

الدكتور عمر حايق

عضو الوفد الدائم  
للمملكة العربية السعودية  
الى الأمم المتحدة

# اهداف العمران في المملكة العربية السعودية

١٣٧٤هـ - ١٩٥٥م

2271

.261

.311

2271.261.311

Halīq

Ahdāf al-'umrān fī 'l-mam-

lakah

DATE

ISSUED TO

Bindery

DATE ISSUED DATE DUE DATE ISSUED DATE DUE

FEB 4

MAY 27 '77

JUN 15 2014



Princeton University Library



32101 072539347





Aḥdāf al-ʿUmrān

أَهْدَافُ الْعُمَرَانِ  
فِي  
الْمَمْلَكَةِ الْعَرَبِيَّةِ السَّعُودِيَّةِ

( بحث اقتصادي واجتماعي )

من وضع

الدكتور عمر حليق

عضو الوفد الدائم للمملكة العربية السعودية  
لدى الأمم المتحدة

١٣٧٤ هـ - ١٩٥٥ م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





## مقدمة

صورة واحدة يحملها الناس عن المملكة العربية السعودية في الخارج وبياحثونك في خصائصها كلما التقيت بواحد منهم في المحافل والمنتديات هذه الصورة لاتتعدى حراباً من الحديد المتشابك تنبت في رمال الصحراء وتندفق منها نوافير الزيت ، وقافلة من الجمال تنخر الرمال وتتطلع إلى الحراب الحديدية الشاهقة في ذهول واستغراب ، ثم تسير في سبيلها آمنة مستقرة ، وفي ثنايا هذه الصورة سيارة فخمة ، وشجرة نخيل ، وأعرابي وسيم الطلعة .

وهذه الصورة مرتسمة في ذهن الغربي وغير الغربي من هذه الجماعة المثقفة التي تعمل في هيئة الامم المتحدة وتمثل ٦٠ دولة وشعباً ، هي مجموعة العائلة الانسانية التي تشترك في هذه المؤسسة الدولية ، مضافاً اليها عشرات من ممثلي ألسنة الرأي العام ( صحافة وإذاعة ) وحتى اخواننا العرب ، والمسلمون والشرقيون الذين يعملون هنا في مقر الامم المتحدة لايحمون عن المملكة العربية السعودية إلا هذه الصورة مضافاً اليها في إحدى الزوايا رسم للبيت الحرام يحيط به الحجاج في مختلف الازياء والاوزاع .

وليس في هذه الصورة أى شيء يدعو الى الاستياء اللهم الا من هذا التشويش وهذه اللوحة الاجمالية التي تشير فيك الرغبة في الكلام والافصاح فيه ، والتعرض لبعض المقومات الاجتماعية والعوامل الاقتصادية التي يعيش عليها المجتمع السعودي ، لا في أسلوب المعتذر ، الذي يحاول أن يبرر ألوان التباين بين المجتمع السعودي وبين المجتمعات الاخرى التي ينتمي اليها محدثوك ، ولكن في أسلوب المحدث الذي يهمه ان يكون لنفسه فكرة عما يجب ان يتحدث فيه ، وأن يستفيد من انطباعات الاجنبي وأن يفندھا اذا استدعت التفنيد ، وأن بصحها إذا مالت الى المغاظة ، وأن يخرج من هذه التجربة العقلية بصورة جديدة عن كيان المجتمع السعودي وعما يمكن أن يكون عليه فيما لو اتجه التطور الاجتماعي والاقتصادي فيه على النمط الذي يجدر بذلك التطور أن يتبعه في عالم أصبحت مشاريع التنمية فيه تستند إلى الدراسة والتحليل

وفي الاسطر التالية وفي الاسطر التي تتبعها سيحاول الكاتب أن يقدم الى القارى ألواناً من هذه التجربة ، ويشاركه فيها فيما يطيب الحديث عنه ، والحديث ذو شجون

ولنبداً باستعراض بعض العوامل الأساسية التي تتوفر في البلاد السعودية في شكل  
قد يتوفر في عدد من البلدان الأخرى التي تشابهها في المقومات وفي عناصر التنمية والتطور .  
وهذه العوامل الجوهرية على نوعين : اقتصادية واجتماعية . وكل منهما يستند الى علم  
ثابتة قواعده يعالج كما تعالج مركبات الكيمياء

أما توفر العوامل الاقتصادية في المملكة العربية السعودية فموضوع ميل أكثر الناس  
( في المملكة وفي الخارج ) الى التبذل في الحديث عنه في بساطة قد يرضي عنها الحديث العابر  
ولكن لا يرضي عنها علم الاقتصاد

ففي البلد موجه رخاء ، وفي البلد مورد دخل ، وفي البلد نشاط عمراني ، وفيه حركة تجارية  
تضم المرتق الى جانب الخادم الأمين ، وفيه من التيارات الاقتصادية ما يجعل لكل من  
الطرفين مجالاً وسبيلاً .

وهذا الوضع طبيعي في هذه الفترة من حياة هذا البلد وكل بلد يشابهه في الوضع ،  
ولكن مع ذلك فهناك مجال لدراسة نافعة وتحليل طريف ، وهذا ما يطمح كاتب هذه  
السطور الى استعراضه .

وقد تتساءل عن أي نفع في تعليق يصدر عما وراء البحار وصلة الكاتب بالبلد ليست  
صلة المقبل الذي يتلمس العوامل ويعيش فيها ؟ والجواب سهل فأنت لا تدرك تلاعب العوامل  
والعناصر في أية حالة من الحالات ( اقتصادية كانت أو اجتماعية أو نفسانية ) إلا اذا راقبتها  
من زاوية مرتفعة ، واذا توفرت لك في هذه الزاوية وسائل المراقبة أفدت واستفدت .

فمن حيث أقم في نيويورك وفي مقر الأمم المتحدة سيل من التقارير والنشرات  
والكتب والاحصاءات والدراسات عن كل بقعة من بقاع العالم بما فيها البلاد السعودية ،  
وفي متناول يدك هنا دراسات الخبراء ، وتعليقات اصحاب المصالح والكتاب والصحفيين ،  
وصلتك الشخصية بهؤلاء . وبغيرهم تعينك على أن تميز الصدق من البهتان ، والحقيقة من  
المغالطة . واذا توفر لك استعداد للتفكير في هذا كله ، ورغبة في التفهم والاستقصاء  
الذي تقتضيه طبيعة عملك - استطعت ان تكون لنفسك فكرة من هذه الزاوية ، وقد  
تصيب او تحطى . فليس هذا بيت القصيد ، انما القصد هو ان تشارك المواطن في البلد في  
هذه المادة التي تتوفر لديك ، فاذا وجد فيها غذاء فذلك خير وأبقى ، والا فلتكن من  
نوع الرياضة الفكرية البريئة التي يارسها الناس كل يوم في الفث والسمين الذي تعج به  
الصحف وتتداوله ألسنة الرأي العام



قلنا ان في البلاد العربية السعودية بعض العوامل الاقتصادية والاجتماعية التي رغم مشابهتها للعوامل في البلدان التي يتجانس فيها المجتمع السعودي مع غيره من المجتمعات الشرقية ، الا انها تنفرد في حالات عديدة مما يوجب على المراقب ملاحظته بعناية مدروسة لا تتقيد بالحديث العابر عن الرخاء والعمران في قواله البارزة للاميان . فللتنمية الاقتصادية سمات واهداف اجتماعية ، وبناء بيت جديد وشق طريق معبد ، وابتاع آلة جديدة ، رغم كونها عمليات بسيطة الا انها ذات صلة مباشرة بجوهر التطور الاجتماعي في بلد مقوماته الاجتماعية بسيطة غير معقدة الا انها اخذت في الاونة الاخيرة تعتمد على دوافع اقتصادية غاية في التعقيد والتشابك ، الامر الذي يستلزم نباهة حادة في تفهم للتيارات الاقتصادية التي يتجه اليها البلد ومجتمعه شيئاً فشيئاً الى الاعتماد عليها .

والاقتصاد التطبيقي علم طريف في حد ذاته ، ومن مزاياه انه جعل الجيل المعاصر ( حكومة وشعباً ) ينظر الى التنمية الاقتصادية على انها عنصر هام في توجيه البلد ومجتمعه لتدعيم الاستقرار ودفع المساوي . والارتبكات التي كانت تؤدي بالمجتمعات الى موارد التهلكة .

والتنمية الاقتصادية يجب ان لا تكون منفصلة عن الرعاية الاجتماعية ، فهي تقتض تدخل الدولة في تنظيم الحياة الاقتصادية لضبط التيارات الخاطئة التي تكتنف التوسع الاقتصادي عامة ، وهي تقتض كذلك ادراكاً من الشعب في مسؤولية الدولة ازاء هذا التدخل بعد ان تتوفر للدولة اسباب الارشاد والنهج الاقتصادي على ايدي الخبراء ، والذين يهمهم صالح البلد من اولي الامر .

وتدخل الدولة ، وادراك الشعب لمسؤوليتها في هذا التدخل اصبح امراً مسلماً به لتوجيه النشاط الاقتصادي منذ البدء . نحو تحقيق استقرار اقتصادي ومن ثم سياسي واجتماعي اهدافه واضحة بينة .

ويمكنك ان توافق الاقتصاديين في تلخيص معنى التنمية الاقتصادية على انها « اطراد زيادة الانتاج لخير المشتغلين به جميعاً في ظل عدالة اقتصادية واجتماعية معقولة » . وهذا المفهوم العلمي للتنمية الاقتصادية يكون أكثر انطباقاً على البلدان التي لم يكتمل بعد نموها الاقتصادي والتي ينخفض فيها معدل دخل الفرد وضعف الطاقة الانتاجية

للدولة وبقاء قسم واسع من امكانياتها الاقتصادية دون ان تستغل ، وبقاء جزر كبير من الايدي العاملة فيها بدون وظيفة انتاجية نافعة .

والذي تتميز به المملكة العربية السعودية عن غيرها من البلدان — التي لم يكتمل بعد نموها الاقتصادي — انها مدركة بالفطرة لقسط واسع من هذا المفهوم العالمي للتنمية الاقتصادية ، ولكنها تحتاج الى استيعاب علمي شامل لدقائق هذا المفهوم العلمي . فالدولة في البلاد السعودية تعمل عن طريق صناعة الزيت ( البترول ) وغيرها لزيادة الطاقة الانتاجية في هذه المادة الحيوية ، ولكنها مثلاً لم تنفرغ بعد تفرغاً كلياً لزيادة طاقة الانتاج في مواد اخرى منها المادة الغذائية من المواشي والحبوب والاحياء المائية التي تتوفر هنا وهناك .

وتوسيع طاقة الانتاج القومي يحتم تنويع صنوف الانتاج حتى لا يتأثر الدخل القومي ( الحكومي والشعبي ) بالتيارات الاقتصادية الدولية التي تؤثر في أسعار المواد الخام علواً وانخفاضاً ومنها مادة الزيت ( البترول ) .

ومن نعم الله على هذا البلد انه لم يخضع ولن يخضع لسياسات استعمارية ، حرصت على جعله متخلفاً في حياته الاقتصادية ، كما كان من سوء حظ مصر وبقية البلاد العربية ان تحتبره في توارينها الحديثة . فقد كان الاستعمار في البلدان العربية الشقيقة يهدف الى عرقلة التنمية الاقتصادية الشاملة الا بالقدر الذي يحتاجه الاستعمار من المواد الغذائية والاسواق التقليدية . وكل برامج التنمية الاقتصادية التي لجأ اليها المستعمر في كل مكان ( ومنها الشرق العربي ) كانت تستهدف جعل البلد مستهلكاً للبضائع والسلع لا منتجاً لها . وكان هدف الاستعمار جعل البلد في انتاجه مقصوراً على صنف او صنفين من المواد الخام ، والاكتفاء بنجزر . زهيد من الاصلاح الزراعي واهمال التصنيع ، واكتشاف الموارد الطبيعية الاخرى في البلد لئلا تغفل من يد المستعمرين السيطرة على الدخل القومي ونمو الرخاء في البلد ، اذ ان الرخاء كفيلاً اذا وجه توجيهاً صالحاً بان يبعث في الشعوب المستعمرة وعياً قوياً ، مرجعه اقبال الناس في عهود الرخاء على التوسع في تعليم ابنائهم ، والتطلع الى مستوى في الحياة اليومية اعلى مما هم عليها ، والتمسك بالفرص والامكانيات للقوة الاقتصادية ، والتقدم والرقى الاجتماعي — وكل هذه عناصر تخصم مخاصمة مباشرة روح الذل والخنوع التي يطيب للمستعمر بثها ونشرها في نفوس الشعوب الخاضعة له .



والواقع ان مسؤولية التنمية الاقتصادية للشعوب الحرة التي لم تخضع للاستعمار ( كالمملكة العربية السعودية ) مسؤولية مضاعفة .

فهي تتطلب من الدولة اموراً جوهرية على غاية في الدقة والجد

فالمستعمر لا يهتم رقي الشعب وتقدمه طالما انه يحكم البلد عن طريق نفر من المرتقة والاقطاعيين بعد ان يغريهم بالقليل والكثير من المغريات المادية ومن القوة والبطش تحت حماية الخراب ، بينما تحرص الدولة في البلد الحر على ان ترعى مصالح الشعب وان توازن بين مطامع القلة ومصالح الكثرة من بينه .

والدولة في البلد الحر تستهدف بناء الاقتصاد القومي على اسس ثابتة مطردة التقدم ولا تسعى ( كما يسعى الاستعمار ) الى الاستغلال الفاحش الذي من طابعه الربح العاجل ، والنظرة القصيرة ، وسياسة الارتجال ، والتسويق ، طالما ان حياة المستعمر في البلد الخاضعة له حياة معها طالت فانها ولاشك قصيرة محدودة في ازمانها

والدولة في البلد تحرص في توطيدها للاقتصاد القومي ان تجرده من نفوذ الحثاء والجماعات التي يهيمها التسرب الى صميم البلد لتخدم مصالح استغلالية في طبائعها لاتدفع للبلد ضريبة ولا ، او زكاة اجتماعية وعاطفية وثقافية .

والدولة في البلد الحر لاتجد الحكمة في ترك الاقتصاد القومي معتمداً على مجهودات فردية لا وحدة بينها ولما محور ارتكازها كسب خاص على حساب النمو الاقتصادي السليم للبلد بأجمعه

والدولة في البلد الحر لا مفر لها من أن ترعى اتجاهات التنمية الاقتصادية وتعززها وتقويها ، وتضع لها اسس التطور السليم لكي تضمن رفاهية الشعب واستقراره السياسي ، وتكافله الاجتماعي ، ورعاية اتجاهات الاقتصاد القومي ، واستقراره وازدياد نموه ، يوفر للدولة في البلد الحر موارد مطردة نامية لزيادة دخل الدولة وصيانة سياستها المالية وما يتبع ذلك من توفر المال لتقوية مخصصات الدفاع وتوسيعها وصيانة الوطن من العناصر الهدامة التي لاتريد بالوطن خيراً ، ودفع شر الظالمين من هذه الذئاب الدولية التي لايدفع غلواها الا القوة العسكرية يساندها استقرار اقتصادي في البلد ، ومثانة سياسية في دعائمه الداخلية ، وفقدان مسميات الشكوى وعناصر القلق التي تستعملها الذئاب الدولية للتسرب الى دخيلة البلد وتبديل الاوضاع الداخلية فيه ، تمهيداً للسيطرة على مقدراته .

كل هذه الحقائق تلقي على الدولة في البلد الحر مسئوليات جسام ، وهذه الحقائق  
مهما تباعدت في مفاهيمها العامة عن التنمية الاقتصادية فإنها لا شك تستند في جوهرها الى  
الحقيقة الاقتصادية بصورة عامة ، والى اتجاهات التنمية الاقتصادية على وجه الخصوص .

وسنحاول في الصفحات القادمة أن نستعرض بصورة عامة السمات والدعائم  
والاهداف لمبادئ التنمية الاقتصادية في إطارها العالمي وفي نطاق الاساليب التطبيقية  
على بلد - كالمملكة العربية السعودية - يتميز بطابع خاص يفرض على الباحث فوق  
الدراسة المقارنة ، دراسة خاصة ومراجعة في هذا الطابع الخاص الذي تنفرد به المملكة  
العربية السعودية عن غيرها من الدول التي لم يكتمل بعد نموها الاقتصادي .

المقرر الدائم للامم المتحدة - نيويورك

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م

في ١٩٤٨ م



## الفصل الأول

### المبادئ العامة للتنمية الاقتصادية

التعريف العلمي للتنمية الاقتصادية تعريف موجز ، ولكنه يحمل في ثناياه سمات وأهداف واسعة مطاطة ، تشمل كل فرع من فروع الحياة العامة - سياسية واقتصادية واجتماعية ونفسانية ، وتمس الوضع الداخلي في نفس الاهمية التي تمس علاقة البلد بالعالم الخارجي .

فالتنمية الاقتصادية « جهد صادق تشترك فيه الدولة والشعب لزيادة الانتاج في البلد لحير المشتغلين به جميعاً وفي ظل اقصى عدالة اجتماعية ممكنة » . وهذا التعريف يؤكد اربعة مبادئ اساسية خطيرة :

المبدأ الاول - اشتراك الدولة والشعب في مجهود صادق في استثمار مرافق البلد

المبدأ الثاني - زيادة الانتاج في شتى نواحيه والبحث عن كل مصدر من مصادره وتوفير الوسائل العامة والمالية للتنمية والاستفادة منه .

المبدأ الثالث - تعميم النفع الذي توفره زيادة الانتاج لجميع المشتغلين به . وهذا يعني ان الاستفادة من هذا النفع لا تقتصر على جهد الدولة لتوفيره وانما تستلزم وعي الناس في وجود امكانيات النفع والمكسب ، والبحث عنها ، وتوجيه النشاط الفردي للاستفادة منها في حدود السياسة العامة التي وضعتها الدولة لبرامج التنمية . وفي هذا المبدأ اشارة واضحة الى مزايا الاقتصاد الحر حين تكون الكثرة من الناس مدركة لامكانيات النفع ، قادرة على البحث عنه والاستفادة منه ، طالما ان الدولة دارسة لهذه الامكانيات عاملة على زيادتها وتوفيرها ورعايتها ووضعها تحت تصرف المشتغلين بها جميعاً واولئك الراغبين في الاشتغال بها .

اما المبدأ الرابع فاجتماعي في طابعه ، ولكنه مع ذلك يمس صميم الوضع الداخلي للبلد وعلاقته بالعالم الخارجي .

فهذا المبدأ يفرض ان تكون التنمية الاقتصادية بتعاون الدولة والشعب لصالح المشتغلين به والراغبين في الاشتغال به « في ظل اقصى عدالة اجتماعية ممكنة » .

ومن الخطأ الفاحش احتساب الاصرار على « العدالة الاجتماعية » على انه ترويج لمبدأ هدام . فالعدالة الاجتماعية مبدأ تقره دساتير جميع الدول ، وتقره الاديان جميعها ، ويشته الاسلام في الكتاب والحديث وفي التراث الاسلامي باكثره . واذن فالعدالة الاجتماعية ليست دسيسة استنبطها « ماركس » والشيوعيون اذ الماركسية والشيوعية تروجان للعدالة الاجتماعية في اطار المبادئ . الفكرية الهدامة التي تخدم الشيوعية الدولية ، وهي لون من الاستعمار لا يختلف عن استعمار الفرنسيين والانجليز وغيرهم من الاوروبيين .

اما العدالة الاجتماعية في ظل الاقتصاد الحر فمبدأ اهدافه تجنب طابع الاستغلال الفردي وتفاديه ، انلا تتعطل مشاريع التنمية الاقتصادية الشاملة بفعل الجشع الذي يصيب نفراً من المشتغلين بها ، فيزدادون جشعاً على حساب المصلحة العامة التي تكلف الدولة والشعب جهداً فائقاً في ترتيبها والاستعداد لها ، ووضعها في متناول الجميع ، وتوفير الامكانيات للناس وتشجيع كل نشيط منها ليزيد من طاقة الانتاج في حدود اختصاصه ونشاطه ، وبذلك يزداد الدخل القومي للكثرة من الناس فتستفيد الدولة من هذا الرخاء . عن طريق الضرائب وعن طريق التبادل التجاري ، وعن الف طريق وطريق يفتحها الانتاج حين يمس الموارد والامكانيات المتوفرة للجميع بدلا من ان تكون تلك الطرق خاضعة لمشيئة نفر ضئيل من الذين جباوا على طابع الاستغلال الفردي .

اذن فجعل التنمية الاقتصادية وزيادة الانتاج في « ظل اقصى عدالة اجتماعية ممكنة » مبدأ سليم يقره علم الاقتصاد ، وتقره الاديان ، ويقره المنطق ، وتصر عليه المصلحة الحكومية والشعبية في البلد الحر ، وان حدث ان استغله دعاة المبادئ الهدامة لما رآب مغرصة فالذنب ذنبهم لا ذنب المبدأ نفسه .

والواقع ان مبدأ العدالة الاجتماعية وتوفير الفرص والامكانيات لجميع المشتغلين والراغبين في الاشتغال بالتنمية الاقتصادية — هذا المبدأ هو جوهر اضطراد التقدم في البلدان التي تتبع نظام الاقتصاد الحر ، ولا تعيش على الفكرة الماركسية .

فترك النشاط الاقتصادي مفلقاً مقصوراً ، طابعه الاستغلال الفردي اسلوب لجأ اليه الاستعمار في القديم والحديث ، وهذا النشاط طابعه الارتمجال والتخبط والمغالاة .



وعن طريق هذا الطابع لجأ الاستعمار الى تركيز نفوذه في يد نفر من ابناء البلد الذي استعمره ، وعن طريق هذا النفر استطاع المستعمر ان يهيئ السبل لتدخله في شؤون البلد تدخلا انتهى بالسيطرة عليه والعبث بمقدراته . وهذا ما حدث في الهند وفي مصر ، وما هو حادث الان في كينيا والمغرب العربي ، وفي شرق القارة الافريقية وغربها .

\*\*\*

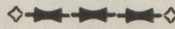
هذه هي المبادئ الرئيسية الاربعة التي ينطوي عليها هذا التعريف العالمي الموجز للتنمية الاقتصادية ، وهي مبادئ كئيبة بان تصون البلد في هدوئه الداخلي وان تكف عنه اذى الطامعين من الداخل والخارج وتضمن له الرقي والمجد ، وهذا كل ما يطمح اليه الناس حكومة وشعباً في البلد المستقل .

\*\*\*

اما وسائل تطبيق التنمية الاقتصادية في اساليبها العالمية فتختلف باختلاف الاوضاع في البلد ، وقد سبق ان اشرنا الى ان المملكة العربية السعودية تنفرد باوضاع خاصة مما يجعل مشاريع التنمية الاقتصادية فيها سمات واهداف ووسائل فريدة .

فلنحاول ان نستعرض — اولاً باول — المفاهيم العامة لهذه الاساليب التطبيقية آخذين بعين الاعتبار النفع الخاص للمملكة العربية السعودية .

فالتنمية الاقتصادية تفترض ( ١ ) وجود المال اللازم ( ٢ ) والايدي العاملة ( ٣ ) والمواد الطبيعية ( ٤ ) والادارة الحكومية الواعية ( ٥ ) والسياسة المالية ( ٦ ) والتشريعات المدروسة ( ٧ ) والتفهم الدقيق لاتجاهات الاقتصاد العالمي .



## الفصل الثاني

### ١- الميال

المال عنصر هام في مشاريع التنمية الاقتصادية حكومية كانت او شعبية . ومصادر التمويل تزداد وتنخفض حسب مستوى العالة الكاملة والعالة الموسمية بين السكان ، ومن مصادر التمويل الوفرة في الميزان التجاري وجباية الضرائب المباشرة وغير المباشرة ، وما الى ذلك من أوجه السياسة المالية كما يعرفها ودارسها اهل الاختصاص . والناس في كل مكان حين يتحدثون عن الحياة الاقتصادية في المملكة العربية يحسبون وجود فائض من المال ( والعملة الصعبة على وجه الخصوص ) بشكل وفيير بفضل صناعة الزيت ( البترول ) التي أصبحت علماً على البلاد العربية السعودية . وهذا المفهوم الشعبي يوجد للمتحدث عن التنمية الاقتصادية حديثاً علمياً ، شيئاً من التشويش .

فالمال في المملكة متوفر ولكن الدخل القومي ضئيل ، وهذا يعني أن جزءاً من الدخل الحكومي ينفق في أبواب كان من اللازم أن تكون مصادر نفقاتها لنشاط الناس في الزراعة والصناعة والتجارة ، بحيث تخفف عن الدولة نفقات لا تنفقها بقية الدول في مثل هذه الابواب .

جزء كبير من المواطنين السعوديين مدود في إنتاجه - وهذا يشمل البدو وسكان بعض المناطق الزراعية - والخدمات الحكومية التي تنفق على رعايتهم لا تتناسب مطلقاً مع قيمة الضرائب التي يدفعونها للدولة ، ومادام أن هؤلاء المواطنين لا تتوفر لديهم وسائل انتاج جديدة فإنهم سيظاون عاجزين عن تسديد نفقات بعض هذه الخدمات في شكل ضرائب مباشرة وغير مباشرة .

والحكومات في كل بلد تنفق على الشعب في مسائل التعليم والمواصلات والصحة وما اليها ، ولكن هذه الحكومات تعادل نفقاتها بنسبة الضرائب التي تجبها من المصادر الشعبية .

وهذا التعادل لايتوفر الآن للحكومة في المملكة العربية السعودية ، لأن الدخل



الفردى، لجزء كبير من المواطنين ضئيل ، لا يسمح بفرض ضرائب متعادلة مع خدمات الحكومة لهم .

إذن فقسط وافر من المال المتوفر لدى الدولة في المملكة من صناعة الزيت ( البترول ) تنفق — في أوجه لاتعوضها أو تعوض جزءاً منها الضرائب المحيية — على عدد وافر من المواطنين أصحاب الدخل الفردى الضئيل .

وهذا وضع لا يظن اليه أكثر الناس حين يتحدثون عن وفرة المال في البلاد السعودية ، وصحيح أن جزءاً من هذا الدخل ينفق على الكماليات ، إلا أن الدراسة الاحصائية السطحية تبين ضالة الضرائب المحيية من عدد كبير من السكان بالقياس الى النفقات الحكومية سواء في التعلم أو الصحة أو المواصلات ، أو المساعدة المالية المباشرة وغير المباشرة من غذاء ونحوه ، مما تقدمه الدولة في المملكة لعدد كبير من أبنائها .

إذن فالوسيلة العملية لايحاد نوع من التعادل بين نفقات الدولة ودخلها من الضرائب هو توفير العمل للأيدي المشاولة عن النشاط الزراعي والصناعي ، في البلد بشكل يزيد من الدخل الفردى لعدد كبير من الناس ، وبذلك يستطيعون المساهمة في سد نفقات الدولة في الأوجه التي ذكرناها . وهذا — بالضبط — أحد الأهداف الهامة للتنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية .

وقد يقول بعض الناس : ان في البلد أزمة عمال وقلة في الأيدي العاملة ، وهذا صحيح إذا اعتبرت هذه الأزمة في إطارها الجغرافي . وهذا يعني أن قلة الأيدي العاملة تشتد في المدن ومراكز النشاط التجاري ، وتكاد تقتصر على العمال الفنين والموظفين الإداريين ، أما في المناطق الريفية وفي قطاعات الاعراب ( وهي تشكل جزءاً هاماً من البلاد ) فالأيدي العاملة المنتجة ضئيلة تافهة في إنتاجها الاقتصادي ، وفي مساهمتها في التنمية الاقتصادية للبلد بأجمعه .

وهذه الحقيقة تدفعنا الى معالجة مشكلة الاعراب وتوطينهم ، وسنستعرضه — في إطار التنمية الاقتصادية — في جزء خاص من هذا البحث .

وما دمننا بصدد الحديث عن مصادر التمويل للتنمية الاقتصادية فمن اللازم الاسهاب في الاستعراض .

ويقول لك خبراء اقتصاديات التنمية للبلدان المتخلفة اقتصادياً — ومنهم خبراء الأمم المتحدة في دراسات عدة لهذا الموضوع — بأن مصادر التمويل مرتبطة ارتباطاً وثيقاً

بنشاط مشترك تساهم فيه الدولة والشعب في اسلوب قويم خطوطه الرئيسية واضحة رينة .  
فهناك نوعان من البلدان التي لم يكتمل بعد نموها الاقتصادي : نوع لا تتوفر فيه  
مصادر الثروة الطبيعية ، أو تتوفر فيه ولكنها لم تستثمر بعد ، لعدم وجود المال أو الخبرة  
الفنية ، ونوع آخر تستثمر فيه المواد الخام وتهمل فيه أوجه الاستغلال الأخرى ، زراعة  
كانت أم صناعية .

والنوع الاول لايهمنا في صدد الحديث عن المملكة العربية السعودية ، فهي تحسب  
في عداد النوع الثاني الذي توجد فيه مواد خام تستثمر ، ولكن هذا الاستثمار يقتصر على  
مادة رئيسية واحدة ، تحظى باهتمام أكثر وأعم من الاهتمام الموجه الى موارد الثروة الطبيعية  
الأخرى ، كالزراعة والصناعة الاستهلاكية ، مما يجعل البلد ينفق أكثر دخله على ابتياع الغذاء  
والسلع بحيث لا تجد الدولة فيه وفراً كبيراً من المال ، كافياً لتنفيذ مشاريع التنمية الشاملة .  
ومن الحقائق العلمية ان البلد الذي يعتمد في دخله القومي على مصدر رئيسي واحد  
للمال ( كالحال في صناعة الزيت «البترول» في المملكة ) يحتاج الى نشاط مبكر في توطيد  
التنمية الاقتصادية في أكثر نواحي الحياة الاقتصادية في البلد ، لكي يستغل فكرة  
الرخاء التي يوفرها ذلك المصدر الرئيسي في جيل أو جيلين ، قبل أن تعثر الاقتصاد الدولي  
تقلبات تعرقل ازدياد الدخل من ذلك المصدر ، وقبل أن يتضاءل معين تلك المادة الخام  
بسبب الزيادة المستمرة في إنتاجه وتوزيعه . والزيت (البترول) واحدة من هذه المواد الخام  
التي لا تتجدد وفرتها على مر السنين ، والتي تتعرض للتقلبات في ميزان الاقتصاد الدولي  
مما يجعل الاعتماد عليها كمصدر للدخل القومي مقيداً باعتبارات خطيرة ، منها الزمن وضخامة  
الانتاج بالإضافة الى تقلبات الحياة الاقتصادية الدولية .

وينصح خبراء التنمية الاقتصادية الدولة — التي تعتمد على مادة رئيسية واحدة من  
المواد الخام في حياتها الاقتصادية — أن تعجل في تنفيذ برامج التنمية في وقت مبكر ،  
وأن تتبع الاساليب الفنية المدروسة في ذلك التنفيذ .

وهذه الاساليب متعددة ، وسنحاول أن نستعرض من تلك ما يهتم المملكة العربية  
السعودية بوجه خاص .

ويجب أن نقرر ونحن بصدد الحديث عن مصادر تمويل مشاريع التنمية ، أن هذه  
المصادر على نوعين : مصدر محلي ، ومصدر خارجي ، وهذا يعني أن الدولة يجب ان تقرر  
أي المصدرين أصلح لها . فإما ان تجند مصادر التمويل من مواردها المحلية او تستقرض



من المؤسسات المالية الاجنبية الخاصة، التي تتمتع تمويل رؤوس أموالها في البلدان الاجنبية، أو من القروض والهبات المالية التي تقدمها الدول الاجنبية الصديقة، للدول الراغبة في الاقتراض والهبات.

ومن الطبيعي أن تلتفت الدولة المستقلة التي لم يكتمل نموها الاقتصادي الى المصدر الاول - وهو تجنيد مصادر المال المحلية تجنيداً وافياً - قبل أن تلجأ الى القروض من المؤسسات المالية الاجنبية الخاصة، أو من الدول الصديقة أو المحايدة.

ومن وجهة النظر العالمية فإن كلا المصدرين صالح لتمويل مشاريع التنمية، والمسألة مسألة تقدير الدولة وثقتها في معالجة الديول الناشئة عن اختيارها القروض والهبات ويهمنا الان أن نبحث مصادر التمويل المحلية قبل أن نتطرق الى مسألة رأس المال الاجنبي والقروض والهبات.

والتنمية الاقتصادية اذا شاءت أن تعتمد على مصادر المال المحلية فعليها أن تأخذ بعين الاعتبار الخطوط العامة التي وضعها علم الاقتصاد لهذا اللون من النشاط

وهذه الخطوط تحتسب أن البلد الذي يعتمد في دخله القومي على مصدر واحد من مصادر التمويل ( كالبترول مثلاً ) يتوفر فيه بعض الرخاء الموقت، والرخاء الموقت في رأى علم الاقتصاد قد يستمر جيلاً واحداً أو جيلين أو ثلاثة أجيال، ولكنه لا يتسم بطابع الخلود. وفي الولايات المتحدة الامريكية مناطق شاسعة كانت في اوائل هذا القرن مبدناً ودساكر، زاخرة بالحياة الاقتصادية، مبعثها مناجم الفحم والذهب وآبار الزيت ( البترول ) ولكنها الان خاوية على عروشها بعد أن نضب المعين، فتفرق الشمل وأصبحت تلك المناطق مليئة بهيما كل المدن وكهوف المناجم الخاوية وحفر الزيت (البترول) المليئة بالوحل، وهياكل الابراج الحديدية المملوءة بالصدأ.

إذن فالرخاء الموقت الذي يسود البلد الذي تتوفر فيه مادة رئيسية واحدة من المواد الخام الراجحة يدعو الدولة الى تجنيد مصادر المال في فترة هذا الرخاء الموقت تجنيداً شاملاً، وتمويل مشاريع التنمية العامة في أوجه العمران المنتج الثابت.

والعمران كلمة تبتذل اكثر الاحيان في التعبير عن النشاط الاقتصادي، وهو لا يعني بناء البيوت وتكسيها بالآلات التهوية فقط، ولا يعني فقط بناء المدارس والمستشفيات، فهذا النشاط على أهميته في الحياة الاقتصادية لا يثمر ربحاً مادياً يزيد من طاقة البلد على الانتاج، ولا يضاعف الدخل القومي: الحكومي والشعبي. فالانفاقات على الصحة والتعليم

ترداد علواً وانخفاضاً بزيادة الدخل الحكومي من مصادر إنتاجية ثابتة ، توفر للدولة مصدراً متصاعداً يهد لها سبل التوسع في هذا النوع من الخدمة الجوهريّة لمصلحة الشعب بأسره .

وينصح خبراء التنمية الاقتصادية أن تجارى التوسع في بناء البيوت والمستشفيات والمدارس في توسيع أساسي آخر يشمل مصادر الانتاج الذى يوفر دخلاً إضافياً للدولة وللشعب معاً .

ومصادر الانتاج في بلد كالملكة العربية السعودية لا تزال بكراً ، وفيها طاقات وامكانيات هائلة .

خذ مثلاً الانتاج الزراعي الذى يوفر للدولة وللشعب نفقات هائلة تذهب الآن الى الخارج لابتياح المواد الغذائية . ومع أن طاقة البلاد السعودية على التوسع في الزراعة محدودة مقيدة باعتبارات معروفة من ندرة الماء والارض الطيبة ، إلا أن تجارب الدولة والافراد في القسم الشرقي من البلاد قد أثبتت طاقة تلك الناحية من الجزيرة العربية على انتاج جزء من حاجاتها الزراعية .

هذه التجربة في منطقة الاحساء كفيلة بأن تبشر بنتائج حسنة فيما لو توسعت فشلت بعض مناطق الجزء الغربي والشمالي من البلاد السعودية . وتقارير خبراء منظمة الزراعة والغذاء العالمية عن هذا الامر دليل على ما نقول . وهذه التقارير والدراسات تلاقى قبولاً حسناً واستعداداً من المسؤولين في المملكة .

والمهم في هذه المسألة أن لا يقعد الشعب هابط العزيمة ينتظر أن تقوم الدولة بكل شيء ، دون أن ينشط المواطنون انفسهم للمساهمة في هذه التجربة ليستفيدوا من امكانياتها ، وليخففوا عن الدولة بعض الاعباء المالية الجسيمة التي قل أن يدر بها الناس في بلد مصدر الدخل للدولة فيه مقيد بتقلبات السوق الدولي للزيت (البترول) .

ولاشك أن في البلد من الافراد من يتوفر لديهم بعض المال الفائض عن حاجاتهم ، وهذا لا يقتصر على كبار المثرين ، وإنما يشمل أفراد الطبقة الوسطى التي أخذت تتكون

شينا فشيناً في البلد وتلعب دوراً ملحوظاً في حياته الاقتصادية .

وحبذا لو أدرك الناس هذه الفضيلة الكبرى التي تتميز بها الاقتصاد الأمريكي على غيره من اقتصاديات الشعوب الاخرى - هذه الميزة التي توفر لأمريكا هذا التفوق الاقتصادي العظيم .



هذه المزية هي الادخار والمساهمة في المشاريع عن طريق الاسهم والسندات ، وهذه المساهمة لاتعني أن يتفرغ الموظف او صاحب الحانوت الذى في حيازته بضعة آلاف من الريالات للعمل في المزرعة اذا وجد أن شركة زراعية قد تألفت لاستثمار بضعة آلاف من الافدنة في منطقة دلت التجارب فيها على طيبة الانتاج المربح .

ولنا في مكان آخر عن هذا البحث حديث خاص عن هذا النوع من المساهمة لانفضل أن نسهب في الكلام عنه الان .

ولكن الهدف من الاشارة اليه هو لفت النظر الى أن زيادة الانتاج وامكانيات التنمية الاقتصادية يجب أن لا تعبر على أنها مسئولية الدولة وحدها ، خصوصاً وأن مصادر التمويل المتوفرة لدى الدولة في البلد المتخلف اقتصاديا محدودة مقيدة باعتبارات عديدة وهذا لايعني أن الدولة في حل من أن توفر للناس سبل المساهمة في مشاريع التنمية وزيادة الانتاج ، فالدولة راعية لمصلحة المواطنين ، ومن مصلحتها ومصلحتهم أن توفر لهم أساليب تلك المساهمة .

وهنا أيضا يرسم خبراء التنمية الاقتصادية للدولة تلك الاساليب وهي تشمل مايلي :

١ - تشجيع الادخار بين طبقات الشعب ؛ وحثه على المساهمة في المشاريع في إطار

التشريعات الحكيمة الضابطة لمصالحها ومصلحهم

٢ - الادخار مبدأ حميد يجب أن تتوفر لتحقيقه المؤسسات المالية التي تشرف على

دقائق نشاطها الدولة إشرافا حكيما . وبعض الدول تشجع الناس على الادخار في طرح السندات الحكومية الطويلة الامد التي تنطوى على مغريات مادية معقولة ، يعرفها كل من يدرس سندات الدين الاهلى في البلدان الاجنبية .

ومن الطبيعي أن يصاحب مبدأ تشجيع الادخار الذى تتبعه الدولة سياسة مالية ثابتة ؛ تنظم ميزانية الدولة ، وتراقب تقلبات الميزان التجارى ، وتضبط مسألة الضرائب ضبطا حكيما والدولة في المملكة العربية السعودية لاشك مدركة لاهمية السياسة المالية ، ومؤسسة النقد العربية السعودية خطوة أساسية خطيرة الاهمية ، وكذلك مشاريع تنظيم الميزانية .

ولكن المجال لايزال واسعا امام الدولة لتنظيم حركة الميزان التجارى ، والضرائب المباشرة وغير المباشرة . وهذا المجال وثيق الصلة بأخطار التضخم المالى واستقرار العملة ، وصيانة الوضع الاقتصادى في البلد بأسره .

فاندراسة الاحصائية للميزان التجارى في المملكة تظهر بوضوح ضخامة استيراد الكماليات بالقياس الى الحاجات الاساسية اللازمة لمشاريع التنمية وزيادة الانتاج . فالكماليات بضائع تستهلك دون ان تزيد من طاقة الانتاج والدخل القومي إلا بقدر ضئيل لا يتعدى ضريبة المكوس ، وهي ضريبة لا تزال في حاجة إلى تعديل جوهري في النظام المتبع الان .

فالبضائع الاستهلاكية الكمالية كسلع التسلية وبضائع الترف التي تغمر الان أسواق البلاد السعودية ، وتجد سبيلها الى جميع طبقات الشعب ، تذهب بجزء كبير من الدخل القومي وبالعملة الصعبة ( التي تحتاج اليها التنمية الاقتصادية أشد الحاجة ) الى غير رجعة وبدون تعويض في زيادة الانتاج الاساسي في البلد .

وحين تفرض على هذه السلع الاستهلاكية من الكماليات قيود معقولة توفر للدولة وللأفراد وفراً من المال يستطيعون به (في حدود سياسة تشجيع الادخار) أن يتفرغوا لاستيراد الآلات الزراعية والصناعية الاساسية ، التي تصلح زيادة الانتاج الاقتصادي في ألف نوع قد لا يلتفت اليه الناس الان طالما هم لاهون في اتياع السلع الكمالية المستوردة من الخارج ، والتي تستهلك الجزء الاكبر من مدخر الناس ومن مدخولهم . والتقليد في التهاك على السلع الكمالية عادة ضارة من وجهة نظر الاقتصاد ، ولها ذيل نفسانية سيئة من حيث انها تسلب الناس بعض النشاط للبحث عن آفاق جديدة لانفاق مدخولهم ومدخرهم - آفاق لا مفر منها حين تشدد القيود على الكماليات من أن تجد سبيلها الى مشاريع التنمية الجهورية للبلد وزيادة انتاجه من السلع الوطنية .

والواقع ان الرخاء الاقتصادي السليم لا يعني مقدرة البلد على اتياع السلع من الخارج ، بل الرخاء الصحيح الثابت الاركان ، البعيد النظرة ، يجب ان يستند الى مقدرة البلد على انتاج حاجاته بنفسه ، وبذلك تتسع طاقة الرخاء فتشمل الكثرة من الناس ، وتوفر للبلد مصادر إنتاجية تعين الدولة والشعب على زيادة الدخل القومي بالاكتفاء عن الاستيراد الواسع من الخارج ، مما قد يؤدي الى سياسة الاكتفاء الذاتي في الحياة الاقتصادية ، وما يتبع ذلك من مقدرة الدولة على الانفاق الواسع على مشاريع العمران الشعبية ؛ كالتعليم والصحة والمواصلات والاستعداد العسكري الضخم .

وتشجيع إنشاء الصناعات المحلية بفرض القيود على استيراد الكماليات كفيل بأن يوفر للبلد من المواد الاستهلاكية التي تسد حاجته في كثير من السلع ، وتوفر له فرصاً



للتصدير وزيادة الدخل القومي ( للدولة وللشعب ) وما يستتبع ذلك من علو في مكانة البلد في المجتمع الدولي .

ولسياسة التصنيع في المملكة تعليق خاص سنتطرق اليه فيما بعد .

ونكتفي الان بلفت النظر الى أن فرض القيود الحكيمة على الاستيراد ، وتشجيع الناس على الادخار ، والمساهمة في مشاريع التنمية ، لا يمكن أن تكون الحل الوحيد لتعجيل التنمية الاقتصادية الشاملة ، إذ يجب ان يصاحب سياسة الادخار ؛ ومراقبة الميزان التجاري ؛ نشاط حكومي مدروس لتقديم القروض الطويلة الامد للمواطنين ، من صغار رجال الاعمال وصغار المزارعين ، ومن صغار المتاجرين بالثروة الحيوانية والمائية في البلد ، وهي تشمل الاعراب وسكان المناطق الساحلية على شاطئى البلد الشرقي والغربي .

فزيادة الانتاج في الزراعة وفي الثروة الحيوانية والمائية ، وفي أعمال التصنيع لا يمكن ان تتخذ طابعاً سليماً الا اذا توفرت للناس وسائل حديثة للانتاج .  
فآلات الحراثة في بلد قاسي التربة ، ضرورة لازمة ، وتقديم الخبرة الفنية للمزارعين في بلد شحيح بالمياه ، أمر جوهري ، ومثل هذه الخبرة الفنية لازمة لتربية المواشي بصورة تجارية مربحة بين الاعراب . وكذلك الحال مع سكان السواحل من صغار الصيادين والذين يمكن ان يتدربوا على الصيد التجاري المربح .

كل هذه تتطلب من الدول مؤسسات مالية وفنية لتقديم القروض ، وتوفير الآلات الحديثة لصغار المواطنين ؛ الذين إذا توفرت لديهم المعونة المالية والارشاد الفني ، والتسهيلات العملية في النقل والمواصلات ، استطاعوا أن يرفعوا مستوى معيشتهم ، وأن يكفوا الدولة مؤنة اعالتهم ، وأن يساهموا في المراحل النهائية في زيادة الدخل الحكومي عن طريق ألف نوع ونوع من الضرائب والأتوات الحكومية المباشرة وغير المباشرة .



## الفصل الثالث

### الأيدي العاملة وأهداف التنمية الاقتصادية

سبقت الإشارة في جزء سابق من هذا البحث الى ان بعض الناس تحتسب عفواً بأن في البلاد السعودية ازمة عمال ؛ وقلة في الايدي العاملة . وقد اشرنا الى ان هذا الاحتساب قد يبدو صحيحاً من النظرة السطحية ؛ ولكنه يحتاج الى بعض التعديل . اذا درس من وجهة النظر العميقة وفي اطار اهداف التنمية الاقتصادية .

فالعمالة في البلاد السعودية ليست عمالة كاملة تزيد من طاقة البلد على الانتاج وتساهم في زيادة الاستهلاك وتقوية العجلة الاقتصادية في دورانها ، فقسم كبير من الايدي العاملة في كثير من المناطق الجغرافية في البلد يمارس عملاً موسمياً ينتهي بانتهاء فترات محدودة من السنة ، وقسم كبير آخر جهده في الانتاج ضئيل تافه ، وهذا يشمل الايدي العاملة بين الاعراب وسكان البادية الذين يمارسون تربية المواشي وبعض الصناعات اليدوية المحدودة الانتاج والمكسب .

ولهذا النوع من العمالة الموسمية ؛ ومن النشاط في البادية ؛ يحتاج الى بحث منفرد سيجد مكانه في الصفحات القادمة من هذه الدراسة . ومن الصحيح ان نقول انه حتى لو توصلت البرامج التي وضعت والتي ستوضع لتسكين البدو وزيادة العمالة الموسمية فان هذه البرامج لن تسد حاجة البلد الى نشاط شامل في التنمية الاقتصادية السريعة .

خذ الانتاج الزراعي مثلاً ، فمهما قلبت النظر في طبيعة المجتمع السعودي فانك لا محالة واجد ان اساليب الانتاج الزراعي ( وهذا يشمل الثروة الحيوانية في البلد ) ونسبة الايدي العاملة التي تمارسه ؛ محدودة طاقتها على التوسع ، مقيدة باعتبارها انسانية وثقافية واجتماعية .

فالبلد واسع في مساحته اتساعاً قد لا يعادله في ذلك القطاعات محدودة من قطاعات العالم — كاستراليا ونيوزيلندا وكندا مثلاً — واذا كان في المقارنة نفع فلنقارن بين هذه البلدان وبين المملكة .



وهناك كثير من اوجه الشبه بين استراليا وبين البلاد العربية السعودية ، فكلاهما هائل المساحة وكلاهما يشمل قطاعات من الصحراء والارض الحدياء ، وكلاهما نسبة السكان الى المساحة فيه ضئيلة تافهة .

اما الاسلوب التي تتبعه حكومتا استراليا ونيوزيلندا في تعبئة الايدي العاملة للاسراع في التنمية الاقتصادية في بلادها فيتبع سياسة ترقية وسائل الانتاج بين السكان الاصليين ( المارو ) وتوفير قسط لهم ؛ والتسهيل والتشجيع لهم في الاستفادة من البطالة الموسمية التي تسود نشاطهم في الاقتصاد من حيث ان هذا النشاط مقصور على زراعة موسمية سطحية ؛ وتربية المواشي لا تعتمد زيادة الانتاج بقدر ماتسعى لتوفير ادنى حد ممكن لسد حاجاتهم من الغذاء والملبس ، كما هو الحال في نشاط سكان البادية في البلاد العربية السعودية .

ولم تكثف الحكومتان الاسترالية والنيوزيلندية بهذه البرامج المحلية لزيادة انتاج المواطنين الاصليين ؛ وانما رسمت لنفسها وللبلد تشريعات مدروسة لتشجيع الهجرة الى بلدانها ضمن حدود واضحة بيئة .

فاستراليا تعلم ان في بلادها امكانيات واسعة لزيادة الانتاج في الزراعة والمواشي ( وهي مصدر دخل كبير للبلد ) ، وفي الصناعات الناشئة وفي مشاريع العمران والادارة الحكومية ، وهذا ينطبق على نيوزيلندا وكندا كذلك .

ولكن الهجرة الى استراليا ونيوزيلندا وكندا مشروطة بعدة اعتبارات هامة مبعثها رغبة المسؤولين في تلك الحكومات في ان تكون الهجرة — من الايدي العاملة الاجنبية — عاملاً نافعا في النهوض باقتصاديات البلد ؛ وفي صيانة اوضاعه السياسية ؛ وفي تقوية دعائمه وروافعه الاجتماعية والثقافية .

وهجرة الايدي العاملة ( من الفنيين ومن العمال والزراع الاعياديين ) الى استراليا ونيوزيلندا وكندا والى عدد كبير من بلدان اميركا الجنوبية التي لم يكتمل بعد نموها الاقتصادي مقيدة بشروط ؛ منها اختيار الحكومة لنوع المهنة التي يتقنها المهاجر ؛ ولعنصره دينه ولقته ومأضيه ؛ وتكوينه العقلي والجسماني .

والمهاجر الى هذه البلدان لا مفر له من ان يوفر لسلطات تلك الحكومات هذه الشروط كلها .

فالعربي او الهندي او الياباني او الاندونيسي لا يستطيع مطلقاً ان يهاجر الى استراليا للعمل او للارتاق . فاستراليا ونيوزيلندا وكندا تصر على ان يكون المهاجر الانجلوسكسوني الاصل ؛ انجليزي اللغة والثقافة ؛ مسيحي المذهب ( ويفضل البروتستانت على الكاثوليك في هذه البلدان الثلاث ) ، وان يثبت بان ليس له ماض اجرامي ؛ وان يكون متمتعاً بصحة حسنة ؛ وان يثبت للحكومة استعدادة للاقامة والعمل في المكان والمهنة التي تختارها له السلطات المسؤولة ، وهذه الشروط ليست حبراً على ورق اذ انها تطبق بجذافيها تطبيقاً دقيقاً .

فاذا احتاجت استراليا الى مزارعين في سنة من السنين فهي لا تسمح لغير المزارعين من المهاجرين الاجانب للقدوم الى استراليا . وحين تستقدمهم ، وتدفع لهم في اكثر الحالات نفقات السفر ، تختار لهم المكان الذي عليهم الاقامة فيه — في اواسط الصحراء . او في المناطق البعيدة عن المدن حتى لا يدلفون الى المدن ويؤلفون طبقة من العمال المرتقة التي تنافس العمال المحليين في الاجور وفي الامكانيات المتوفرة .

واذا احتاجت نيوزيلندا مثلاً الى بضعة آلاف من العمال الفنيين في شؤون الصناعة المحلية البسيطة اصرت على ان يكون المهاجر مستوفياً لشروط مدروسة بحيث تسهل الاستفادة منه ؛ وبحيث لا يصبح عالة على الدولة وعلى المجتمع .

واذا وجدت هذه البلدان الانجلوسكسونية بانها في حاجة الى عشرين او خمسين من الموظفين الاداريين اعلنت عن ذلك في صحف لندن ؛ وعقدت لهم المسابقات وفحصت مؤهلاتهم العلمية وخبرتهم العملية في الادارة ؛ وتيقنت من صحة اختيارهم ومن عناصر ثقافتهم الانجلوسكسونية ؛ بحيث يسهل عليهم الاندماج في الاداة الحكومية وبث الولاء . الصادق لها في حدود ترتيبات مالية متفق عليها ؛ اما لعقود طويلة الامد ؛ او على اساس الكادر الحكومي الذي ينطبق على الاستراليين ( مثلاً ) انطباقه على هذا النفر من المهاجرين الذين اختاروا استراليا وطناً جديداً لهم

كل هذه الشروط والتقييدات وما تنطوي عليه من بعض العوامل التي قد يفسرها البعض بانها رجعية وعنصرية — هذه الشروط حقائق علمية تقرها المصلحة الاساسية لمبادئ الهجرة والاستيطان ؛ ومبادئ التكافل الاجتماعي ، وصيانة المقومات الدينية والثقافية للبلد .



وفي قوانين الهجرة والاستيطان التي تتبعها حكومات الولايات المتحدة الأمريكية وكندا وأستراليا ونيوزيلندا والأرجنتين والبرازيل وعشرات من دول أمريكا الجنوبية الكاثوليكية ( التي لا تسمح لغير الكاثوليك بالعمل والاستيطان ) - في هذه القوانين إرشادات قد تفيد بلداً كالمملكة العربية السعودية في سعيه لوضع سياسة ثابتة مدروسة لمسألة الهجرة والاستيطان ؛ وزيادة الانتاج في القطاعات السعودية التي فيها إمكانات للانتاج الزراعي او الصناعي وما الى ذلك من مصادر الثروة الحيوانية والمائية .

والذي يجعل لهذه الشروط والالتزامات في مسائل الهجرة والاستيطان في البلاد السعودية اهمية خاصة ؛ كون المملكة تعيش على نظام سياسي واجتماعي فريد . فالاسلام دستور البلد ؛ والتعاليم الاسلامية وضعت لضبط اساليب الحكم والمعاش ؛ وعلاقات الناس بالمولى عز وجل ؛ وبالجمتمع الذي يعيشون به ، ومهما نظر الناس الى اساليب التجديد في الحياة اليومية فان التجديد لن ينفي ولا يمكن ان ينفي سيطرة التعاليم الاسلامية على اوجه الحياة في البلد في امور الدنيا والدين .

والبلاد العربية السعودية فوق كونها ذات نظام فريد فهي كعبة المسلمين في كل مكان . فاذا جاز لآستراليا والأرجنتين وغيرها من البلدان التي ليس لها طابع ديني ممتاز ان تتبع أساليب الاختيار الدقيق للايدي العاملة المهاجرة اليها من زراع ومهنيين وموظفين ؛ فان للبلاد السعودية حقاً اقوى ومبرراً اعظم في دقة اختيار وتكافؤ مع مقومات البلد وروافعه الاجتماعية والثقافية .

ويجب ان نفرق هنا بين حرية السفر والتزاور التي اوصت جامعة الدول العربية بها في معرض البحث عن التعاون العربي ؛ وبين سياسة الهجرة والاستيطان التي نبجتها الان في نطاق التنمية الاقتصادية لبلد ناشئ . الحاجة فيه واضحة لجماعات مختارة من المزارعين والعمال المهنيين والاداريين المدربين ؛ وعشرات الانواع من اوجه الاختصاص اللازم للجهاز الحكومي .

وحين اكتب هذه السطور اجد بين يدي الجريدة الصباحية وفيها تقرير مسهب عن تسرب العناصر الفاسدة الى جهاز الحكم الأمريكي - عناصر معظمها يهودي وبعضها من جنسيات بلقانية وسلافية هاجرت الى امريكا منذ سنوات ؛ واستطاعت بوسائل خفية ان تصل الى مراكز حساسة في الجهاز الحكومي الأمريكي وفي الجيش

والطيران وفي الكيان الاقتصادي للبلد ، وفي جامعاته ومؤسساته العلمية ، وتوفر هذه العناصر من النفوذ والسلطة ما جعلها تسير عجلة الحياة في البلد في بعض الاتجاهات التي تضر بمصلحة الوطن الأمريكي . فهذه العناصر اليهودية والبلقانية والسلافية لم تستطع ان تندمج اندماجاً كلياً في ثقافة شعب امريكا الانجوسكسونية ، وان تلمس شعوره واحساساته ، فاخطأت في توجيه مقدراته بشكل خدم مصلحة اعداء امريكا .

وليست هذه الضجة التي يثيرها السناتور مكارثي في امريكا اليوم الا رد فعل للاضرار التي جلبتها هذه العناصر على المصلحة الاميركية في الحرب العالمية الاخيرة ، وفي الحياة الاقتصادية ، وفي الجيش والجامعات والمؤسسات الثقافية ؛ والبيئات الاجتماعية في العالم الجديد .

وحملة مكارثي هذه لا تستهدف اشخاصاً معينين ؛ وانما تثير ضجة حول مبدأ يدعو الى ضرورة حسن الاختيار في مسائل الهجرة والاستيطان ؛ والولاء الذي لامفر منه لمن اتخذ العالم الجديد وطناً له ومستقراً .





## الفصل الرابع

### الموارد الطبيعية في إطار التنمية الاقتصادية

لا يقتصر التعريف العلمي للموارد الطبيعية على المواد الخام الرئيسية كالزيت (البترول) والحديد والذهب وما إليها .

فالموارد الطبيعية تشمل غلة التربة من الحامات الزراعية ومن الثروة الحيوانية والمائية ، وتشمل الصناعة الريفية ، والصناعات الغذائية واليدوية الخفيفة ، كصناعة الخصر والسجاجيد والاواني ، وما إليها من ضروب المهن اليدوية التي يقوم الانسان بتشكيلها النهائي حتى لو استعان في اعدادها ببعض الآلات الصناعية .

ولا حاجة الى الاشارة الى ان المملكة تستغل مورداً او موردين من المواد الخام الرئيسية المتوفرة في البلد، كالزيت ( البترول ) والذهب ( في حدود ضئيلة ) ، وهناك بعض مشاريع لاستغلال موارد اخرى كالاسمنت والغاز الطبيعي والحديد . والذي تجدر ملاحظته في صدد الحديث عن المواد الخام ان خبراء التنمية الاقتصادية لا يسلمون بان مجرد استخراج المادة الخام وبيعها في الاسواق الدولية كاف لتثيت التنمية الاقتصادية السليمة .

وقد سبق ان اشرنا الى ان تقلبات الاقتصاد الدولي واثره في اسعار المواد الخام في الاسواق العالمية تجعل اقتصاديات البلد المستخرجة منه تلك المادة معرضاً لتغيرات من الصعب ايجاد ضابط مستقر لها .

وهذا يدفع خبراء التنمية الى التأكيد بضرورة الاستفادة من المواد الخام في عدة امور فرعية يعرفها المشتغلون بالصناعات الثانوية .

فهناك مثلاً مستخرجات الزيت (البترول) وهي تشمل الغاز الطبيعي المتوفر بكثرة في آبار الزيت (البترول) والذي خلق في الولايات المتحدة الاميركية مصادر ربح وعمل لمئات الالاف من الناس .

وهناك المستخرجات الكيماوية المربحة التي تستولد من مخلفات الزيت (البترول) وعناصره التרכييبية، والاسفلت واحده من هذه المستخرجات ، ولكن هناك عشرات الانواع

من المركبات الكيماوية التي تعتمد على العناصر الموجودة في البترول . وصناعة الكيمياء . صناعة مريحة - لعلها اكثر الصناعات الحثيفة واقلها تكاليف .

وقد قرأت مؤخراً ان شركة امريكية تقوم الان باستثمار مخلفات الزيت (البترول) في آبار الزيت المكسيكية برأسمال مقداره ٥٠ مليون دولار يفرض لها ارباحاً سنوية تبلغ حوالى ٤٠ بالمائة من قيمة رأس المال ، وهي نسبة عالية جداً تعري كل من يجد في نفسه الاستعداد للاستفادة من الصناعة الراجحة .

اما الاستفادة من الغاز الطبيعي فموضوع دراسة متقنة في المملكة العربية السعودية وفيها تقارير علمية نافعة ، وهي تحظى باهتمام المسؤولين ، واكبر الظن انه لن تمضي فترة قصيرة من الزمن قبل ان تتحقق على الوجه الذي ترتضيه الحكومة . ولا شك ان هناك دراسات اخرى عن عدد آخر من المواد الخام ( كالاسمنت ) معروفة للمسؤولين في المملكة ، والزمن كفيلا بالاستفادة منها في اقصى حدود الاستفادة .

خذ مثلاً لذلك اشعة الشمس والرمال ومستقبل الجزيرة العربية ، فاول وهلة يشعر القارى . بان هذا المثل لون من التجيل والسفسطة ، ولكن الواقع ان العلم قد توصل منذ عهد قريب الى تسخير الاشعة الشمسية لمصاحبة التنمية الاقتصادية فقد توفى مختبر الابحاث التابع لشركة الهاتف (التلفون) الامريكية الى صنع اول حاشدة (بطارية) كهربائية تستمد طاقتها الدافقة من اشعة الشمس مع مزيج من الرمل الاعتيادي ، وقد شاهدت هذه بنفسى في زيارة للمختبر بدعوة من احد مديريه .

وكلا المادتين متوفرتان بكيميات وافرة في الجزيرة العربية والحمد لله .

وقد خلق هذا الاكتشاف اهتماماً خاصاً في الاوساط العلمية والاقتصادية في الغرب ، ولولا ان السنة الراي العام العربية لا تلتفت الى الانباء العلمية لما تطفل كاتب هذه السطور وتطرق الى التعليق عليه في صحيفة <sup>(١)</sup> في بلد تقدم علم الفيزياء . فيه ضعيف ان لم يكن منعدماً .

واهمية هذه البطارية (الحاشدة) الشمسية ترجع الى ان في اشعة الشمس من الطاقة ما يعادل اضعاف الطاقة المتوفرة في جميع آبار زيت العالم بأسره مضافاً اليها مخزون الفحم في مناجم الارض واحواض الغاز الطبيعي في شتى طرق مناطق العالم المعروفة بانتاجها لهذه المادة الوقودية .

---

(١) العدد الثاني عشر من السنة الاولى من مجلة «الجامعة» .



وقد نجحت التجارب المبدئية التي استعملت فيها حاشدة (بطارية) الاشعة الشمسية الانعقاد ذكر الى تشغيل المذياع (الراديو) والهاتف (التلفون) في اسلوب سهل قليل التكاليف كفيل بان يستبدل الطاقة الكهربائية التي تستعمل الان في سائر انواع الآلة وملحقاتها . وقال مدير المختبر الذي انتج هذه (البطارية) الحاشدة: إن اشعة الشمس تتحول بمعدل ٦ بالمائة من قوتها الى طاقة كهربائية في عملية بسيطة التكاليف لا تستغرق الا اقصر الوقت . ومن فضائل هذه التجربة ان تحويل اشعة الشمس الى الطاقة المحركة لا تترك مخلفات من المواد الطفيلية ، وهذا يعني ان هذا التحويل ان يكلف المصنع نفقات اضافية لنقل المواد الطفيلية واهلاكها وتصفيتها وهي نفقات باهظة في عملية استخراج الزيت (البترول) مثلاً كما يعرف ذلك الحثيرون بالهندسة الصناعية .

وجدير بالذكر ان المادة الرئيسية الوحيدة التي تستعمل في تحويل اشعة الشمس الى طاقة وقودية — هذه المادة هي الرمل — رمل الصحراء ، مجرداً الا من انواع غير معقدة من المركبات الكيماوية التي لا مفر لاي تجربة صناعية من استعمالها .

ويظهر ان حبات الرمل تتألف من مادتين: سلبية وإيجابية لا تتفاعلان تفاعلاً نافعا الا اذا امتزجت بهما اشعة الشمس في اسلوب علمي توصل المختبر الاميركي الانف الذكر الى اكتشافه ، فاضاف الى حضارة القرن العشرين عنصراً جديداً يستطيع به الانسان ان يسخر الطبيعة لخدمة مصالحه المادية ورغبته في التنمية الاقتصادية ، ورفع مستوى المعيشة والانعاش والتعمير في البوادي والقفار التي لا يتوفر فيها لبني آدم من سبل المعاش ما هو كفيل برفع مستوى معيشتهم .

وليس في هذه الصفحات من مجال للدخول في التفاصيل العلمية البحتة التي ادت الى هذه التجربة العلمية الخطيرة . وجدير بالذكر ان التجارب السابقة لصهر اشعة الشمس لصنع الطاقة كانت في السابق تعتمد على الانعكاسات المتولدة من المرايا والالواح الزجاجية ولكن هذه التجارب الماضية كانت محدودة في نفعها وغير صالحة للاستعمال التطبيقي النافع ، فأتت تجربة مختبر شركة الهاتف (التلفون) الاميركية (وهو اكبر مختبرات العالم للصناعة) فحققت احلام ذلك النهر من علماء الفيزياء الذين كانوا يحملون بالاستفادة من اشعة الشمس لخدمة بني آدم في اطار الصناعة التطبيقية .

والمعزى الذي نهدف اليه من لفت النظر الى اهمية هذه الخطوة العلمية الناجحة هو علاقتها بالتنمية الاقتصادية الشاملة ، في البلاد العربية السعودية ، التي شاءت ارادة المولى عز وجل ان تكون تربتها حاوية للزيت ، وغاز الوقود ، وسماؤها غنية بالشمس المحرقة ؛ تصب شعاعها على السهول الصحراوية الرملية الشاسعة المساحة .

ولعل في هذا ما يحدو حكومة المملكة السعودية الى الاهتمام بهذا الكشف العالمي الجديد واعداد العدة للاستفادة منه ، وذلك بتتبع احدث التطورات التي توصل اليها العلم في هذه الناحية ، وتوجيه الدراسة الجامعية لعدد وافر من الشباب السعوديين في التخصص في الفيزياء في مراحلها التطبيقية ، وخلق وعي « فيزيائي » بين المشرفين على رعاية الموارد الطبيعية في البلد .

وقد قال الحكماء : ان « العلم سيادة وقوة » ، وجدير بنا ان نفسر العلم على انه اوسع من ادب وشعر وقانون وسياسة . ومع ان المملكة في حاجة الى كل انواع التخصص في ابواب المعرفة ، الا ان على الواعين من ابنائها ان يدركوا اهمية التخصص العلمي في اساليبه التطبيقية ، خصوصاً وان صناعة الزيت (البترول) في المملكة قد رسخت بشكل جدير بان يضاعف من حدة الوعي « الصناعي » بين اهله ، وبين المسؤولين عن رعايتهم ، من اهل الحل والربط .

والشعور بالحاجة الى رعاية مصالح البلد ، في نواحيه المادية ، اذا اريد له النجاح ، يجب ان يكون مصحوباً بتوسيع الدراسة الراقية لابواب العلم الحديث وفروعه .

وهذا ما يصبو اليه كل من يرجو لهذا البلد تقدماً ورخاء ، وغزاً وسؤداً .  
ويطيب لنا ، والحالة هذه ، ان نلتفت الى النمط الاخر من الموارد الطبيعية — الحثامات الزراعية والثروة الحيوانية والمائية والصناعات الريفية واليدوية الخفيفة — التي هي جزء من جوهر التنمية الاقتصادية الشاملة .

وهذا موضوع الكلام في الصفحات التالية

\*\*\*

## الحثامات الزراعية والثروة الحيوانية والصناعات اليدوية الخفيفة

لكي يعيش مجتمع او شعب عيشة نبيمة واعية ، يجب ان تتضمن نظمه ونشاطه حالات وظروفاً واعتبارات تجعل افراده في حالة تمكنهم من زيادة الانتاج والنشاط .



والعوامل الاقتصادية في مجتمع ما ، تؤثر تأثيراً مباشراً في وسائل الانتاج واسباب النشاط ، وتبادل الخدمات بين افراده . وقد ازداد اثر هذه العوامل والنظم الاقتصادية في ظل المدنية الحديثة ، وفي اطار اهداف التنمية الاقتصادية التي اصبحت من مقومات النهضة الشاملة للشعوب التي لم يكتمل بعد غوها الاقتصادي والعمراني .

والنشاط الاقتصادي البشري ظل بطيئاً في تطوره الى ان كانت الثورة الصناعية في اوربا الغربية فتسكنت من تحويل الصور والاطارات الرئيسية التي كانت سبباً في ببطء التطور الاقتصادي البشري . وهذه الصور الثلاث هي :

١ - نظام الاكتفاء الذاتي حيث تقوم الاسرة او القبيلة او القرية بانتاج ما يلزمها وتستهلك انتاجها من المواد الغذائية .

٢ - وفرة ضئيلة من الانتاج تفيض عن حاجات استهلاك الاسرة او القبيلة وتصلح للتبادل التجاري المحدود ، ومن هنا بدأت بوادر التجارة .

٣ - تقلص نظام الاكتفاء الذاتي ليحل محله نظام الحرف اليدوية التجاري بحيث اصبحت الفائض من الانتاج يصلح للبيع في اسواق ثابتة محدودة الاستهلاك .

وهذه الصور الثلاث ( انتاج زراعي محدود ، وانتاج يدوي محدود ، وتبادل تجاري محدود ) كانت سائدة في اكثر ارجاء العالم قبل ميلاد الثورة الصناعية في اوربا الغربية التي حققت تفوقاً لذلك القسم من العالم على بقية الاقسام الاخرى .

وكان تطور الاقتصاد في الشرق العربي مقصوراً عن اللحاق باثورة الصناعية الاوروبية لاسباب ترجع الى عهود الاستعمار العثمانية والغربية . وكانت الجماعات العربية تعيش على العمل الزراعي وهو وحده لا ينفع في رفع مستوى المعيشة ، خصوصاً اذا صاحبه زيادة مرتفعة في عدد السكان وفقدان نشاط صناعي يمتص العدد المتزايد من السكان كما هو الحال في معظم الجماعات الاسلامية التي لا تؤمن بتحديد النسل .

ولا شك ان الدول العربية والاسلامية قد اخذت تلتفت الى الصناعة في السنوات الاخيرة التفاتاً جدياً ، ولكن اتجاهات التحول الصناعي كانت العوبة في يد الاجانب ومعتمدة على مجهودات فردية لا وحدة بينها ولا نسبة ، والكسب الخاص محور ارتكازها جميعاً . واقتصرت حركة انشاء المصانع على الصناعات الاستخراجية من المواد الخام ، او الاستهلاكية التي تنتج سلعاً للاستهلاك دون الصناعات الانتاجية ، والصناعات الانتاجية هي القاعدة الاساسية لكل تحول صناعي .

ولم ترتفع نسبة المشتغلين بالصناعة في بلدان العالم العربي إلا بنسبة لا تبلغ ٥ ٪ من مجموع السكان ، واقتصر ذلك على نقاط ارتكاز خاصة في المدن أو في القطاعات النائية كما هو الحال في صناعة الزيت (البترول) والمناجم في المملكة العربية السعودية . والتفتت حكومات بعض الدول العربية ، كمصر مثلاً الى المناطق الريفية والزراعية التي هي عصب الحياة في المجتمع ، واخذ الوعي الجديد يعير هذه المناطق بعض الاهتمام ؛ ومع قصور هذا الوعي الجديد في معالجة الوضع معالجة شاملة ، إلا ان الجهد مشكور والترتيب محمود ، وان قصر عن تلبية الحاجة الماسة ، فان مجرد الشعور به والاعداد النظري له داليل على يقظة الوعي والرغبة الصادقة للعمل .

وعلى ضوء تجارب الدول ، وعلى ضوء علمي الاقتصاد والاجتماع ، نود أن نعالج وسائل ترقية الصناعات الريفية والقبلية في المملكة العربية السعودية . وهذه الوسائل تتلخص فيما يلي :-

- ١ -- استغلال أوقات فراغ الاعراب وانصاف المزارعين وتوفير العمل للقادرين .
- ٢ -- تحويل الحامات البسيطة المتوفرة لديهم الى منتجات صناعية خفيفة لها قيمتها المادية في السوق المحلي وفي الاسواق القريبة ، وفي المملكة العربية السعودية تجارة سياحة في مواسم الحج تتمنى كثير من الدول أن تتوفر لديها .
- ٣ -- رفع قيمة هذه المنتجات حالياً عن طريق تحسين جودتها وبوسائل الارشاد الفني والتدريب المهني وترقية التدريس المهني وبشء الى الارزاء البعيدة .
- ٤ -- خلق انعاش نسبي في محيط البادية والقرية .

٥ -- تنمية النزوة القومية الموجودة حالياً والتي لا تظهر إلا بعد الدراسة الفاحصة في البادية والمناطق الريفية والتي هي الان مهمة ، لأن معظم الناس لا يدركون إمكانية الاستفادة منها في بلد كالمملكة العربية السعودية يسلم الناس جدلاً بأن سكان البادية في المناطق الريفية فيه لا تتوفر لديهم طاقات كافية للانتاج المفيد في نواحيه الاقتصادية والاجتماعية .

هذه الوسائل تزداد سهولة أو تعقداً حسب الاوضاع الخاصة بالبلد ، التي ينهض لمعالجتها . ومما لا جدال فيه أن أوضاع المملكة وطبيعة تكوينها الجغرافي والاجتماعي تجعل إصلاح البادية والمناطق الزراعية والنصف زراعية أمراً ليس بالسهل تحقيقه .



إلا ان برامج الانعاش لا مفر لها من ان تؤتي ثمرًا طيبا إذا استندت الى اساليب العصر والخبرة الفنية المدروسة .

وبرامج الانعاش على نوعين : واحد اهدافه الاصلاح الشامل في مختلف النواحي الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والصحية . ونوع ثان يعني بناحية واحدة من نواحي الاصلاح كالاصلاح الزراعي او الصحي ؛ او توطين القبائل وخلق إمكانيات زراعية او مهنية لهم .

والدولة في البلاد السعودية لا تهمل هذا . والدراسة السطحية لنشاط الدولة تظهر ذلك بوضوح .

إلا ان من الخير لو تعتمد الباحث إلقاء الضوء على بعض الحقائق العلمية علي مبدأ الانعاش في البادية والريف فلعل فيه بعض النفع .

**توطين القبائل ورعايتها:** خذ مثلاً مسألة توطين القبائل ورعايتها ؛ وهي مسألة تتصل بمشكلات المملكة العربية السعودية اتصالاً وثيقاً ؛ فالبادية عنصر هام في الكيان السعودي ؛ فالتخطيط الاجتماعي والاقتصادي لتوطين القبائل والعشائر وفتح سبل جديدة لنشاطهم بالإضافة الى مزاياها الانسانية هي ولا شك ضرورة جوهرية لصيانة الكيان القومي في البلد ورفع دعائه وزيادتها قوة ورخاءاً .

والمسؤولون في المملكة العربية السعودية في برامجهم للقبائل والعشائر يواجهون صعوبات لا يواجهها مثلاً المسؤولون في العراق التي تبلغ نسبة اهل البادية فيهما ما . فبني العراق تتوفر التربة الصالحة للزراعة ويتوفر الماء ؛ وفي بادية الجزيرة العربية التربة قاسية ، والماء شحيح .

ولكن الصواب لم يصاحب العراق الشقيقة فيما وضعته لبرامج إنعاش سكان البادية فمشاريع الاصلاح التي وضعت هناك من توفير الماء وتعيين الاراضي الزراعية لتوطين العشائر ادت إلى ايجاد طبقة مستقلة اخري مستغلة .

فقد ذكر الدكتور عبد الجليل الطاهر المتحدث العراقي في حلقة الدراسات الاجتماعية الرابعة للدول العربية التي عقدت ببغداد في ٦-٢٥ مارس سنة ١٩٥٢ ما يلي :

« بالرغم من اهمية القوانين التي سنتها الحكومة العراقية لاستثمار الاراضي (وتوطين القبائل والعشائر) وكيفية التصرف بها ؛ وجعل حق التصرف مؤمناً وثابتاً وواضحاً ؛ وذلك بتعيين حدود الاراضي وتسوية ما يدعو الى النزاع والخلاف ؛ إلا انهما في الوقت

نفسه سهلت حصول طبقة معينة من رؤساء القبائل وشيوخ العشائر علي مساحات كبيرة من الاراضي الاميرية في مختلف انحاء العراق . وكانت النتيجة ان انحصرت تلك المساحات الواسعة بأيد قليلة من المالكين ؛ في حين لم يطرأ تغيير ما على الحالة ( بالنسبة للاعداد الكبيرة من ابناء القبيلة وأفراد العشيرة )

إلا ان مشاريع العاش البادية وتوطين القبائل لا يقتصر فقط علي تجديد الملكية ( وخصوصاً من الاراضي الاميرية التي تهبط الدولة للسكان ) وانما تمس الارشاد الفني ؛ ورفع ثقافة المواطن في البادية في اسلوب تعليمي مستحدث ، يدرس مشا كل البادية ؛ ويطبق عليها برامج تعليمية تصلح لها . فتربية الماشية مثلاً — موضوع لايهم طالب المدرسة في المدينة ان يتفرغ له ؛ بينما هو موضوع جوهري بالنسبة لطالب البادية .

وقد ذكر اكثر من خبير عربي في حلقات الدراسات الاجتماعية للدول العربية التي عقدت في السنوات الاخيرة في عواصم البلدان العربية « ان تعقد المشكلة الاقتصادية في البادية يرجع الي وجود طبقة مستغلة وطبقة مستغلة وفق النظام العشائري . وطريقة معالجة هذه المسألة هي بإجراء تجربة عملية تهدف ارشاد السكان لتحسين احوالهم ؛ وتدريب المستثمرين على القيام بتشكيل جمعيات تعاونية تساعد على سد حاجاتهم اليومية واستهلاكها بأقل ما يمكن من الاسعار . . . وئة وسائل اخري لمعالجة المشكلة الاقتصادية في مناطق البادية والارياف التي يرغب في توطين سكانها ، وإنشاء الزراعة والصناعات الريفية بينهم . ومن هذه الوسائل توفير القروض الطويلة الامد للمحتاجين منهم ؛ والقروض الطويلة الامد افضل من المنح التي تخلق في بعض الحالات اتجاهاً الي التواكل ، وفقدان النشاط الفردي لرفع مستوى المعيشة ؛ والمساهمة في بناء الاقتصاد القومي كل حسب طاقته » .

ومن الوسائل العملية لتسهيل إحياء النشاط الاقتصادي وتوسيعه بين العشائر المتنقلة وسكان البادية توفير المياه في نقاط مركزية على اوسع قسط مستطاع . والخبرة العلمية الحديثة ستساعد كثيراً على هذا النوع من الخدمات . وأبسط هذه الوسائل قيام الدولة بإدارة وتشغيل المضخات في النقاط المركزية للحيلولة دون تلوث الماء ؛ وتشجيع العشائر على لون من الاستقرار حتي لا تضطر الي الانتقال الذي لا ضوابط له غير الضوابط التقليدية ؛ وبهذه الوسيلة وبغيرها من الوسائل الاكثر نفعاً ييسر لكثير من العشائر



التوطن حوالي موقع الابار ؛ وسيكون القيام بذلك عاملاً مشجعاً في تعمير بعض اجزاء البادية تعميراً منظماً ورفع مستوي سكانه .

ودور برامج التربية الاساسية وتنفيذها في مناطق استيطان العشائر دور فعال اذا اقترنت بدراسات دقيقة لطبائع الجماعات القبلية وحاول ان ينمي العوامل التكيفية بينها على اساس نشيط دون ان يقتضي على روافع مجتمعاتها — وهي روافع لها اثرها الحميد في الخلق العربي وطبائعه — ولا حاجة للاشارة الى الدور النافع الذي تستطيع وزارة المعارف بالتعاون مع الجهات الاخرى المعنية بالامر في هذا النوع من الانعاش القومي

وهناك ملاحظة جديرة بالتسجيل ونحن بصدد الحديث عن هذه الناحية من المجتمع السعودي ؛ فالنشاط لا يصح ان يقتصر فقط على نشاط الدولة ودوائرها ؛ فالجمعيات الشعبية والمؤسسات الاهلية واجبها الذي يجب ان يجري جنباً الى جنب مع المؤسسات الحكومية في رعاية هذه الطبقة العاملة في المجتمع السعودي .



# الفصل الخامس

## العادات والتقاليد

ولا مفر للباحث في وسائل إنجاح الوعي الاجتماعي ومسألة التنمية الاقتصادية في الريف والبادية السعودية أن يتطرق الى امرين هما :

١ - العادات والتقاليد وأثرها في الحد من نجاح المشروعات الإصلاحية

٢ - الوضع الراهن للإنتاج الزراعي والعشائري في المملكة

١ - أما بصدد الحديث عن العادات والتقاليد فإن من البديهيات أن ندرك جميعاً بأن لكل مجتمع ثقافة معينة لها طابع خاص تتميز به عن الثقافات الأخرى ، ولثقافة تعريفها الخاص في علم الاجتماع . فثقافة أي شعب هي مجموع من طرق تفكير افراده ووسائل معيشتهم ، وتتضمن إنتاجهم المادي من سلع وأدوات ، الى جانب إنتاجهم العقلي من عادات وتقاليد ومعتقدات واتجاهات .

ومن العناصر الهامة التي تتألف منها ثقافة شعب ما العادات والتقاليد ، ولا بأس من ان نلجأ الى علم الاجتماع لنضع هذه العناصر في إطارها الصحيح .  
أما العادة فقد تكون فردية او اجتماعية ، والعادات الفردية تكون سلوكاً معيناً لاشباع رغبة خاصة ، وفي كل مرة يمارس فيها الفرد ذلك السلوك الخاص يزداد اثره في نفسه حتي يصبح طبيعة ثانية له ، فيأتيه ذلك السلوك في الظروف المماثلة في سهولة ويسر ، ويصبح عندئذ «عادة»

أما العادات الاجتماعية فهي سلوك له قوة إلزام اجتماعية ، وقد ينشأ عن انتشار عادة فردية بين افراد المجموعة او نتيجة لتجارب طويلة دفعت اليها المجموعة لمواجهة موقف معين ، او ظروف سيئة خاصة . وقد تهتدى المجموعة اليها عن طريق التجربة أو تكون قد انتقلت عن الاجيال السابقة - وهي في كل هذه الحالات تعترف بشعور من التقدير ، وتتميز بها قيم اجتماعية تضمن لها البقاء طويلاً .

أما التقاليد في الناحية التاريخية للعادات فهي القيمة - او الفكرة التي تستند اليها العادات وتشبه العادات والتقاليد ظواهر اجتماعية أخرى تختلف في نشأتها او درجة إلزامها علي المجتمع والافراد ، ومثال هذه الظواهر العرف والمعتقدات ، وما يسمى بطبائع الخلق القومي والسلوك الشعبي .



والعادات والتقاليد والعرف والمعتقدات والخلق القومي ، والسلوك الشعبي ، أهمية كبرى في تنظيم الحياة الاجتماعية ، فهي حلقة الاتصال بين الافراد ، وهي تنفذ الى الناشئة منذ نعومة اظفارهم فتعودهم للاشتراك في حياة اجتماعية شديدة التقيد - ولولاها لما تيسر بقاء المجتمع متماسكاً متكافلاً ، ولا قيام نظام مشترك للافراد يعرف كل مكان فيه سواء أكان نظام الاسرة ام الوطن ام الاقليم ، او المجتمع الانساني بأسره .

ومما لاشك فيه ان المجتمع السعودي مجتمع تسود فيه التزامات العادات والتقاليد والعقيدة والخلق القومي ، وهذا ما يجعل المجتمع السعودي متماسكاً مبنياً في دعائمه الشعبية تصونه ضروب من التقاليد العتيقة والمعتقدات الراسخة ، وأواصر الاسرة والقبيلة وما لها من اثر حميد في ضمان التكافل الاجتماعي .

هذا حال المجتمع السعودي الان ، ولكن الحياة وأسباب المعاش ، والتطورات الاقتصادية والعمرانية التي اخذت تتسع وتنتشر في البلاد السعودية شرقاً وغرباً ، قد فرضت على هذه الدعائم لوناً من التحدي أسبابه تنوع النشاط الاقتصادي لنفر من بنيه ، وارتقاء ألوان المعاش لنفر منه ، وفي استجلاب الالة وشتي انظمة الحياة المعاصرة . وهذا التحدي امر لا مفر منه في حياة الشعوب وارتقاء الامم ، والنهاية تقتضي مواجهة هذا التحدي في حكمة تعرف كيف تصون دعائم المجتمع وعاداته ، وتقاليده العتيقة في إطار التنمية والارتقاء المادي والحضري .

وليست العادات والتقاليد كلها جديرة بالبقاء ، فقد يصبح بعضها خطراً على المجتمع وذلك حين تصاب بالجمود فتقاوم كل تطور ، وتقف حجر عثرة في سبيل كل تقدم .

وذلك لان النظم الاجتماعية تتفاعل بعضها مع بعض ، فينشأ من هذا التفاعل المستتر صور جديدة وأوضاع اجتماعية مغايرة للقديمة . وميلاد صناعة الزيت ( البترول ) وتطورها في شرقي البلاد العربية السعودية شاهد عيان على هذا التحدي الذي يواجهه بعض عادات المجتمع الفردية وبعض اوجه سلوكه الشعبي .

وصناعة الزيت (البترول) في المملكة وتاقلم المواطنين السعوديين العاملين فيها على الالة ، والتنظيم والنشاط الصناعي مثل واضح على ان العقلية العربية لاتعجز عن ان توجه التطور في العادات والتقاليد الاجتماعية بالتدر المناسب لمواجهة حالات جديدة والاستفادة منها .

والدولة في البلاد السعودية لم تلجأ الى التشريعات والقوانين لمواجهة الحالات الجديدة فإطاراً على جزء من المواطنين العاملين في صناعة الزيت (البترول) باصدار قوانين تحرم العادات

القديمة في العمل والساوك ، فالتجارب قد اثبتت بأن القانون الذي يعارض العادات الشائعة يزيد لها قوة ويكسبها مقاومة ، وقل ان ينبغي القانون في القضاء عليها .

والقوانين النافذة المفعول المطاعة هي التي تصاغ استجابة لعادات اجتماعية قد سبقتها ومهدت لها السبيل ، ويستطيع القانون إضفاف العادات الاجتماعية اذا نجح في خلق نظام اجتماعي جديد لا تستقيم معه العادات القديمة الضارة ولا تتلاءم مع ظروفه ، وبذلك يهد الطريق لعادات اجتماعية جديدة .

والمجتمع السعودي في تير مستمر ، تشهد به ألوان النشاط الاقتصادي والاداري والمراني في البلد ، ولذلك فيجب ان تتطور معه بعض العادات والتقاليد التي لا تتناسب مع الوضع الجديد ، وهذه عملية شاقة تحتاج الي عناية شديدة اذا اريد للمجتمع التقدم والارتقاء في تماسك وتآلف .

وهذا لا يعني ان كل عادة قديمة ضارة ، وان كل جديدة تعاون في تحقيق التقدم الاجتماعي وهناك ثلاث مجموعات من افراد المجتمع السعودي تؤثر تأثيراً حسناً او سيئاً في توجيه العادات والتقاليد لانجاح الاصلاح الاقتصادي والاجتماعي .  
المجموعة الاولى : وهي الطائفة التي تحاول مشروعات الاصلاح خدمتها ، هي الشعب بكامله .

المجموعة الثانية : وهي طائفة المشرفين على تنفيذ مشروعات الاصلاح وهم المتصاون مباشرة بالطبقة المتصودة بهذا الاصلاح : الموظفون والخبراء والواعون من ابناء البلد ووجهاء العالمون في حقل الخدمة القومية عن طريق التبرع وبناء المشاريع ، والسخاء عليها .

المجموعة الثالثة : وهي المجموعة التي تضع مشروعات الاصلاح وترسم الخطط العامة لها ، وتوفر لها المال والرجال والعزم والنفوذ . هذه المجموعة هي الدولة ورجالها وأولو الحل والعقد فيها .

اما المجموعة الاولى وهي الشعب المقصود خدمته بتسريع الاصلاح فهو سلمي في اكثر اوجه ساوكة ، ومن الصعب إقناع الناس بالخطب والمواعظ للتخلص من بعض العادات الضارة . وقد لفتنا النظر ان سن القوانين والشرائح لا يكفي وحده للقضاء على العادات الضارة ، والتقاليد البالية



فيجب ان يبدأ في النشء وتعدل برامج التعليم لجلها متناسقة مع حاجات البلد الى عادات جديدة صالحة ، يستمد قوتها من المقومات الخلقية للبلد ، والطبائع المميزة لثقافته ، ومعتقداته وراسخ اركانه .

ويجب ان لا يهمل الذين ليسوا احداثاً في السن . فهناك وسائل حديثة لمكافحة الامية تستخدم فيها اشربة الخيالة (السينما) الثقافية ( على نحو ما فعلته السلطات في لفت نظر الشعب الى ازمة حفر الابار في شرق البلاد ) . ومن هذه الوسائل ، اشراك الناس ، في مختلف المناطق ، في بحارب منظمة ، تبين اثر كل من العادات السيئة والمفيدة ، فتثبت في ذهن العامي ، عن طريق التريديد والتكرار ، وتستقر في نفسه ، وتصبح جزءاً من سلوكه وتفكيره وعاداته الجديدة .

وعلى المجموعة الثانية — وهي الموظفون الموكل اليهم تنفيذ مشاريع الاصلاح ، ان يخلقوا في انفسهم تطوراً جديداً للتخلص من بعض العادات الضارة التي تكشف سلوكهم وتحد من فائدة الخدمة ، رغم تميزهم عن المقصود بهذه الخدمة والاصلاح بلون من الثقافة والوعي .

ومن العادات الضارة ، التي تشوب سلوك هذه المجموعة الثانية ، عدم الرغبة في حمل المسؤوليات ، او انتقاء المقدرة ، او ضعف ما يجب ان تتصف به من نزعة الجد والمثابرة ، لتحقيق اهداف المشروعات .

خذ مثلاً ، دلال بعض المعلمين ، في الخدمة في مناطق نائية ، او في تفتيش هذه الدائرة على تلك ، من دوائر الحكومة ، دون احتساب للمؤهلات الشخصية ، والكفاءة الفنية الخاصة .

وبعض افراد هذه المجموعة الثانية ، يوزهم التخلص من عادات الاستقلال الصارم في العمل وتركيزه على اساس شخصي ، ومن ثم عدم القدرة على الجهود التعاوني والنشاط الجماعي . وحتى حين تتوفر الكفاءة الفنية والمقدرة الشخصية على العمل ، فان هؤلاء يتقاعسون عن العمل متعاونين مع غيرهم ومع الهيئات الاخرى في تألف وتناسق يؤديان الى تحقيق هدف المجتمع ، ولطالما وجدنا اداة مشروعات الاصلاح معطلة في كثير من اجزائها ، بسبب هذه الانفرادية الصارمة ، وهذا العامل الشخصي ، ومحببة الذات .

وفي هذه المجموعة ؛ يجب ان يتوفر الايمان بالاهداف التي ترمي اليها برامج الاصلاح ،  
والشجاعة الكافية لتحقيق اهدافها ، والمطالبة بتسهيل الاسباب اللازمة لها ضمن  
المسؤولية الحكومية وضمن الصالح العام .

اما المسؤول الاول عن نجاح مشروعات الاصلاح ، فهي المجموعة الثالثة التي تضع  
البرامج ، وترسم الخطط ، وتوفر لها المال والرجال والنفوذ . وعلى هذه المجموعة  
( وهي الدولة ) واجبات جسام ازاء هذا التطور ، فهي التي تقرر اياً من التقاليد  
والعادات ، تتفق ، او لا تتفق ، مع طبيعة برامج التنمية الاقتصادية والاصلاح الاجتماعي  
والحكومات ، في معظم الدول التي لم يكتمل بعد نموها الاقتصادي والاجتماعي ،  
تضع مشروعات الاصلاح عادة ، في اسلوب مرتجل ، لم يقيم على اساس البحث والدراسة  
العلمية الحديثة التي تكشف عن العوامل الخفية والظاهرة في المشكلة ، وفي العادات  
والتقاليد ، والعوامل الهامة الاخرى الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ترتبط بها ،  
والاتجاهات النفسية عند الشعب ازاؤها ، وامكانيات الطبقة التي يراد خدمتها ، حتى  
تصاغ البرامج على نحو ييسر الاستفادة منها ، والتفاعل معها ، دون ان تقوم في سبيلها  
العقبات ، ودون ان تخلق مشكلات جديدة طارئة .

ولنذكر قول عثمان بن عفان رضي الله عنه « ان الله يزرع بالسلطان ما لا يزرع بالقرآن »  
واول ما تحسن مراعاته في نشاط هذه المجموعات الثلاثة ( الدولة ) عند وضع التشريعات  
الاجتماعية ، تجنب الارتجال ، والابتعاد عن القوانين البراقة .

فهذا النوع من التشريع والاصلاح يفترض ان يكون مبنياً على الدراسة العميقة  
الهادئة التي تعتمد على الاحصاءات والبيانات المفصلة ، وتعرف حاجات البيئة التي سيطبق  
فيها ويقوم خدمتها . ولهذا يجب ان تركز اداة التشريع والاصلاح في الدولة على  
اقسام فنية للبحث والاحصاء ، لكي تدها بالبيانات والمعلومات التي تجنبها مزلق  
الارتجال . ويسر كل مواطن سعودي ان يعلم عن اتجاه الرأي في البلد ، الى تعزيز  
المجهود الناشئ ، الذي بدأ في وزارة الاقتصاد للعناية بالاحصاءات والبيانات .

والمهم ان لا يقتصر الاحصاء على النشاط الاقتصادي ، فعدم توفر الاحصاءات  
الاجتماعية في البلد نقص ، من الخير تداركه ، في توسيع العناية والسخاء على الدراسات



الاخصائية ، والتفكير في تدبير الوسائل اللازمة لتنفيذها .  
وبرامج الاصلاح الاجتماعي ، الذي هو جزء هام من مشاريع التنمية الاقتصادية  
الكاملة ستوندة مينة ، وستظل حبراً على ورق ، الا اذا وضعت على اسس عملية وفي  
حدود امكانيات اندولة المالية — كما سنبين في جزء آخر من هذا البحث — .  
ومثل ذلك انه مها قيل في ضخامة اندخل الحكومي في المملكة العربية السعودية  
فان من الخطأ الاحتساب ان هذا الدخل كفيلا ان يوفر للبلد ميزانية وافية لوضع  
مشروع كمشروع الضمان الاجتماعي مثلاً ، كذلك الذي تحمست مصر لوضعه ولكنها  
عجزت عن تنفيذه ، لاسباب لا اعتقد انها تعود الى كسل المشرفين عليه ، ولكنها  
ترجع الى ضخامة النفقات المالية اللازمة له ، وضخامة عدد المواطنين المصريين الذين يحق  
لهم الاستفادة منه ، في بلد العالة الكاملة فيه محدودة والعالة الموسمية اقل .

وطالما ان البلاد السعودية اليوم في مرحلة عمرانية فريدة ، فان ذلك يستنفد من  
الدولة نفقات مالية وادارية لا مجال لاكثرها في بلد استقر عمرانه وانتعاشه ، وارتفع  
مستوى معيشة الناس فيه ، ودفعوا من الضرائب المباشرة وغير المباشرة ، ما يوفر  
للدولة ، دخلاً اضافياً ، تنفق منه على مشروع باهظ النفقات ، كمشروع الضمان الاجتماعي  
الذي يوفر دخلاً معقولاً ، لكل مواطن ، لا يتوفر لديه مصدر دخل آخر . فلو  
حاولت ان تطبق هذا على الدول التي لم يكتمل نموها الاقتصادي ، لوجدت ان ثلثي  
سكانها في حاجة الى ضمان اجتماعي ، لا تتوفر لدى حكومات تلك الدول مالية  
كافية للانفاق عليه ، اذا استثمرت مرافق البلد استثماراً صحيحاً ، وشارك الناس الدولة  
في الجهد للاخذ ، للاخذ بيد هذا العمران .

وفي المملكة العربية السعودية ، سبل اخرى ، تعين الدولة على توفير المال ،  
وتخصيصه لمشاريع التنمية الاقتصادية الشاملة ، لمصلحة الذين ينخفض مستوى معيشتهم  
من المواطنين ، ولتحقيق الاصلاح الاجتماعي السليم .

فالاسلام في المملكة العربية السعودية دعامة المجتمع ، واساس الحكم ، ورائد  
الناس .

وقد سن الاسلام ما لم يسبق اليه ، وهو الصدقات الجارية في الحياة وبعد الوفاة ، وذلك في الانبساط الذي يفرجها من هو علي سعة في المال من ملكه ، ويجعلها تصرف في أوجه النفع العام .

والشريعة الاسلامية سنت من النظم ما يكفل لاصحاب مستوى المعيشة المتواضعة أن يعيشوا من غير شكوى ، وجعلت لهم في مال من وسع الله عليهم في المال حقاً معلوماً لا وكس فيه ولا شطط .

ولقد قال بقراط أبو الطب القديم « ان كل مريض يداوي بعقاقير بلاده » وسرام أصبحت هذه النصيحة في طب الاجسام أم لم تصح فن المؤكد أنها حكمة خالدة في علاج مشكلات المجتمع .

وفي خلال حلقة الدراسات الاجتماعية للدول العربية ، التي انعقدت في دمشق منذ أمد غير طويل تنوعت شعبة خاصة لدراسة مبادئ الشرع الاسلامي ، وعلاقتها بوسائل الاصلاح الاجتماعي ، واستنباط ما يلائم العصر من ثنائياها . وكان أعضاء هذه الشعبة من الذين مارسوا تفهم طريق تصرف حكم الشرع الاسلامي بالنص أو بالقياس علي النص ، أو بالتطبيق للقواعد العامة المعروفة في الدين الاسلامي بالضرورة ، أو القواعد التي اتفق عليها الجمهور الاعظم من فقهاء المسلمين ، والذين قاموا علي تركته الخالدة .

وقد انتهت هذه الشعبة الخبيرة الي توصيات ومقترحات ، ستكون أساس ماسيطوي من سطور هذا البحث في سعيها للتعرف علي مدى العون الذي قد يتوفر للدولة لتنفيذ برامج الاصلاح والتنمية ، وليلائم أهدافها علي نحو عملي ، حتي تستطيع أن تكفل الرزق لمن لا يمكنهم الكسب ، وأن تؤهل للعمل من يعجز عنه ليساهم في الانتاج ، وأن توفر العمل لكل قادر عليه فتساعده بالوسائل العلمية والفنية ، ولكي تتخذ الاسباب لحماية المجتمع من انحطاط مستوى المعيشة وما يصاحبها من مساوي .

وقد لفتنا النظر الي أن تكليف الدولة بكل العبء هو تكليف ثا لا يستطيع ، فالمترانيات العامة تنوء به ، ولذلك رأى خبراء حلقة الدراسات الاجتماعية في دمشق في الزكاة والوقف ونفقة الاقارب دعائم قوية يمكن الاستفادة منها بطريق التنظيم ، وليس لكاتب هذه السطور رأى في الناحية الشرعية من هذا الاستعراض ، وانما هو يسجل ويلخص في هذا الباب بعض ماعالجه أقطاب الفقه في حلقة الدراسات الاجتماعية الخاصة بالزكاة والوقف ونفقة الاقارب .



الزكاة : أما الزكاة فنجزه منها من النصوص المجمع عليها ، وجزء منها مأخوذ من أقوال الفقهاء ، وجزء ثالث مخرج علي أقوالهم ، وذلك في الاموال التي تدر الربح الوفير في هذه الايام ، ولم تكن في عهد الائمة أصحاب المذاهب .

وقد اتجهت الحلقة في تقرير الزكاة الى أنها تكليف مالي علي الاموال يتصل بها ويتبعها ، ولذلك تجب علي فاقد الاهلية او ناقضها ، ومن ثم كانت الزكاة عامة واجبة في كل مال ، ولو لم يكن صاحبه مكلفا تكليفاً دينياً .

وقد فصلت توصيات الحلقة زكاة الزرع والمهارات المعدة للاستغلال الثابتة كالمصانع وزكاة رؤوس الاموال المتداولة المستقلة أو التي من شأنها أن تستغل ، وزكاة كسب العمل ، واليمن الحرة ، وزكاة الماشية المعدة للنماء والاستيلاد ، وحددت ما يؤخذ من كل منها تحديداً يسير الاحكام الفقهية ، ويجري علي القياس فيما لا نص فيه ، وطلبت أن يكون للزكاة إدارة خاصة مستقلة عن ميزانية الدولة .

وهذه التوصية كذيلة بأن توفر للدولة مصدر دخل جديد يكرس للانفاق علي أوجه الإصلاح والتنمية الاقتصادية والاجتماعية ضمن حدود الشرع ، ويوفر علي الدولة بعض المسؤولية المالية التي لاسييل الي القيام بها من الميزانية العامة للدولة .

الوقف : واتجهت حلقة الدراسات الاجتماعية في دمشق الي موضوع الوقف ، فأوصت بتكوين وحدة من الارقاف الخيرية التي تكون لغير المعابد ، وأن ما يمس علي الاضرحة والمقابر ونحو ذلك ينفق منه علي مشروعات التكافل الاجتماعي بعد النقاش الضرورية للجهات الموقوف عليها ، دون تقيد بما يكون للوائف من شروط تمنع التصرف من وقفه في وجوه البر إذا مست الحاجة الي الصرف منه ، أخذاً برأي ابن القيم وابن تيمية وغيرهما من العلماء .

نفقة الاقارب : واتجهت الحلقة في نفقة الاقارب الي اتباع رأي ابن حنبل في أن تكون نفقة الاقارب تابعة في الوجوب للميراث حتي تشمل الاقارب جميعاً ، وضمت الي ذلك اتباع رأي الحنزية في أن اختلاف الدين لا يمنع ايجاب النفقة بين «الاصول والفروع» تشيئاً مع الساحة الدينية الكريمة .

وكذلك أوصت الحلقة بأن يكون للقاضي المختص حق توصية الدولة بالانفاق علي الفقير العاجز اذا لم يعرف له قريب غني تجب نفقته عليه ، وذلك من حساب الفائض من نفقة الاقارب والزكاة والوقف .

هذا ماخص مقتضب مما أوصت به حلقة الدراسات الاجتماعية بدمشق من أوجه الدخل الجديد الذى يوفر للدولة ما تستطيع به فى إطار الشريعة السمحة أن « تكفل الرزق لمن لا يمكنهم الكسب » وأن تؤهل للعمل من يعجز عنه ، يساهم فى الانتاج ، وأن توفر العمل لكل قادر عليه ، فتساعده بالوسائل العالمية والذنية ، وكذلك تتخذ الاسباب لحماية المجتمع من عوامل تفكك الاسرة وانحلالها تفاديا لما يترتب عليها من تشرد وانهايار خلقي .»

هذا هو فى الواقع جوهر التنمية الاقتصادية والاصلاح الاجتماعى كما عني الشارع الاعظم ، وهو لا يختلف فى نظرتة الاجمالية عن مئات الكتب والبحوث التى وضعها علماء الاجتماع والاقتصاد لمشاريع التنمية والاصلاح الحديث الذى شغلنا فى هذا البحث الطويل .  
وبعد : فقد طال الكلام عن العادات والتقاليد ، ودورها فى نجاح التنمية والاصلاح الاقتصادى - الاجتماعى او عدم نجاحه .

فلننتفت إذن الى معالحة بعض أوجه الحياة الاقتصادية الراهنة فى المجتمع السعودى فى اطار الموضوع الرئيسى لهذه الدراسة .



## الفصل السادس

### المجتمع العشائري

في الدورة الثانية من حلقة الدراسات الاجتماعية للدول العربية التي عقدت في القاهرة في خريف ١٩٥٠ ( الميلادي ) وجه رئيس الحلقة الاهتمام الى التوصية الثالثة الخاصة بالاوزاع السائدة بين البدو :

« نظراً الى ما لشؤون البدو الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والصحية ، من اثر بالغ في حالة اكثر البلاد العربية ، ونظراً الى انه لم تنهأ الفرصة للحلقة في دورتها هذه لتدرس هذه الشؤون من جميع نواحيها ، وتقدم توصيات ملائمة لحالة البدو ، مبنية على احصاءات وبيانات ودراسات وافية ، فان الحلقة توصي بان تقوم كل حكومة عربية ، بدراسة شؤون البدو ومشكلاتهم فيها ، وما يمكن اتخاذه من تدابير للنهوض بمستواهم وان يكون موضوع البدو محل دراسة خاصة في حلقة مقبلة . »

وقد بحثت وكاتبت بعض الاصدقاء في الوطن رغباً التعرف عما تم في امر هذه التوصية ، فلم اجد ما يشفي الغليل . فاذا جاء تعليقي على المجتمع القبلي في البلاد العربية السعودية ، في اطار التنمية الاقتصادية ، مشوهاً ناقصاً ، فالذنب فقدان « الاحصاءات والبيانات وانداسات الوافية » التي اوصت حلقة الدراسة الاجتماعية بالحاجة الى جمعها . ولعلي ، في تطرقي لهذا الموضوع ، افتح المجال امام من هم على دراية اوسع ، ومعرفة ادق ، باحوال هذا المجتمع القبائي . (١)

#### الضرورة الاقتصادية والاجتماعية في استقرار القبائل

مسألة استقرار القبائل امر له اهميته الخاصة في حاضر المملكة العربية السعودية . لما لهذه الطبقة من المواطنين من مكانة خاصة في المجتمع السعودي ، ولهذا فان هذه المسألة تستدعي بذل كافة الجهود العلمية الحديثة واستخدامها في تذليل الصعاب التي تعترض هذا السيل .

(١) اسجل الشكر الجزيل هنا للاستاذ حمد الجاسر في تخصيصه عدداً من « اليامة » عن « البادية » وبجوتاً قيمة عن المجتمع العشائري في اعداد اخرى .

ومن الأمور الهامة في هذا الباب

اولاً - تأمين وسائل النقل الحديثة لاهميتها في نقل المحصولات والاستقراو  
الخلي . ويتوفر لدينا الان من وسائل النقل الصحراوي الحديد ما يجعل هذا التأمين  
ميسوراً الان ، بعد ان كان محفوفاً بالصعاب فيما مضى .

ولنا في عمليات شركة الزيت العربية الاميركية الصحراوية ، وفي تنقل بعثاتها  
الاستكشافية نفوذج يصلح اقتباسه على نطاق متسع .

ثانياً - توجيه الجهود الخاصة الى مشروع الواحات التي تنتشر هنا وهناك ، بقرب  
الابار ومناطق السيول الوديانية التي يمكن حفظ مياهها في بعض وسائل الري الحديثة  
للسد الحاجة في ايام الجفاف

وفي تقرير البعثة الاميركية التي زارت المملكة العربية السعودية في سنوات الحرب  
العالمية الاخيرة ، وصف لمساحات صغيرة محدودة من الاراضي الصالحة للزراعة  
والاستيطان في مناطق الابار ، وهي مناطق وان صح ان لا يطلق عليها اسم «الواحات»  
الا انها كفيلة بان توفر لبعض العشائر الصغيرة موطن استقرار ثابت يصلح لبعض  
الوان الزراعة وتربية المواشي ، في اسابوب علمي حديث ، وبعمونة السلطات المركزية ،  
في توفير العلف لهذه الماشية في اوقات الجذب وبوسائل النقل الصحراوية الحديثة .

ثالثاً - كل ما تقدم ذكره من مقترحات يقتضي التحضير بالتحريات والكشوف  
الاعمال ( الطبوغرافية ) ، والمسح الخاص ، وحفر الابار ، وتعيين مصادر المياه الدائمة .  
ومن الممكن تحقيق هذا اذا كلفت لجنة تابعة لاحدى الوزارات المعنية بالامر متابعة هذا  
المشروع والاشراف الدائم عليه . ومن حسن الحظ توفر بعض هذه المعلومات الفنية  
عن مناطق معينة من المملكة نتيجة لبعض عمليات البحث والتنقيب التي قامت بها  
شركة الزيت العربية الاميركية والمراجع السعودية المسؤولة

رابعاً - هناك بعض المشجعات الانسانية التي تساعد على نجاح مشاريع استقرار  
القبائل ، ومنها بناء مركز اجتماعي ثابت ، يضم مسجداً ومدرسة ووحدة طبية ونقطة شرطة  
( بوليس ) ومستودعاً زبناً للعواد الغذائية ، وكل هذا يفترض ، ولا شك ، نفقات اضافية  
على الدولة في المراحل التحضيرية على الاقل ، ولكن الدولة تنفق سنوياً اكثر من ١٥  
مليون ريال لتوفير الرفاهية للقبائل . ومن الممكن ، عند وضع الخطط اللازمة لهذه



المشاريع توفير بعض المال من هذه النفقات الحكومية لخدمة هذه الاهداف الانشائية الثابتة .

وكلنا يدرك رسوخ العادات والتقاليد والشرائع الخاصة التي تضبط الحياة العشائرية والنظام الذي القته منذ الاف من السنين .

وهذا النظام ككل نظام اجتماعي له محاسنه ومساوئه شأن سائر أنظمة المجتمعات البشرية ، فن محاسنه تقوية روابط الاسرة والقبيلة ، وهي دعامة الروابط القومية العتيقة ، وهو يخلق في هذه الجماعة العشائرية عاطفة التضامن ومزية التقشف وما خلقه من شعور بالصدقة والحرية والشجاعة والشرف والكرم والتضحية .

ومن مساويء هذا النظام انخفاض مستوى المعيشة بين من شبوا عليه واضطروا هم الى العيش من دخل صغير ، يصاونه من انتاج ضئيل من تربية الماشية والاغنام في مراعي الصحراء .

ومن مساوئه كذلك ، تفشي الجهل ، والخطا المستوي الاقتصادي ، وانتشار بعض العادات التي قد لا تتناسب مع بقية اجزاء المجتمع السعودي الذي اصبح يأخذ باسباب جديدة من الحياة الصناعية والحضرية على احدث نظام .

كل هذا يدعو الى التفكير الجدي في الوسائل التي يصلح استخدامها لدمج الجماعة العشائرية مع بقية الجماعات التي تعمر المملكة العربية السعودية .

والذي يرغب عن بال الكثيرين التفكير فيه هو ان مشاريع استقرار القبائل ورفع مستوى المعيشة فيها ، لا يعني القضاء على هذا النظام الاجتماعي الذي زود عنصره القيد الحضارة الانسانية بثرات مبيد ، والذي لا بد من تعزيزه في حاضر المملكة العربية السعودية ليستمر في صيانة الطابع العربي الاصيل لقب الجزيرة خاصة وللعالم العربي اجمالا

ومما يجب لفت النظر اليه ان هذا الطابع الاصيل الذي يمتاز به الجماعة العشائرية في بادية العرب معرض للتأثر بشتى العوامل التي اخذت تحتاح الجماعات العربية الاخرى المحيطة بالمجتمع العشائري .

فجزيرة العرب هي مهد الروبة ، وقبائلها هي ينبوع النضر العربي الصافي ، وهجرة الجماعات العشائرية الى الاقطار المجاورة لها في القديم والحديث هي التي حفظت الطابع العربي لهذه الاقطار على الرغم من مختلف الاقوام والثقافات الاجنبية التي غزتها على كبر السنين .

وهجرة العرب الاقدمين من البادية الى القطاعات المجاورة قد بدأت منذ أزمنة طاعنة في القدم ، وأوجدت حضارات ومدنيات جليلة . وهذه الهجرة لا تزال تلعب دوراً هاماً في بنيان العالم العربي وحاضره ومستقبله . وحاضر البلاد العربية السعودية مدین بالفضل لهذا العنصر العربي الصافي الذي جاء منه آل سعود بناة الحضارة الجديدة في شبه الجزيرة .

والمهم في بحث استقرار المجتمعات العشائرية هو السعي لصيانة نظمها العتيقة ازاء موجات التطور السريع الذي يشمل بقية الاجزاء والجماعات في المملكة . والذي يبدو أن معالجة هذا الموضوع لاتعني التعليق على النظم السائدة في حياة هذا العنصر العربي الاصيل . بل ان المعالجة تتصل بالقضية الاقتصادية ، والدور الذي تلعبه في استغلال التنمية الاقتصادية الشاملة وأهدافها في البلاد بأسرها .

ويطيب لى أن أقتبس هنا ما جاء على لسان الامير مصطفى الشهابي الاديب السوري المعروف في محاضرة له عن الانعاش في البادية قال :

« ان عجلة قبائلنا كانت في الايام السالفة تعمد الى الهجرة كلما تكاثر أفرادها وأخصها شطف العيش وتاقت نفوسها الى عيش أرغد . وقد كان السلاح في تلك الايام السحيقة واحداً ، ولذلك كثيراً ما كانت تتغلب على الاقوام الاجنبية وتقيم مقامها ، وتجد في أرضها مرتقياً ومجالاً لنشاط حيوى كبير ، أما اليوم فالذين يعيشون حوالها في الحواضر هم أبناء جلدتها من عرب ومستعربين ، فاذا مست الحاجة الى هجرة بعض القبائل اليها فانما يكون ذلك شبيهاً بانتقال الرجل الى دار عمه وأبيه وأمه ، والى دار أخيه وابن عمه .

فالخاجة تستدعي اذن أن نعد المجتمع القبلى لكي يستطيع أن يساهم في الحياة الجديدة في « دار أخيه وابن عمه » وهي حياة داخلها بعض التجديد في أساليب المعاش والتفكير ، مما يستدعي بعض التوجيه والارشاد بين الجماعة العشائرية حتي يتم الانسجام في أصلح أساليب وأقصر وقت ، وفي وسائل تصون الطابع والخلق الاصيل لتلك الجماعة ، وتعينها علي المساهمة في تكوين الخلق القومي العام للمجتمع العربي بأكمله .

ونحن أمام وسيلتين لمعالجة قضايا البادية ، فإما :

(١) تبديل معيشة قسم منهم بتوفير أسباب الرزق خارج المناطق الصحراوية الصغيرة ، واما



(٢) أن تقدم الخدمات الاقتصادية والاجتماعية المدروسة لمن يمكنون علي مألوف عيشهم في البادية نفسها

ولا حاجة الى الاشارة بأن الحكومة تولى هذين الامرين اهتمامها الخاص علي نحو مايعلمه الجميع ، ولعل من المغايز الحكيمة في اختيار «الرياض» مقراً للملك في البلاد العربية السعودية الاعتراف بأهمية المجتمع العشائري في كيان المملكة ، ومبلغ الاهتمام والرعاية التي تبديها الحكومة في هذا الجزء الاصيل من البلد .

والتنمية الاقتصادية في البادية أمر ليس بالمستحيل ، فقلما تجذب البادية سنين متوالية ، وكثيراً ما تنعم بأمطار كافية تدوم بضعة سنين ، وتدعمها حرارة جوية مواتية لتناسل الماشية عند ما يعم الخصب ويزداد النشاط شبه الزراعي لدى المجتمعات العشائرية . ومن أسباب الغدام التنمية الاقتصادية في البادية علي أساوبله حظ من الدوام هو هذه السنون العجاف التي تصاحب انحباس الغيث .

وقد استنبط علم الزراعة والري الحديث من الوسائل ما لا يصعب معه جمع المياه الغزيرة في خزانات أرضية أو سدود طبيعية وصناعية ليست تكاليفها باهظة ، بالنسبة للنتائج الطيبة التي توفرها للناس . وفي البادية ألوان وصنوف من الاعشاب والحشائش تنبت بسرعة ، وتذوي بسرعة ، وبعض هذا الزرع النابت يصلح للخرن والاستيداع بكميات وافرة اذا توفرت النجدة المواتية لجمعه ، واستعملت أساليب الفن الزراعي لزراعة كثافته وكميته ، وتوفرت أماكن الاستيداع اللازمة له في نقاط «استراتيجية» تكون علي مقربة معقولة من حاشد القبائل ومناطق نفوذها ومعاشها التقليدي .

فاذا استغلت السنوات الجمان ، وتم تنظيم الحصاد الصحراوي بتعاون المواطنين والدولة في الوقت المناسب ، وضمت الدولة توفير الكميات الناقصة للملء المستودعات الصحراوية من الغذاء الحيواني للبعير والماشية ، استطاع المواطنون في البادية الاطمئنان الى وجود الكلا والمرعي من محصول الارض ، ومن ضمانه الدولة لتكملة ما عجزت الارض القاسية في السنين العجاف عن توفيره ، واستطاع سكان البادية بمرفتهم التقليدية الواسعة بفن تربية المواشي عن طريق الارشاد الفني الحديث لتعزيز هذه المعرفة التقليدية بأن يتوسعوا في تربية الثروة الحيوانية لا لتسد حاجاتهم وحاجات المواطنين في الريف والمدن ، ولكن التصدير علي نطاق مربح ، للاقطار المجاورة ، وفي السوق العالمي

استعداد هائل لاستيراد هذا النوع النادر من الخيول العربية الاصيلة حين يؤسس لها مراكز بغية تحديد أنسابها . وفي باكستان والهند أسواق واسعة لبيع الجبال العربية ، وفي مصر وشواطئ البحرين الأبيض والاحمر أسواق للماز والاغنام حين تتم وتنجح محاولة تجويد صوفها ولحمها في مراكز خاصة تحدث لهذه الغاية .

ولا تحسن أن هذا التشويق لون من الكلام الاجوف ، فقد نجحت استراليا في الاستفادة من تربية المواشي في المناطق الصحراوية الواسعة فيها ، بحيث أصبحت تجارة الماشية واللحوم فيها تحتل جزءاً كبيراً من ميزانها التجاري مع العالم الخارجي البعيد - مع أوروبا وأمريكا وراء هذه المحيطات الشاسعة .

والثروة الحيوانية لون واحد في امكانيات النشاط والتنمية الاقتصادية في البادية . والمجتمع القبلي في جزيرة العرب يضم جزءاً كبيراً من المواطنين الذين يشككون مجموعة كبيرة ألقت الجمع بين البداوة والفلاحة ، فهي تخرث الارض وترعرع في الحريف ثم ترحل الى البادية في الشتاء ، متبعة فيها مساقط الغيث ومنابت الكلا والمرعي ، ثم تعود بعد شهور الى زرعها النابت لتحصده . ومئات من قري نجد وعسير والحجاز والعراق والشام يستوطنها اليوم أفراد كانوا ينتسبون الى البادية ، ويارسون هذا النوع من البداوة والفلاحة .

ان الغاية المتوخاة من مشاريع استقرار الجماعات العشائرية هي توفير الفرص المناسبة لهم للمساهمة في العمران والتنمية الاقتصادية ، وزيادة الانتاج في البلد ، ولعلنا في المملكة العربية السعودية قادرون على تفادي بعض الاخطاء التي وقعت فيها العراق أو أفغانستان - مثلاً - حين جعلت مشاريع اقرار البدو متركزة على أفراد من علية القوم الذين أقطعهم السلاطات هناك ملكيات واسعة ، وجعلت أفراد القبيلة عمالاً «ومزارعين عندهم» على حد تعبير أحد الخبراء العراقيين في الحلقة الثالثة للدراسات الاجتماعية للدول العربية . فهذا الاسلوب لا يبعث في المواطنين من سكان البادية حماسة شديدة للمساهمة في مشاريع التنمية والانعاش للبادية ، طالما ان حظهم من هذا الانعاش غير متكافي .

\*\*\*

ومن خطل الرأي أيضاً اللجوء الى الاسلوب الذي إتبعته السلطات العثمانية



والبريطانية والفرنسية في بادية الشام «سورية والاردن» في أوائل هذا القرن عندما جعلت اقرار الجماعات العشائرية على أساس تملك الارض بطريقة الشيوع أو تجزئتها مساحات متفاوتة في الجودة والمساحة ومنطقة النفوذ . وتمليك الارض بطريقة الشيوع والتجزئة الحسابية أساليب عقيم لانه من أدعي الاسباب لانحطاط الانتاج في البلاد العربية .

وهناك أساليب حكيمة لتفادي هذا الخطأ ، فإقطاع الاراضي الواسعة لافراد من ذوي النفوذ اذا أدخلت عليه اصلاحات فنية سيخلق طبقة من الوجوه والرؤساء في المجتمع القبلي يزداد دخلها على حساب الآخرين ، فتساق الى الترف وتهمل مسؤوليتها ازاء الانتاج واستغلال الارض ، وتنفق معظم الوقت بعيدة عن الارض ومن حوالها ، وبذلك لا تخدم الفكرة الاساسية لانعاش البادية ، والابقاء على الطابع السليم لروافعها الاجتماعية ، ورفع مستوى المعيشة لدي جميع سكانها ، وإبعاد أسباب النفور والاستياء مما يجلب ذلك من انتشار المبادئ الهدامة .

ويُنيل الي أن طبيعة المجتمع القبلي لا تجد صعوبة في الاستفادة من نظام الجمعيات التعاونية الذي جرى تحقيقه في بعض المراكز النموذجية من ريف مصر مثلاً .

فحين تتبنى الدولة مشاريع انعاش البادية سواء في صيانة مياه السيول ، أو باستغلال مشاريع الاسقاء ، أو في برامج تربية الماشية وخزن الكلا ، وغير ذلك من القابليات الاخرى — حين تتبنى الدولة هذا كله تكون في مركز تستطيع معه أن تبدأ من الضئيل الشحيح المتوفر الان في الصحراء ، فهي لن تسلب رئيساً أرضه ، ولن تصادر ملكية بئر أو فصيلة خيل أو ذود ابل ، وانما تنفق من مالها لزيادة الانتاج وتوفير القابليات والامكانيات ، فهي اذن مستطيعه أن تسن من التشريعات ، وتنفذ من البرامج ، ما هو كفيل بتحقيق النفع للسواد الاعظم من أفراد القبيلة ، دون أن تقيد من حق شرعي لزيد من الناس ، أو تسلبه ما هو ملك له .

فالاسرة البدوية التي تعيش اليوم على بعير وحصان وشاة ومغز تستطيع حين يتوفر لها العون والارشاد والتهديب الحكومي ، في المراكز الخاصة التي تنشأ لذلك ، في حدود السدود والابار ، وخزانات المياه والسيول ، ومستودعات العلف والكلا الصجراوي المجموع ، والمستورد للخزن والتوزيع عند الحاجة — هذه الاسرة البدوية قادرة بمشيئة الله شعبةونة الدولة ومجهود المواطنين أن تضاعف من ثروتها المتواضعة . فأمرض الخيل (٤-اهداف)

والماشية في البادية ما برحت تداوى بالوسائل التي ألفتها القبائل منذ قرون ، وطبيعة المناخ الصحراوي نبت وقتال للجراثيم (الميكروبات) فاذا توفرت الرعاية والارشاد في مراكز الابار والاسقاء ، وبنيت السقائف لحزن الاعشاب المبيسة ، وتألفت وحدات بيطرية لتفقد الماشية بين القبائل ، تفادياً لتفشي اصابة الخيل بالرعام والحلق مشلاً ، والابل بالجرب ، والضأن بأنواع الامراض = اذا توفر هذا كله أو جزء أساسي منه ، أصبحت جودة الثروة الحيوانية في صحراء البلاد السعودية مريضاً للامثال ، ووجدت لها الاسواق في الداخل والخارج ، في تجارة مربحة ، تزيد من دخل المواطن في البادية ، وتوفر للدولة دخلاً جديداً من هذا النشاط الاقتصادي المستحدث ، قد يعوضها عن كل النفقات التحضيرية والطائرة التي تنفقها على انعاش البادية .

وللبادية مشكلاتها الاجتماعية والصحية الخاصة . ومما لا جدال فيه أن سكان الصحراء هم من الجماعات التي تحتاج الى كثير من الخدمات الصحية ، وان طبيعة الامراض الصحراوية لتدفع الدولة في المملكة العربية السعودية لتخصص في وزارة الصحة دائرة خاصة لشؤون البدو الصحية تتبعها وحدات طبية متنقلة ، وترتكز على اخصائين في أمراض المناطق الحارة ، وعلى الاخص الامراض الصحراوية على النحو الذي يعرفه علماء الطب الحديث .

اما في ناحية التعليم فان من فضائل الحركة الاصلاحية التي قام بها الشيخ محمد ابن عبد الوهاب انها بثت لوناً من الاشعاع الثقافي في جزء هام من المجتمع العشائري في كثير من اطراف المملكة . وقصارى القول ، انه رغم هذا الاشعاع الروحي والثقافي في بادية الجزيرة العربية ، فان انتشار التعليم يكاد يكون مقصوراً على نفر قليل من ابناء الرؤساء ، وعدد يماثلهم من ابناء القبيلة يتلقون ايسر مبادئ الدين الحنيف والوعظ والارشاد ، ومبادئ القراءة والكتابة ، على عدد ضئيل جداً ، من المعلمين والوعاظ .

والمصلحة تقتضي حاجة ماسة الى نشر التعليم الابتدائي ، على الاقل ، بين العشائر على برنامج مدروس ، يأخذ بعين الاعتبار صلة التعليم بدعائم المجتمع العشائري لتحاول ان تؤثر فيه خيراً . ومثل هذا البرنامج يفرض الالتفات بصورة خاصة الى جغرافية الصحراء ، ومعرفة القبائل ومنازلها ، واخلاقها وعاداتها وشرائعها المتبعة ، وتربية



الماشية والاعنام والمبادئ الصحية الاولى في المناخ الصحراوي ، والتاريخ العربي والاسلامي القديم والمعاصر ، وتاريخ الامة العربية اجمالاً ، مع تزويد الناشئة ؛ من البدو ، بالمعلومات المبسطة عن اصول الزراعة الحديثة في الجو الصحراوي ، وعن مدى التطور التدريجي الذي يلم باخوانهم في المناطق السعودية الاخرى ، في شرقي البلاد وغربها .

ومن الممكن الاستفادة من الاذاعة السعودية لتخصيص برنامج ارشادي للبدو ، مع توفير اجهزة المذياع ( الراديو ) بالحاشرات الكهربائية ( البطاريات ) في مركز معين للقبيلة ، وفي ساعات تتناسب مع ساعات اجتماعات افراد القبيلة للتحدث والتزاور . ومن المفيد كذلك استعمال اشربة الحياالة ( السينما ) الثقافية لهذه الغاية . فالتعليم الحديث اخذ يكثر من استعمال هذه الاشربة لنشر الثقافة المبسطة ( الصحية والاجتماعية والزراعية وما اليها ) بين الاميين الذين تجاوزوا سن الدراسة والتحصيل .

والبدو هم اكثر الجماعات تأثراً بالتقلبات الجوية ، والقحط ليس معناه هلاكهم وهلاك مواشيهم فحسب ، ولكنه يغري كثيراً بالتجرش بمهاجرات السكان المستقرين وثروتهم .

ان توطين القبائل في المناطق المتاخمة للصحراء والتي يتم ربيها من جديد يدعو الى الاهتمام الجدي . فالقول الشائع بان التوطن من شأنه ان يسفر عن ضياع جزء كبير من انتاج الحيوانات ، قول ليس له ما يبرره . فرعي الماشية يمكن متابعته في الصحراء خلال فصل الاعشاب ، بينما يتم علفها اثناء الفصول الاخرى في المناطق المستوطنة . ويمكن تنظيم عجلة الرعي هذه على اساس تعاوفي والانتفاع من الوقت الموفر في الزراعة اذ من الممكن ائتمان الرعاة المتمرنين على عملية الرعي وتحسين الماشية بمعونة مراكز التهذيب والارشاد الحكومية التي تقام لهذه الغاية

وقد لجأت حكومة السودان منذ سنوات الى هذا الاسلوب في معالجة مشكلات البدو الاقتصادية والاجتماعية ، حيث تم توطين جزء غير قليل من القبائل البدوية واقناعهم بممارسة نظام جديد من الفلاحة في مناطق مختلفة وبيئة لم يألفوها من قبل . هذا مع الاحتفاظ باحسن مظاهر تنظيمهم العشائري ، وتنمية الحياة المتضافرة بينهم ،

على حد ما جاء في تقرير رسمي لحكومة السودان عن هذا الموضوع .  
وقد اقترح احد الاخصائيين المصريين الاستاذ جميل الصبان على الحكومة المصرية تأليف « مجلس اعلى للصحارى » يضم ممثلين للوزارات المختصة وكهريات الشركات الزراعية ومن الاساتذة والاقتصاديين وخبراء الخدمات الاجتماعية ، على ان يكون هذا المجلس مستقلاً عن « الروتين » الحكومي ، ويكون من شأنه وضع برنامج منسق ، ينفذ بالتعاون الوثيق بين المصالح المختصة في مدة معينة مثل عشر سنوات او اكثر ، على ان يشمل البرنامج مثلاً :

١ - التوسع في زراعة شتلات الاشجار التي تلائم المناطق الصحراوية ، واقامة مصدات للرياح في الاشجار الخشبية ( التي اثبتت تجارب السودان والصحراء الافريقية امكان صيانتها في الصحراء ) لتثبيت الرمال

٢ - التوسع في زراعة نباتات العلف لتربية المواشي . وقد اكتشف خبراء منظمة الغذاء والزراعة العالمية ، نباتات معينة يمكن انماؤها ، باقل التكاليف ، في المناطق الصحراوية ، وتصلح للعلف والتبليس للاستفادة منها في القحط والمواسم الجلب .

٣ - تطهير الابار « الارتوازية » القديمة في الرمال التي تروىها ، واقامة آبار جديدة . وقد ذكر الرحالون الذين زاروا منطقة الربع الخالي مؤخراً بان هناك آثار بيئية لآبار رومانية قديمة يمكن اصلاحها ، فاذا توفرت هذه الابار في مناطق قاسية صماء كالربع الخالي ، فان من المعقول ان تكون المياه متوفرة بكميات معقولة ( ولو شحيحة ) في مناطق اقل من الربع الخالي قساوة . ويمكن لنوع الاختصاص في « المجلس الصحراوي الاعلى » المقترح ، ان يؤلف بعثة فنية او اكثر للبحث عن العيون الطبيعية واستخراج الماء منها ، للعمل على تقليل فقد الماء قدر المستطاع ، باستعمال القنوات المبنية بالاسمنت كما يشاهد الان في بعض مناطق الاحساء وفي بعض قطاعات عسير .

٤ - اقامة السدود البسيطة التكاليف في المواقع المناسبة ( في تخوم الرمال والنفود مثلاً ) لحفظ الامطار . وليست وسائل الري والانشاء الحديث بعاجزة عن تحقيق هذا حتى في اواسط الصحراء العربية . ما دامت قد حققت في صحراوات قاتلها في القساوة في امريكا واستراليا وروسيا وافريقيا . والتوسع في اقامة السدود في اماكن الاستيطان في كثير من اجزاء عسير ( في وديان بيشة ، ونجران ، وخميس مشيط وغيرها )



عملية ضئيلة التكاليف ولكنها كفيلة بزيادة الانتاج من الثروة الحيوانية والزراعية  
زيادة لا حد لها .

ويقدر فيليبي في كتابه « مرتفعات الجزيرة العربية » المساهمة التي يمكن استغلالها  
بربح مستمر من اراضي منطقة عسير وساحل البحر الاحمر بما يعادل مساحة حوض نهر  
النيل — اي مساحة الاراضي الزراعية في القطر المصري بكامله .

٥ — توفير وسائل المواصلات ، ولنا في تجارب شركة الزيت ( البترول ) العربية  
الامريكية ( ارامكو ) في اختراق المناطق الصحراوية بحثاً عن الزيت ( البترول )  
مثل على ما استنبطته الصناعة الحديثة من وسائل النقل الصحراوية الكبرى .

٦ — التوسع في انشاء مراكز للسياحة والاصطياف في بعض المناطق الصحراوية  
الجميلة ذات المناخ الصحي في بعض المواسم ، وبذلك يتوفر لبعض مناطق البادية دخل  
جيد ، ويتوفر للمواطنين في سائر انحاء المملكة التعرف لهذا الجزء الاصيل من مجتمعهم  
السعودي الاكبر .



## الفصل السابع

### إمكانيات التصنيع المبسط في القرية والبادية

التنمية الاقتصادية تستلزم وجود صلة وثيقة بين السياستين الزراعية والصناعية في ميداني الانتاج والاستهلاك .

وهذا يعني ان التطور الاقتصادي في البلد المتخلف اقتصادياً يجب ان يراعي زيادة المواد الغذائية مراعاته زيادته للمواد الخام ، وبيع الانتاج والاستهلاك ، وان ينسق ما بين التنمية الزراعية والصناعية في نهج اقتصادي شامل ، نظراً لما بينهما من ارتباط وثيق لا يمكن تجاهله ، والارتب على مثل هذا التجاهل الكثير من العوائق والارتباكات في طريق التنمية الاقتصادية

فالذول الزراعية لا تستطيع ان تنمي صناعة ناجحة الا اذا كانت مواردنا المالية وافية ، وفائض غلتها الزراعية كافياً لمواجهة النفقات الطائلة التي تتطلبها التنمية الصناعية ، وما يلزمها من آلات وادوات للصناعة . ومثل هذا الفائض لا يكون الا اذا حرصت الدولة على النهوض بانتاجها الزراعي ، وتحسين فنون الزراعة والري وزيادة كفايتها من الانتاج بحيث تستطيع التوسع في زراعة بعض المحاصيل للتصدير .

ولا حاجة الى القول بان المملكة العربية السعودية ليست بلداً زراعياً كفيلاً بأن يوفر لها فائضاً في الانتاج الزراعي للتصدير . فلا تربة الارض ، ولا موارد المياه ، ولا تكوين الانساني والحيواني في البلد ، يشجع على جعل التنمية الزراعية مصدراً رئيسياً للدخل القومي ، في الوقت الحاضر على الاقل

وقد استعرضنا في الصفحات السابقة بعض ما يمكن القيام به لتنمية الريف والبادية ، وهي تنمية تستلزم صلة وثيقة بين الزراعة والصناعة ، لتحقيق زيادة في دخل المواطنين في تلك المناطق ، عن طريق ايجاد مورد رزق جديد بزاولة مهنة يدوية ، واستغلال اوقات الفراغ في عمل منتج مريح .

وقد سبق لجامعة الدول العربية ، ان وضعت بعض التوصيات والمقترحات



لهذا النوع من التنمية في البلاد العربية لضمان نجاح الدعوة في الانعاش والنهوض.  
وهذه المقترحات والتوصيات تشمل ما يلي :

١ - دراسة المنطقة المراد انعاشها دراسة اقتصادية لمعرفة الخانات الصالحة للتحويل الصناعي اليدوي ، ومدى رغبة الاهالي في مزاولة الاعمال الصناعية وحاجة الاسواق الريفية والعشائرية من المنتجات .

٢ - اختيار الصناعات والمهن اليدوية المناسبة التي تكشف الدراسة عن امكانية نجاحها ، والعمل على تدريب النشء عليها ، وتشجيع الناس على مزاومتها .

٣ - انشاء محطات للتجارب تكون مهمتها اجراء التجارب على الخانات لمعرفة امكانيات استغلالها اقتصادياً ، ودراسة الادوات والالات المستعملة في الانتاج ، والعمل على تحسينها ، لجعلها اقدر على زيادة الانتاج بنفقات اقل ، ودراسة اساليب الانتاج وتبسيطها ، لتصل المنتجات الى مستوى يجعلها اصلح للتصريف في الاسواق المحلية والخارجية اذا امكن .

٤ - تنظيم الانتاج على أساس توحيد المنتجات ليمكن خفض التكاليف ، ويسهل تسويق المنتجات وتصريفها . ويمكن ان يتم ذلك عن طريق الجمعيات التعاونية ، وعن طريق نظام تشرف عليه المراكز الاجتماعية ، ويفضل ان يشمل هذا النظام وسائل لمد الصناعات اليدوية بالخانات الجديدة باثمان مناسبة ، حتي لا تكلف الحكومة بعض الخسارة في توريد هذه الخانات للمواطنين .

٥ - التوسع في ادخال الصناعات اليدوية في القرى وفي مواطن العشائر ، وفق ما يتبين - عملياً - أنه يعود بالربح على المشتغلين بها ، والتي تجد منتجاتها رواجاً في الاسواق المحلية لسد حاجات سكان القرى والجماعات العشائرية واسواق المدن ، وخصوصاً في المناطق التي تشملها السياحة - وموسم الحج لون من النشاط السياحي كفيل ان يُقق دخلاً اضافياً للبلد اعلى مما هو عليه الان ، فيما لو اتبعت وسائل الاعلان والترويج بين الحجاج الاغراب لابتداع المصنوعات اليدوية الريفية والعشائرية التي يهذب انتاجها على نحو ما اشرنا اليه

٦ - العمل على خلق طابع قومي للمنتجات اليدوية ، يغري الناس - في الداخل والخارج - على شرائها

٧ — اقامة المعارض المحلية والاقليمية والعامه ، لترويج هذه المنتجات وتصريف منتجاتها في الاسواق الخارجية والمحلية

٨ — ان حماية منتجات هذه الصناعات اليدوية المحلية ذات الطابع القومي ، من المنافسة الاجنبية ، يكون بفرض رسوم جمركية على المنتجات المماثلة المستورة ، للحد من منافسة المنتجات الواردة للمنتجات المحلية . ويمكن تطبيق هذا على تجارة السلع والهدايا التي يستهلكها الحجاج في موسم السياحة وصناعات يدوية مستوردة من الخارج

٩ — لما كانت فترة هذا التحويل الصناعي والمهني في القرى ومواطن العشائر تتطلب وقتاً وجهداً ، قد لا يكون هذا النوع من المواطنين السعوديين مستعدين لها ، فان من المستحسن ان تأخذ الغرف التجارية منتجات هذه الصناعات القومية الناشئة لعرضها للبيع في السوق المحلي والاسواق الخارجية المجاورة ، مع صرف نسبة مئوية ثابتة للمنتج ، ومحاسبته ، بالباقي ، عند بيع المنتجات . وهذا اسلوب تتبعه معظم الدول ( المتقدمة والمتخلفة ) في انهاء مناطقها الريفية والعشائرية ، وهذا ينطبق على كثير من بلدان اميركا الجنوبية وعلى استراليا ونيوزيلندا

ونظراً لان الانتاج الفردي في القرى والجماعات العشائرية تعترضه عقبات الانتاج والتمويل والتصريف وصعوبات اخرى ، فان على الهيئات الشعبية ، كالغرف التجارية والجمعيات والافراد البارزين في المجتمع ، وعلى المؤسسات الحكومية تهيئة الفرصة لهذه الطوائف الريفية والعشائرية ، والاخذ بايديها في مثل هذه المرحلة الاقتصادية .

ولكي لا تعتبر هذه المقترحات والتوصيات العامة لوناً من النظريات التي لا يمكن تطبيقها بصورة عملية على الوطن السعودي ، فان من المفيد استعراض بعض الامثلة العملية على كيفية تحقيق هذه التوصيات

ولكي لا يختلط الامر على القارىء ، فاني ارى ان احدد اولاً معنى الصناعات الزراعية والعشائرية ثم اناقش امكانياتها من جهة بعض الصناعات المحددة التي يمكن ادخالها بنجاح في القرية ، ثم كيفية تحقيق نشرها عملياً ، ثم تحليل آثارها في المناطق القروية والعشائرية .

فالصناعات الزراعية والعشائرية « هي استعمال المحصولات التي تنتج من الحقل سواء كانت نباتية او حيوانية ، ومعاملتها معاملات خاصة في انتاج سلعة جديدة لها مظهرها



الخاص وطريقة استعمالها الخاصة وقيمتها الجديدة . «

خذ مثلاً ( الصناعات الغذائية ) وهي تتناول المواد الغذائية ومعاملتها ، ومعاملات كيمياوية بسيطة تلائم القرية واطواها ، والعشيرة وطبايع ساوكها ، وعاداتها واحوالها . ويمكن تحقيق ذلك بمختلف طرق الحفظ لتكون في متناول الانسان في صورها المتنوعة على مدار السنة ، وفي بلاد عسير مادة سخية لهذا الغرض .

ثم هناك ( صناعات يدوية ) تتناول الحامات الزراعية والحيوانية وغير الغذائية تقوم بتشكيلها النهائي يد الانسان حتى لو استعان في اعدادها ببعض الآلات المبسطة . ولدى ادارة الشؤون الاجتماعية والصحية في جامعة الدول العربية بعض البحوث عن هذه الموضوعات قدمت الى حلقات الدراسات الاجتماعية المتتابعة التي اشتركت فيها الدول العربية بما فيها البلاد السعودية ، ويمكن الرجوع اليها للاسترشاد بها .

ولعل من المفيد لو تطرقنا باسهاب الى هذا النوع من التصنيع الفردي والعشائري القليل التكاليف ، والذي من الممكن ، بل من السهل ، تحقيقه ، اذا توفرت الغزمية والتهديب والارشاد بتعاون الدولة والهيئات الشعبية

### صناعات غذائية

خذ مثلاً صناعة طحن الجبوب التي تعتبر من الوجهة (التكنولوجيا) صناعة متقدمة ، ومع ذلك نجدها منتشرة في القرى والمواطن العشائرية ، وذلك لوجود الحاجة الملحة الى دقيق يستعمل في عمل الخبز ، هذا مع سهولة الحصول على المادة الخام وهي الجبوب ، وخصوصاً في كثير من مناطق عسير .

وعملية طحن الجبوب هي عملية تصنيع تثبت ان في مقدرة القروي والعشائري ان يستفيد من امثاله لخلق صناعات غذائية لا تتيسر له الان الوسائل لتحقيقها وحفظ بعض المواد الغذائية التي تتوفر في مواسم قصيرة الامد .

وحتي لو اضطر المواطنون السعوديون في القرى والمناطق العشائرية الى استجلاب بعض المواد الغذائية من المدن ، فان في استطاعتهم القيام بعمليات تصنيع بسيطة ، توفر

لهم بعض النفقات ، وبعض المواد الغذائية التي تتوفر لديهم الان ، فالمادة الغذائية للعشائر والقرويين في البلاد السعودية محدودة في تنوعها .

ويمكن للقرية والعشيرة أن تستفيد من عملية التصنيع البسيطة التي نقترح ادخالها هناك بحيث تفيض عن حاجة القرية أو العشيرة وتوريدها من جديد الى المدن ، والاستفادة المرجحة من هذا النوع من التبادل التجاري .

خذ مثلاً صناعة التجفيف التي يمكن بواسطتها بطريقة التجفيف الشمسي المحسنة ، أو التجفيف الصناعي ، أن تجفف القرية أو العشيرة بعض الاغذية كالتمر وشرائح الاسماك ( في القرى الساحلية ) وبعض الخضروات والفواكه التي تذهب الان سدى في كثير من مناطق عسير الزراعية .

وليس من الضروري أن تقتصر عملية تجفيف التمور والاسماك والخضروات المحلية على الشركات الكبرى ، فان برامج انعاش الريف والمناطق العشائرية يفترض انشاء مراكز صناعية صغيرة في اكثر المناطق الملائمة يملكها المواطنون هناك في شكل جمعيات تعاونية ( وقد نجحت هذه التجربة التعاونية في بعض مناطق الريف المصري الذي لا تقل مشكلاته عن مشكلات الريف السعودي وباديته ) أو عن طريق نشاط فردي ترعاه الدولة بالتمويل والارشاد والتدريب .

صناعة الحل : ويمكن صنع الحل من ثمار البلح ومن عناقيد العنب الرائع ( الذي ينبت في مرتفعات الجنوب ) المتخلفة من السوق الطازج لفسادها . وهذه صناعة مهمة في المملكة العربية السعودية ، وهي كفيلة اذا توفر لها الارشاد العلمي والتدريب والتشجيع أن تكون مصدر دخل جديد في بعض المناطق الريفية في مختلف أنحاء البلاد

صناعة منتجات الالبان : وذلك لاستهلاك القرية والعشيرة ، والتفكير بأن صناعة منتجات الالبان يجب أن تكون بأحدث الآلات الكهربائية ، وعلي النمط الأمريكي وبرأس مال باهظ — هذا التفكير لا يأخذ بعين الاعتبار إمكان بث صناعة منتجات الالبان في عمليات بسيطة ، تستند الى مجوهرات القبيلة أو القرية في حدود متواضعة ، وبوسائل حديثة قليلة التكاليف ، يستعمل فيها النشاط التقليدي مع الآلات الحديثة ،



لانتاج مايسد حاجة القرية أو القليلة طوال السنة ، وحفظ الفائض بوسائل علمية حديثة قليلة التكاليف ، وتزويد المدن والبلدان المجاورة به ، كالهند وسيلان والكويت والبحرين . والارشاد العلمي والمعونة الحكومية كفيلان بأن يحققا هذا النوع من التصنيع الريفي في إطار عملي لا يقتصر على الشركات الكبرى ، وإنما تتوفر فيه امكانيات للنشاط المحلي في القرية والقليلة .

وهناك صناعات يدوية أخرى مثل صناعة الاوعية كالسلال والصناديق ، وصناعة الغزل والنسيج اليدوي والحصر ، وكماها متوفرة الان في بعض مناطق الريف والبادية في البلاد السعودية ، وعلى أساوب تقليدي يحتاج الى كثير من التهذيب والارشاد ، وتوفير بعض المعدات الالية البسيطة التكاليف ، لترفع من مستوي هذه المهن اليدوية ، وتزيد من طاقتها على الانتاج ، وتصريفها في أسواق المدن السعودية على نطاق أوسع مما هي عليه الان ، وايجاد أسواق لها في الخارج . ولا أعتقد أن صناعة السلال والحصر في المكسيك مثلاً كانت قبل ٢٠ عاماً أصح مما هي عليه الان في البلاد السعودية ، ولكن هذه الصناعة أصبحت الان للبلاد المكسيكية مصدر تجارة رابحة مع الولايات المتحدة الامريكية ، بعد أن ادخلت تحسينات في النماذج ، واسلوب الصنع في القرية وفي المناطق العشائرية التي توجد بكثرة في المكسيك .

هذه امثلة على مايمكن تحقيقه في بعض القطاعات السعودية في أقل النفقات وأبسط الاساليب ، بشرط أن يتوفر الجهد الحكومي والشعبي على دراسته وتنفيذه في اطار التنمية الاقتصادية الشاملة .

فهما كان نوع هذه الصناعات الريفية والعشائرية بسيطة ، وقلت أثمان معدات انتاجها ، الا أنها في كثير من الحالات يصعب على القروي أن يكتنيها أو يستعملها بمفرده ، وذلك لضعف امكانياته المادية ، كما أن ثقافته لاتؤهله لاستعمالها بنجاح الا اذا توفر الارشاد الحكومي ، وهذا الارشاد يتطلب اشرافاً مباشراً عليه ، واشترافاً معه في الانتاج بصورة مستمرة لمدة طويلة .

وهذا كله لا يمكن ان يكون متيسراً لكل قروي وعشائري . ولهذا يجب ان تكون هذه الصناعات بعيدة كل البعد عن الدفعة المتزلية ، ولكي تكون ناجحة

ومنتشرة يجب ان لا تكون فردية بل جماعية . وبالفردية نعني كل قروي او عشائري بمفرده ، ونعني به كذلك شركات الاحتكار التي تستند الى الافراد ، بل يجب ان تكون دعائمها اكبر عدد ممكن من المواطنين في حصص متكافئة . والجمعيات التعاونية افضل الوسائل لضمان هذا النفع الشامل . ولن تنجح هذه الصناعات اليدوية والمهنية في القرية او في القبيلة الا اذا تم الاشتغال بها في مكان واحد رئيسي ، يُخصص لذلك في القرية او موطن العشيرة ، ويستخدم كمركز للتدريب ، وفي نفس الوقت كمصدر للانتاج الفعلي . وعمل هذا المركز الانتاجي يتلخص في تلقي الخامات من المواطن وتصنيعها له ، نظير اجر معين يُختلف حسب المساعدة التي يقدمها المواطن اذ يقوم بالعمل تحت اشراف المختصين .

ولهذه الطريقة ميزات اهمها :

١ - تهيئة المكان المناسب والالات ، للعائلات في القرى والمناطق العشائرية ، حيث الوسائل المادية محدودة .

٢ - تهيئة الاشراف المستمر على خطوات التصنيع الريفي والقبلي للمنطقة باجمعها وبذلك تنتج المنتجات في وسط علمي مبسط .

٣ - هذا المركز وما فيه من المختصين يمكنهم العمل على حل المشكلات والعقبات الطارئة ، ويكون ذلك وقت حدوثها وفي نفس المكان ، وبذلك نتفادى الجهد والمشقة اللتين يتكلفهما المواطن السعودي في القرية او القبيلة ، حين يسعى لاصلاح ما قد يفسد من آلات الانتاج البسيطة . وهذا الترتيب لا مفر منه في المراحل التحضيرية لانعاش القرية والقبيلة ، وتسهيل اجراءات البدء في العمل ، وبث الدعوة له للكشف عن العناصر الصالحة من الاهالي للسير قدماً .

وبما ان المناطق المختلفة في البلاد السعودية تختلف في وفرة خاماتها الزراعية والحيوانية والمائية وفي انواعها ، فانه يجب اتباع الصناعات التي تلائم كل منطقة ، وبذلك نصل الى تخصص القرى والمناطق في الانتاج ، وتقادي المنافسة الضارة ، وخصوصاً في المراحل الاولى من الانعاش والتحضير .

وما دمنا بصدد وضع الخطوط الرئيسية لمعالجة مشكلات الريف والبادية فان من المفيد الاشارة الى انه من الممكن لمراكز الانتاج والارشاد والتدريب هناك ان



يكون بينها اتحاد في المناطق المتجاورة ، وهذه الاتحادات يجمعها اتحاد عام . وتكون مهمتها جمع الاحصاءات عن الانتاج والمتبقي بعد استهلاك المنطقة وتسهيل مهمة تبادل المنتجات بين القرى ، وتصريف المنتجات المعدة لاستهلاك المدن واستيراد الاجهزة اللازمة بارخص التكاليف كلما استدعى ذلك ، مع منح الرخص والتخفيضات وتعريف الشعب بقيمة منتجات القرية والبادية عن طريق الاعلان والمعارض المتنقلة ، حتى يزداد استهلاكها من هذه المنتجات القومية .

ومع ان المملكة العربية السعودية لا تعاني تضخماً في السكان ، الا ان من الثابت ان المواطنين السعوديين في بعض المناطق الريفية والعشائرية في حاجة الى رفع في مستوى المعيشة الاقتصادية والاجتماعية .

وأثر رفع المستوى الغذائي والاجتماعي في القرى والبادية كثيرة ومتعددة ، اهمها انها تساعد على نمو شخصية البدوي وصاحب القرية وتكوينها الصحيح الذي يؤثر بدوره على مستوى النشاط ورفع الروح المعنوية وتوفير اسباب الرضى والتمتع بالحياة على نحو ما يتمتع به اخوانها المواطنون في المدن ومراكز النشاط الاقتصادي في شرقي البلاد وغربها .

وتعليم المواطن السعودي في الريف والبادية حرفة ، او تهذيب الحرفة التي يعرفها ، يزيد من احتمالات التقدم ، ويسرع افقه الاجتماعي ، ويهيئ الفرص للتجارب للاتصالات بمجموعات مختلفة من اخوانه في المناطق الاخرى على نطاق اوسع مما يتاح له الآن . ولهذا النوع من التنمية الاقتصادية المبسطة في القرية والبادية السعودية اثره الطيب في رقي الحياة هناك ، وخصوصاً من ناحية اساوبه الجماعي ، الذي تتصف به عمليات التصنيع والانعاش التي اشرفنا عليها ، وكل هذا من شأنه ان يخلق في مناطق الريف والبادية نظاماً تعاونياً ديمقراطياً سليماً يساعد على رفع الوعي الاجتماعي ، ويربطه ربطاً وثيقاً ببقية اجزاء الوطن وبنيه .

والحديث عن الوعي الاجتماعي يستدعي الحديث عن وسائل احياء هذا الوعي ، وعن دور الدولة والشعب في هذا السبيل ، وعن العوائق والعقبات التي تعترض سبل اصلاح الاجتماعي والاقتصادي في بلد كالمملكة العربية السعودية ، له اوضاعه ومشكلاته الخاصة في هذا النوع من اصلاح .

# الفصل الثامن

## السياسة التجارية

للتجارة الداخلية - لاصلاح الحياة الاجتماعية في كل بلد - سبيلان : أولهما سبيل الشقيف والاقتناع وما ينشأ عنهما من تقاليد تجمع على احترامها والعمل بها غالبية كبرى من أبناء البلد ، ثم تنظيم تلك التقاليد ، وصحبها في قالب قانون أو قوانين تطبق على الجميع . وثانيهما : سبيل الاقتباس وهو الاخذ عن البلاد الاخرى ماصالح من نظمها وقوانينها . ويختلف السبيلان من ناحية التنفيذ ، فأولهما لا يحتاج إلا الى عدد يسير من الرقباء للحيولة دون العبث بهذه القوانين ، أو الخروج عن تلك التقاليد . أما السبيل الثاني فيحتاج في السير فيه الى عدد غير قليل من الرقباء المتفغلين في جميع المراكز الرئيسية للدولة لمراقبة تصرفات تلك الكثرة من الشعب ؛ التي لم تعتد بعد اتباع مثل هذا اللون من النظام .

ولقد كانت السياسة المتبعة في تنظيم الحياة التجارية في البلاد السعودية - وما زالت - تركز على خليط غير متجانس من هذين النهجين ، فكان أكثر تلك التشريعات يحىء عن طريق الاقتباس من القوانين الاجنبية ، التي رأى الفريق المستنير من أبناء البلد من اخير العمل بها ، ولكن دون أن تستند تلك القوانين الى جهاز تنفيذى كامل العدة . وكان من النتائج الطبيعية لهذه السياسة اننا لم نصل الى ما نرجوه من التنظيم الصالح لحياتنا التجارية .

وكان الى جانب هذا الخليط غير المتجانس من المناهج المتضاربة وعدم اكتمال العدة للاداة التنفيذية ، عامل آخر له أهميته في عدم تنظيم حياتنا التجارية ، وهو ترك ميدان التجارة في الغالب للطبقات غير المستنيرة من الشعب ، ولقنة من الاجانب ، لا يملأ الامر أن يكون بينهما من لا يتورعون عن اللجوء الى أعمال غير مشرفة للحياة التجارية ، فأساءوا كما أساءت الطبقات غير المستنيرة من بعض التجار المحليين .

هذا كله نتيجة إعراض الطبقة المثقفة عن ولوج هذا الميدان ، واقبالها على الوظائف الحكومية لا تبغى عنها عوضاً ؛ ومن دواعي السرور أن يشهد السوق التجارى في البلاد الان بعض أفراد هذه الطبقات المستنيرة من أبناء هذا البلد .



وتعد وسائل النقل والمواصلات من أهم الدعامات التي تقوم عليها التجارة ، الداخلية منها والخارجية . ولذا أصبح لزماً على أولى الامر العمل لتنسيق هذه الوسائل ، والعمل لانتشارها انتشاراً يربط مختلف مراكز الدولة التجارية والصناعية بعضها ببعض ، مع مراعاة تخفيض أجورها حتي تهبط تبعاً لذلك أسعار البضائع في القرى ، اذ سكان المناطق البعيدة عن المراكز التجارية والانتاجية الكبرى يعانون مشقة كبيرة من جراء ارتفاع أسعار حاجاتهم بالنسبة الى ما هي عليه في المدن ، بسبب ارتفاع أجور النقل ، وعدم انتظام الوسائل وكفائها . وصعوبة المواصلات التجارية بين بلاد عسير وبين بقية أقطار المملكة مثل على الحسارة المادية التي قد يكسبها الاقتصاد القومي من الاوضاع الاقتصادية الصالحة للتنمية في بلاد عسير وربطها ببقية أجزاء البلاد .

والحديث عن بلاد عسير يدفعنا الى أن لانغفل الإشارة الى تجارة الخضر والفاكهة التي يصلح ان تنمو نواً كبيراً في هذه البلاد وفي بعض أطراف نجد والحجاز . وهذه التجارة الان تكاد تتركز في يد أفراد قلائل يشترونها بأقل الاسعار من المنتجين ، ليقوموا ببيعها للمستهلكين بأسعار لا تتناسب مع أسعار شرائها . وخير علاج لهذه الحالة الشاذة هو التفات المسؤولين أولاً الى انشاء أسواق الجملة للخضر والفاكهة في جميع المراكز مع مراقبة حركة البيع والشراء فيها مراقبة دقيقة ، واقامة دور للتعبئة والتصنيف ، ومخازن تبريد بجانب تلك الاسواق ، وكذلك بجانب مناطق انتاج الخضر والفاكهة أو بالقرب منها ، وذلك لتجنب تلف تلك المنتجات وامكان تخزينها فترة من الزمن يبتعد بها شبح الاحتكار والتحكم ، وبشيء من التدبير يمكن تحويل الاسواق الاسبوعية التقليدية التي تنتشر في مراكز الانتاج الزراعي الان الى الصورة التي رسمناها .

ولا يفوتنا ان نذكر وفرة محصولنا المائي ألا وهو السمك ، فان تجارته لم تحظ بعد بما تستحقه من العناية والتنظيم ، اذ أن السمك من المواد الغذائية الضرورية لجميع الطبقات ، ولذا فالعناية لازمة بتجارة صيد الاسماك من حيث تنظيمها ومراعاة اعتدال أسعارها ، وتعميم أسواقها ، حتي يسهل بواسطتها الاشراف على تجارتها ، وتسهيل وصولها الى جمهور المستهلكين بأسعار معقولة ؛ وسنفرد فصلاً خاصاً من هذا البحث عن الثروة المائية في البلد .

هذه أمثلة من العيوب في تجارتنا الداخلية ، أوردناها في شيء كثير من الإيجاز ؛ وهي كلها تدل دلالة واضحة على ما تعانيه جميع الفئات من منتجين أو تجاراً أو مستهلكين من نقص في الوعي التجاري ، فلا المستهلك يدري كيف يشتتر سلعته ، ولا نحن بمعاونيه على أن يفاضل بين أنواع السلعة الواحدة ، ولا المنتج يدرك أهمية دراسته للأسواق ، ولا الهيئات المختصة تزوده بالمعلومات التي تؤهله لتلك الدراسة . وكذلك التجار — إلا العدد القليل منهم — لا يعرفون وسائل التعامل التجاري السليم ، ولا سبيل إلى تعرفها إلا تمهيد الهيئات المختصة لهم سبيل تعرفها . فإذا ما أُلقيت نظرة على البضائع المعروضة للبيع في الأسواق فلا بد أنك واجدها خليطاً غير متجانس ، لا تفريق بين طيبها وخبيثها ، كبيرها وصغيرها ، سليمها وتالفها . هذا فضلاً عن أن تاجر التجزئة بالقرية يجبل أقرب السبل وأقلها كلفة للحصول على حاجة عملائه من البضائع ، مما يؤدي حتماً لرفع سعرها ؛ وتحمل المستهلكين الفقراء لفروق الأسعار التي لا ذنب لهم في ارتفاعها .

هذا مجمل النقص الظاهر في حياتنا التجارية الداخلية ، ونود أن نضع فيما يلي بعض المقترحات التي قد تؤدي إلى اكمال مانقص في نظمنا التجارية أو اصلاح ما فسد منها .

#### المقترحات :

١ — يطلب إلى لجنة خاصة وضع القانون التجاري العلم وتقديمه ، على أن يكون شاملاً لجميع القوانين التجارية المختلفة التي صدرت في العهد الأخير ، مع الدقة في مراعاة التطورات الحديثة في حياة البلاد الاجتماعية والتجارية ؛ ومع الاستئناس بما أدخل على القوانين التجارية في الدول الأخرى من تعديلات جاءت نتيجة تجاربها في الميدان التجاري الدولي . أما القوانين التي يراد تشريعها فقد يكون من الخير عدم فرضها على الشعب قبل اعداده لقبولها ، ولذلك يقترح أن يراعى التدرج في وضع القوانين ؛ وذلك بإصدار تعليمات حتى إذا أظهر الشعب استعدادة لفهمها واتباعها حولت إلى قوانين ، بعد ادخال التعديلات التي دلت التجارب على صحتها وملاءمتها للاحوال التجارية أو الاجتماعية المحلية .

ويقترح أن نبدأ من الآن بالاختذ بأساليب الترغيب في ناحية من النواحي التجارية التي يتحتم اصلاحها فوراً ؛ وهي مسك الدفاتر ، ووجوب النص على ضرورتها ، فقد يكون من باب الترغيب — أولاً — تخفيض نسبة معينة ؛ ولو ضئيلة ، من الضرائب



المفروضة علي التجار الذين يقومون بإمساك دفاتر منظمة ؛ فإذا اقتنعت الكثرة بها وأدركت ما يربود عليها من منافع عديدة فرض القانون على الجميع .

٢ — تأليف الاداة التنفيذية الحكومية من موظفين مشهود لهم بالكفاءة والنزاهة ، مع الاغداق في المكافآت على المحسن منهم ؛ وعدم ضن الخزانة بالاموال اللازمة لإنشاء مثل تلك الاداة ؛ وذلك لضمان تنفيذ القوانين تنفيذاً دقيقاً يدعو الاهلين لتفهمها ومن ثم لاحترامها .

٣ — تشجيع المتعلمين على الاشتغال بالاعمال التجارية ؛ بكل الوسائل الممكنة ؛ وذلك عن طريق تفضيل البيوت التجارية المستخدمة لهم في المناقصات الحكومية ، وكذلك عن طريق تدخل المثلين التجاريين في الخارج بالتوصية لدي البيوت التجارية الاجنبية لتعيين وكلاء عنهم في المملكة من السعوديين المتعلمين .

٤ — الاهتمام بنشر التعليم التجاري ؛ ويجب أن لا يكون قاصراً على المنتهين من مراحل التعليم الابتدائي او الثانوي ؛ بل يجب أن يشمل كذلك المنتهين من التعليم الاولى ، ليحصلوا على قسط من هذا النوع من التعليم ؛ وحبذا لو تخصص البعض منهم في دراسة فن البيع ، وادارة المحلات الصغرى ، كما يجب وضع نظام يكفل للمشتغلين حالياً بالتجارة الحصول على قسط من التعليم التجاري ، يمكنهم من تنظيم عملهم .

٥ — توحيد الموازين والمكاييل والمقاييس على الاساس المترى ؛ وكثير من مناطق البلد في حاجة ماسة لهذا التوحيد .

٦ — العمل على تيسير وسائل النقل وتنسيقها بين جميع مراكز الانتاج والتجارة في المملكة .

٧ — العمل بكل الوسائل الاذاعة المعلومات التجارية ، سواء بين التجار أو المستهلكين وقد يكون في إنشاء مكاتب للعرف التجارية في المراكز تداع فيها المعلومات التجارية التي تهتم التجار في المنطقة ما يساعد على وقوفهم علي تلك المعلومات ، وقد تكون الوحدات الزراعية والاجتماعية أداة صالحة لتنشيف جمهور القرية ثقافة تجارية عامة . هذا بالإضافة الى وسائل النشر والاذاعة المعروفة .

٨ — الاكثار من إنشاء أسواق الجبوب والخضر والفاكهة وحلقات الاسماك في جميع المناطق التجارية الاخرى .

٩ — انشاء دور للتعبئة والتصنيف بمناطق انتاج الحضر والفاكهة ( عسير والخرج والاحساء مثلاً ) وفي مناطق استهلاكها .

١٠ — انشاء مخازن للتبريد في مناطق انتاج الحضر والفاكهة واستهلاكها .

التجارة الخارجية والسياسة الجمركية : يتجه التفكير في العالم في العهد الاخير الى الحد من الغاو في فرض الرسوم الجمركية ، والى تحييد الاخذ ببدا اعفاء الصادرات من دفع تلك الرسوم ، والذهاب في تحديد الرسوم على الواردات الى تخفيضها تخفيضاً كبيراً ؛ و اعفائها كلها سمحت الظروف بذلك .

وقد ظلت السياسة الجمركية عندنا قائمة علي اساس اعفاء كثير من الصادرات بصفة عامة من دفع الرسوم الجمركية . ولا جدال في ان المملكة لن تحيد عن هذا المبدأ مراعية في ذلك مصلحة البلاد الاقتصادية والتجارية . اما فيما يتعلق بالواردات فقد نهجت السياسة الجمركية عندنا نهج الحد من الرسوم المرتفعة ؛ وقد يستدعي هذا بعض التعديل في الحالات التي يرى فيها ان حماية الصناعات الناشئة المحلية تستوجب رفعها الى المستوي الذي يبعد عنها شبح المزاومة القاتلة من الصناعات الاجنبية ؛ ومن الحكمة الاستمرار علي تلك السياسة ، ولن توصف مثل هذه السياسة بالرجعية ؛ لان مبدأ حماية الصناعات المحلية في طفواتها من المبادئ التي سلمت بها المؤتمرات الدولية في العهد الاخير ، وذلك مساعدة منها في رفع مستوى المعيشة في الامم . ولا سبيل الى رفع هذا المستوى الا بإنشاء كل ما يستطيع انشاؤه من الصناعات ؛ وخاصة الصناعات التي تتوافر المواد الخام اللازمة لها في البلاد ، فيجد بذلك فريق كبير من السكان ابواب الرزق تفتحت امامهم ، وسبل العمل قد توافرت لديهم ؛ كما يجحد اصحاب رؤوس الاموال ابواباً يستثمرون فيها اموالهم دون التعرض للاخطار ، اذ ان اصحاب الاراضي لا يقبلون عادة على استغلال اموالهم في ميادين التجارة والصناعة الا اذا قوى عندهم الامل في النجاح . ولما كانت المشروعات الصناعية اكثر تعرضاً للخسارة من جراء المزاومة الاجنبية كان من الخير احاطة مثل هذه الصناعات في بدء حياتها بسيماج من الحماية والرعاية ، علي أنه يجب ان لاتتجاوز الضريبة ذلك القدر الذي يمكن الصناعة المحلية من المنافسة ؛ ثم يؤخذ في تخفيض هذه الرسوم كلما قوي ساعد الصناعة واتسع نطاقها ، اذ ينبغي أن



لا يغيب عن البال ان الرسوم الجمركية هي في الواقع ضريبة يدفعها المستهلكون . لهذا كان لزاماً مراعاة المبدأ العام القائل بأن مجموع ما يتحملة المستهلكون من تضييعات يجب ان يكون اقل من الزيادة الطارئة على الدخل القومي من قيام هذه الصناعة الجديدة . ويجدر بنا ان نشير الى وجوب اعادة النظر في الرسوم الجمركية من وقت الى آخر ، بقصد تخفيضها ، حتي لا يكون اطمئنان المنتجين الى استمرار استمتاعهم بهذه الحماية الجمركية سبباً لتقاعدهم عن العمل على تقليل تكاليف إنتاجهم .

ومن المعتقد ان الرسوم الجمركية المفروضة على الكماليات ليست من الارتفاع بحيث تكون حصيلة كبيرة ، خصوصاً وانها ليست من السلع الضرورية لبلد يعيش السواد الاعظم من ابنائه في مستوى غير مرتفع ، وقد يكون من الاضرب ان تكون حصيلة الرسوم المفروضة على مثل تلك السلع من الضخامة بدرجة تسمح بإنفاقها على أوجه الإصلاح الاجتماعي .

وسائل الحماية : هذا من ناحية أسس السياسة الجمركية . أما من ناحية الشكل ووسائل الحماية فقد دلت التجارب خلال السنوات الخمس عشرة الماضية ان حماية الرسم النوعي اسهل من القيمي ؛ وان التعريف النوعية قد قلت من اسباب التلاعب ؛ وأثرت في اقامة إيرادات الجارك على قواعد ثابتة لا تتأثر بتقلبات الاسعار . ولكن حتي يكون هذا النظام اقرب ما يمكن الى روح العدالة الاجتماعية يجب النظر في تغيير هذا الرسم كلما امكن تمييز الاصناف المختلفة من السلعة الواحدة بعضها عن بعض بميزات فنية خاصة ، والا أصبحت نسب الرسم زهيدة بالنسبة للاصناف الفاخرة ذات القيمة العالية ، في حين تزيد نسبة الرسم على الانواع ذات الاسعار المنخفضة ، وهي الانواع التي يحتاج اليها فقراء المستهلكين .

ومن الخيرة اعادة النظر في الرسوم الاضافية المفروضة على الواردات (من الدول التي لاتربطها بالمملكة اتفاقات تجارية) مع المبادرة الى عقد اتفاقات تجارية معها . ويجب ان لا يفوتنا هنا الاشارة الى ضرورة توفير وسائل النقل البري والمائي والجوى وتنسيقها ، مع العمل على تخفيض اجورها حتي يمكن الاقتصاد قدر الامكان في تكاليف نقل البضائع .

ولا يقف نجاح التجارة الخارجية عند حد العمل بهذه المقترحات ، بل هناك عامل

لا يقل عنها أهمية ؛ ألا وهو تعميم التمثيل التجاري في جميع البلدان التي ترتبط بعلاقات تجارية مع المملكة . وهنا يحسن بنا القول بأن البعثات القنصلية لا تستطيع القيام بواجب التمثيل التجاري بجانب أعمالها الأصلية على كثرتها ؛ ولذا وجب الفصل بين الوظائف ، حتى يتوفر المالحقون التجاريون لبحث حالة الاسواق في البلاد او المناطق التي يعملون فيها ويدرسونها دراسة مستفيضة .

ولسنا في حاجة الى توجيه النظر الى ضرورة الاهتمام باختيار الاشخاص الذين سيعمد اليهم يمثل هذه المهام الجوهرية ، ولا مانع مع مرور الزمن وتوطيد اركان هذه الهيئة في الدول الاجنبية — من إنشاء وظائف للمحقين زراعيين وصناعيين في بعض المراكز الرئيسية ؛ للاستفادة من التطورات الزراعية والصناعية في تلك البلاد .

ومن الامور الجديرة بالاهتمام الاشتراك كلما سمحت الظروف ، في المؤتمرات الدولية التي تبحث في الشؤون التجارية او الصناعية او الزراعية او المالية ، مع التعاون في الجهود التي تبذل للتغلب على ما تواجهه الدول من المشكلات كمسائل النقد وتحديد قيم العملات وتوحيد الموازين والمكاييل والمقاييس ، وكذلك الاشتراك في انشاء الغرف التجارية المشتركة ؛ وغير ذلك من الامور التي تساعد على ربط المملكة بالدول الاخرى العريقة في الشؤون الصناعية والتجارية لما يعود عليها من الفائدة العظيمة من هذه العلاقات الدولية . وقد سبق للحكومة ان اشتركت في عدد من هذه المؤتمرات ك مؤتمر «هافانا» والهيئات الاقتصادية التابعة لهيئة الأمم المتحدة .

وخلاصة المقترحات الخاصة بالتجارة الخارجية هي :

- ١ — زيادة الرسوم المفروضة على البضائع الفاخرة ( الكماليات )
- ٢ — فرض رسم تعويضي على البضائع الممنوح عنها اعانة تصدير من بلادها .
- ٣ — الاستمرار في العمل بالرسوم العينية وتعميمها ؛ والاستعاضة بها عن الرسوم القيمة ؛ حتي تضع الحكومة حداً للتلاعب ، وتقيم ايرادات الجمارك علي قواعد ثابتة لا تتأثر بتقلبات الاسعار .
- ٤ — تعميم التمثيل التجاري في جميع البلدان التي يمكن ان ترتبط معها بعلاقات تجارية
- ٥ — توفير وسائل النقل البري والبحري والجوي ؛ ومساعدة الحكومة المالية لها



ان اقتضي الحال كما هو معمول به الان بنجاح تام في كثير من اسباب المواصلات في المملكة .

٦ - إيفاد ملحقين صناعيين الى البلاد الصناعية الكبرى ، وملحقين زراعيين للبلاد الزراعية ، للاستفادة من التطورات الزراعية والصناعية فيها .

٧ - الاشتراك في إنشاء الغرف التجارية المشتركة في المراكز التجارية في الدول الاجنبية

٨ - المساهمة في الجهود الدولية لتحديد قيم النقد ، وتوحيد المكايل والموازين والمنايس .

\*\*\*

ان مبدأ حرية التجارة هو ركن من اركان الحرية الاقتصادية ، فاذا قلنا بالحرية التجارية وجب علينا ان نبحث عما اذا كانت هذه الاركان متوفرة أم لا ، فاذا لم تكن متوفرة جاز لنا ان نقول بمبدأ حرية التجارة . وأعتقد ان من الاصوب انتهاز سياسة التجارة التي تتفق وصالح الدولة ، والتي تحقق لها وتقرر نوع حماية حرية تجارتها ووسائلها .  
الغرف التجارية : ومع التقدير الكبير للمجهود القيم الذي تستطيع أن تبذله الغرف التجارية في هذا السبيل الا انها ستظل قاصرة ، لان الحكومة بما لديها من قوة وبما لديها من نفوذ ، وبما لديها من تمثيل تجاري في الخارج ، هي التي تستطيع أن تمد البائع والمشتري بالمعلومات الوثيقة والارشادات الفنية ، وحذا لو أنشئت مكاتب حكومية يستطيع ان يدخلها المواطن للسؤال عن بيع سلعة او شراء سلعة اخرى . ولذلك فان من الخير اعداد مكاتب فنية للاستعلام التجاري ؛ وتزويدها بموظفين أكفاء يسهرون على تزويد الجمهور التجاري بما يحتاج اليه من البيانات .

وهذه الملاحظة يستدعي ذكرها ذكر ظاهرة مؤلمة نلاحظها جميعاً في المكاتب الحكومية ، وهي ان نظرة الموظف للجمهور ولاصحاب المصالح في طلب الاستعلام لا زالت نظرة ضئيلة ولا يزال فيها شيء من ظلام الماضي ، فالصلة بين الموظف وبين الجمهور يجب ان تكون صلة تعاون مشترك .

## الفصل التاسع

### السياسة الصناعية

من أهم الحجج التي يدعمها البعض في قصور الدول الصغرى (كالمملكة) عن إنشاء صناعات واسعة فيها ، عدم توفر الوقود ، وندرة المعادن الأساسية التي تعتبر مقوماً رئيسياً من مقومات الصناعة ، وقد يبدو على بعض هذه الحجج مسحة من الوجهة ، لأن الوقود الرئيسي الذي كان يستخدم في الصناعة — وهو الفحم — لم يكن موجوداً في المملكة ، ولذا كان من اللازم استيراده من مناطق إنتاجه ، الأمر الذي كان يحمل الصناعة الناشئة نفقات إنتاجية طائلة ، لم تكن تستطيع معها هذه الصناعة أن تنافس بشيء كبير من الثقة ، الصناعات القائمة في الخارج ، والمتوطنة بالقرب من مناجم الفحم .

ولكن التقدم الصناعي العالمي الحديث قد أدّى إلى حدوث تطور هائل في نظم الوقود ، كان من شأنه إحلال الوقود السائل محل الفحم ، واستخدام الكهرباء إما باستخدام الطاقة المحركة الكامنة من مساقط المياه ، أو باستخدام الطاقة الحرارية لأنواع الوقود المختلفة ، وتحويلها إلى قوة كهربائية . وقد شاع استخدام هذين النوعين من القوة المحركة في الصناعة الحديثة ، بحيث أتاحت الفرصة لكثير من البلاد التي تفتقر إلى الفحم لتحويل مرافقها الاقتصادية تحويلًا صناعياً ، والاخذ بأسباب التقدم الصناعي الحديث .

وجلي أن المملكة أصبحت تملك جانباً هاماً من موارد الوقود السائل ؛ وجلي أيضاً أن إنتاجها من الزيت (البترول) كاف لسد حاجات الصناعات المحلية ، وفضلاً عن هذا فإننا نملك الوسائل التي تمكننا من إنتاج الغاز الطبيعي من آبار الزيت (البترول) لتوليد طاقة وقودية هائلة على النحو الذي تسعى الآن الحكومة لتحقيقه .

أما ندرة المعادن الأساسية لتقدم الصناعة ؛ فقد أصبح عاملاً ضعيف الأثر ، قليل الأهمية لسببين :

أولهما : أن الجهود الحديثة التي بذلت أخيراً للتنقيب عن المعادن في الأراضي السعودية قد كشفت لنا عن وجود ثروات معدنية ذات شأن كبير .



وذلك : انه لا خير علينا من استيراد ما نحتاجه من معادن من مصادر انتاجها ، لان البلاد الاخرى التي سبقتنا في المضار الصناعي تركز الى استيراد المعادن التي تقتصر اليها كلها تطلب الامر هذا الاستيراد ، ولم يحل ذلك دون ازدهار صناعاتها ، فبريطانيا نفسها مع غناها في الثروة المعدنية يقتضيها الحال استيراد انواع معينة من الحديد الخام من اسبانيا والسويد والنرويج ، كما انهما تضطر الى استيراد النحاس و(النيكل) و(الكروم) و(الالومنيوم) ونحوها .

وهكذا الحال أيضا بالنسبة لاطاليا ، فتقدم صناعاتها الحديثة قد قام على استيراد ما تحتاج اليه من وقود جامد (النجم) ووقود سائل ومختلف المعادن الاخرى ، وهذا فضلا عن استغلال مساقط المياه فيها لانتاج الكهرباء ، ونفس هذا الكلام ينطبق على سويسرا . ويجب ان لا يغرب عن البال في هذا الصدد ان الصناعة حرفة يمكن أن تكتسب ، فليست عملا من الاعمال التي تورثها البيئة الطبيعية ، ولكنها نوع من النشاط يمكن أن يتقن اذا توافرت الظروف الملائمة ؛ واذا دام المران والتدريب عليه وتاريخ البلاد التي تنزع الصناعة اليوم كإنجلترا والولايات المتحدة اكبر شاهد على ذلك . وقد أبرزت الحرب العالمية الثانية هذه الحقيقة بجلء ، اذ ان كثيراً من المنتجات التي كان يظن انه لا يستطيع انتاجها الا في البلاد التي اشتهرت بها ، وفي مناطق الانتاج الاصلية لها ، اصبحت تنتج بنجاح كبير في مصر والهند وجنوب افريقيا واسرائيل وغيرها .

وعلى ضوء كل ذلك يمكننا ان نقرر بأنه من العسير على بلد كالمملكة ان تطمئن على بقاء اقتصادها متركزاً ارتكازاً تاماً على الزيت (البترول) وان تعتبر الصناعة مرفقا ثانويا تعمل على الاستفادة منه ما سمحت لها الظروف المواتية بذلك ، فلا تضع لها خططا مرسومة مدروسة تساعد على قيام الصناعات التي يرتقب لها النجاح والازدهار ، وتشجع الصناعات القائمة على موالاة التطور والنمو والانتشار .

ومن الحقائق التي يجب ان لا تغرب عن اذهان المسؤولين ان التوسع في الانتاج الزراعي محدود ، نتيجة لعدم امكان زيادة مساحات الاراضي المزروعة زيادة محسوسة تتفق مع المعدل الذي ينمو به عدد السكان . ومن شأن كل هذا ان يتعرض مستوي معيشة المواطنين للتدهور المستمر الذي لا بد وان تبدو آثاره الخطيرة على مر السنين . وهذا التدهور المستمر في مستوي المعيشة ، والذي يجب ان نعمل على درئه ودفعه ما وسعنا

السييل الى إنباض الصناعة وتغريزها ؛ انما يتحقق من عدم ترايد الانتاج الزراعي الحقيقي ، وعدم ترايد القيم النقدية السوقية لهذا الانتاج بنفس المعدل على الاقل الذي يحتاج اليه عدد السكان الحاليين في البلد فضلا عن الزيادة السنوية المضطردة .

والامر لن يقتصر على تدهور مستوي المعيشة في أوسع حدود هذا الاصطلاح ؛ بحيث يشمل النواحي المادية والمعنوية علي حد سواء ، فيظل الجهل فاشياً ، وانحطاط المستوي سائداً ، ولكنه سيتجاوز كل ذلك الى توسيع الفروق الكبيرة بين طبقات السكان ؛ بل الى توسيع هذه الفروق واستمرار زيادتها .

وهناك مسألتان أخريان : اولاهما خطر الاعتماد على انتاج الزيت (البترول) كحصول نقدي ترتكز عليه حياة البلاد المالية ، والتوسع الكبير الذي اقدمت عليه كثير من البلاد الاجنبية في انتاج الزيت (البترول) احكامها يجعل مركزنا الممتاز مهدداً بتقلبات اسعار الزيت (البترول) في السوق الدولية .

وثانيهما : تعرض مركزنا التجاري الدولي للسوء ، نتيجة لاستمرار التآكل في مستوي الانتاج ، وفي مستوي الدخل الاهلي . ويتجلى ذلك في ميل نسبة التبادل التجاري بيننا وبين الخارج الى التدهور المستمر ، بحيث يصبح من العسير علينا أن نحصل على جميع السلع التي اعتدنا استيرادها ، بنفس كميات المادة التي اعتدنا اصدارها ، فتنقص كميات السلع التي نستوردها ؛ في الوقت الذي تبقي فيه كميات المادة التي نصدرها على حالها . وهاتان المسألتان تدعواننا الى الاهتمام بضرورة النظر بسرعة في نشر الصناعة في هذه البلاد وتدعيمها ؛ راكبين في ذلك الي كافة الوسائل التي نستطيع ان نلجأ اليها .

وبما ان حجم الموارد المالية الحكومية يتبع حجم الدخل الاهلي النقدي كبراً وصغراً ، ويطرده مع ثوبه هذا الدخل ؛ وبما ان المسؤوليات المالية للدولة تتجلى في تدخل الحكومة تدخلاً فعالاً لرفع مستوى المعيشة بتعميم التعليم المجاني حتي يشمل التعليم الثانوي كله ؛ ومكافحة المرض بشقي صورته وأشكاله ، وايجاد فرص للمعال العاطلين ، واعانة الفقراء الذين لا مورد عيش لهم . ومن حيث ان هذه المهام الجديدة التي اصبحت امراً يقع عبؤه كله على الحكومة ؛ ومن حيث ان الموارد الحالية للحكومة قد لا تسعها في المستقبل بالاستجابة الي هذه المطالب اذا بقي الكيان الاقتصادي للبلاد على حاله السابق من الاعتماد على الزيت (البترول) فان هذا الامر يدعونا الى ان نفكر جدياً في زيادة الدخل الاهلي من طريق نشر الصناعة وإنهاضها ؛ وتشجيع القائمين بها .



فنحن لا نستطيع ان نرفع مستوى المعيشة الا اذا زاد الدخل الاهلي ؛ ومن الخطر الاعتماد على تفكير بعض القائلين بان هذا الرفع لمستوى المعيشة قد يتحقق باعادة توزيع الدخل او الثروة توزيعاً عادلاً جديداً ؛ لان الرغبة في تحقيق عدالة التوزيع للدخل او الثروة لن يتأتى لها النجاح ما بقي مجموع الدخل صغيراً ؛ ولاننا لو ارتكزنا على السياسات القائمة على تحقيق عدالة التوزيع دون ان نفكر في زيادة مجموع الدخل القومي لانهى بنا الامر الى خفض مستوى معيشة الطبقات الضئيلة العدد ؛ دون ان ننجح في رفع مستوى معيشة الطبقات الكبيرة العدد ؛ ونكون قد نجحنا فقط في تحقيق عدالة وهمية من شأنها خفض مستوى المعيشة عامة بدلا من تحقيق عدالة جدية من شأنها رفع مستوى المعيشة عامة عن طريق فسخ المجال للطبقات العاملة وسواد الشعب من زيادة حصة جهودهم وغلة كدهم

وتحتاج الصناعة في قيامها الى مجموعة من العوامل اذا توافرت توافرت للصناعة اسباب النجاح ووسائل النهوض والتقدم . وتتلخص هذه العوامل فيما يلي :

( ١ ) الوقود ( ٢ ) المواد الخام ( ٣ ) رؤوس الاموال ( ٤ ) العمال ( ٥ ) التنظيم

العلمي ( ٦ ) توفر الطلب على المنتجات

وقد سبق ان اشرنا الى مسألة الوقود وتوفره في المملكة في الوقت الحاضر بحيث

لا يحتاج الامر هنا الى مزيد من الايضاح

اما المواد الخام فتقسم الى قسمين : المنتجات الزراعية ، ومنتجات المناجم وغني عن البيان ان المنتجات الزراعية لا تستطيع ان تغذي الصناعة السعودية

بكل ما تحتاج اليه من خامات

الا ان البلاد السعودية غنية بالثروة المعدنية واكتشاف هذه الثروة واستغلالها

استغلالاً جديداً لم يبدأ بعد

ومع ان جانباً كبيراً من الخامات التي يلزم توافرها لقيام الصناعة ، لا تستطيع البلاد انتاجه محلياً ، فلا خير من استيراد الخامات التي لا يمكن انتاجها محلياً ؛ اذ ان جميع البلاد التي سبقتنا في مضار الصناعة ، تعتمد في انتاجها الصناعي على ما تستورده من مختلف الخامات من الخارج

اما العوامل الثلاثة الباقية وهي : رؤوس الاموال ، والعمال ، والتنظيم الفني ، فهي متوفرة جداً ؛ ولا تشعر البلاد بأي نقص فيها يدعو الى عرقلة نهوض الصناعة او الحد من نشاطها ، فقد ادت صناعة الزيت ( البترول ) الى زيادة رؤوس الاموال المتداولة ووفرتها بشكل واضح ؛ وجميع هذه الاموال تسعى الى البحث عن منافذ للاستثمار المربح ، وما لا شك فيه ان جانباً كبيراً منها لا بد وان يتجه الى الاستثمار الصناعي وما يقال عن رأس المال في شأن وفرته يقال عن العمال ايضاً ؛ فاحتياطي العمل الذي تملكه هذه البلاد كبير ؛ يفني بطالب الصناعة التي ترجو انشاءها ويتميز برخص نسبي في الاجور ، كما يتميز العمال السعوديون بسهولة انقيادهم للنظام الصناعي ، وسرعة اكتسابهم للصفات التي تجعلهم صناعات مهرة في وقت وجيز ؛ كما اثبت ذلك عمال الزيت ( البترول ) في منطقة الاحساء ، وليس من ضرر في استيراد العمال المهنيين من عرب الاقطار المجاورة لسد الحاجة عند اللزوم

وقد ساعدت النهضة الصناعية التي قامت في المملكة في منطقة الزيت ( البترول ) وغيرها على خلق طبقة من المنظمين ، وارباب الاعمال ، والمديرين ، لا يقولون في الكفاية والمقدرة عن نظرائهم ممن يتولون اقدر الصناعات في الخارج

ومن البدهيات المعروفة للجميع ان كل صناعة ناجحة تقوم في اي بلد انما تخلق لنفسها سوقاً راجحة ، لانها تساعد على تنشيط الحياة الاقتصادية لهذا البلد ، وتدعو قوة دافعة تعمل على قيام صناعات جديدة متنوعة يغذي بعضها بعضاً بالمعاملات التي لا بد وان تقوم بينها ، ومن ثم تخلق طلباً جديداً على الانتاج الصناعي ينشأ عن زيادة التعامل بين المؤسسات المختلفة ، كما ينشأ عن زيادة القوة الشرائية التي تسري في التداول نتيجة لتوظيف عوامل الانتاج ، وعلى الاخص اليد العاملة في اعمال مجدية

ووسائل تقدم الصناعة يحتاج الى عوامل مكتسبة بالاضافة الى العوامل الطبيعية الانفة الذكر ، وهذه العوامل المكتسبة هي :

- ١ - الاحصاء الصناعي ٢ - الخبراء الصناعيون ٣ - الغرف الصناعية ٤ - الابحاث الصناعية ٥ - التشريعات الصناعية والاجتماعية ٦ - تحسين وسائل المواصلات ٧ - تسهيل المعاملات الحكومية والمالية بما فيها الضرائب والحماية الجمركية والتسليف



ان كثيراً من الشركات قد قامت في الوقت الحاضر فعلاً ، وهي تقوم على اسس وقواعد سليمة ، الا ان هذه الحالة يجب ان يحتاط لها كل الاحتياط ، لان كثيراً من الدول قد سبقتنا في القرن الماضي الى قيام شركات مساهمة يكتبت الجمهور في رأس مالها ثم انتهت هذه الفترة فقامت شركات اخرى مستغلة واسهم الجمهور في تأسيسها واستثمار امواله فيها ، شركات وهمية او شبه وهمية ، فلما فشلت كان لها رد فعل جعل الجمهور يكف عن استثمار امواله في سواها ، ونحن الان — والحمد لله — في حالة مرضية وكل المشاريع التي قامت بها الشركات المساهمة لاقامة مصانع وغيرها الى الان هي مشاريع جدية ، الا ان هذا لا يمنعنا من ان نحذر ونبادر باتخاذ الحيلة . ومن الخير اصدار التشريعات ، او على الاقل ، اللوائح التي تلزم كل من يقوم بتأسيس شركة مساهمة بان يقدم مشروع الشركة ، ونوع العمل الذي ستقوم به ، او نوع الصناعة التي ستقوم بها لفحصه فحصاً جيداً كاملاً ، فاذا ثبت ان المشروع جدي ابيح للشركة طرح اسهمها في السوق ، وإلا منعت من ذلك . ان الجمهور عندما يطلب اليه شراء اسهم شركة من الشركات لا يدرس ولا يعلم شيئاً عنها ؛ ولا عن مدى ما تحتاج اليه الشركة من رأس مال ؛ ولا التفاصيل الفنية ، الى غير ذلك من المسائل التي تتعلق بالشركة وبتكوينها ، فالخير والحالة هذه ان تنوب عنه هيئة في القيام بهذه الدراسات بهذا الواجب . وهذا الموضوع هو من الموضوعات المكتملة للتشريع لاقامة الشركات المساهمة ولقيام الصناعات الحقيقية في البلاد

وهناك نقطة اخرى تتعلق بتحديد حد ادنى للاجور ؛ واني لا انصح بتحديد الاجور على قاعدة الحدود الدنيا التي وضعت في البلاد الانتاجية التي سبقتنا في هذا المضمار ، مثل انجلترا والولايات المتحدة او اية دولة من الدول الاوروبية ، وانما الذي انصح به هو الاتقل الاجور عن حد الكفاف اللازم لمعيشة بني الانسان . ان هذه النعمة التي نسمعها الان هي نعمة القرن التاسع عشر التي سادت اي بعد الحرب ( النابليونية ) ؛ ففني انجلترا كان الاقتصاديون ينادون بوجوب فرض الرسوم الجركية العالية وتحديد الاجور بمعرفة اصحاب الاعمال ، وكانت النتيجة هي ما نقرأه الان في وصف هذه الحالة التي سادت في انجلترا خلال ربع قرن من سنة ١٨١٥ الى سنة ١٨٤٠ وما أدت اليه من البؤس والفاقة لطبقة العمال ، فهل نزيد لانفسنا الان ونحن مقدمون

على انشاء الصناعات في بلادنا وعلى تنمية ثورتنا القومية في الناحية الصناعية ان نمر بنفس هذه المحن ؟ لا بل الواجب ان نتفادى هذه المحن ما استطعنا الى ذلك سبيلا ، كما يجب ان نأخذ بالوسائل الاقتصادية الحديثة ، وان نقبض من غيرنا اساليبهم النافعة ونسير على هديهم

ان موضوع الاجور موضوع له اهميته الخطرة ، ليس فيما يتعلق بحياة العمال وحدهم ولكن فيما يتعلق ايضا بحياة الصناعة . ومعني تحديد اجور اصطناعية اننا لا نحجي عفواً فنقرر اجراً لكل عامل من العمال في كل صناعة من الصناعات على الاطلاق ، فلكل صناعة ظروفها ومقامها ، فالصناعات التي تقوم في الريف مثلاً او قرية منه او تكون صناعة سهلة كصناعة الحمالين مثلاً لا يصح ان يحدد لها اجر كأجر العامل الماهر الذي يعمل في الصناعات المهمة والعامل الذي يقوم بعمل شاق كالذي يعمل امام الافران . ويجب ان تكون سياسة الاجور سياسة مرنة ، مع حفظ حد ادنى لها ، وتكون لهذه السياسة لجنة دائمة تراعي تقدير هذه الاجور حسب حالات كل صناعة وظروفها ، وحسب العمل الذي يؤديه كل عامل في صناعته ، وهذا لاننا اردنا ان لا نطفر طفرة واحدة فنقلد البلاد التي تقدمت في الصناعات شوطاً بعيداً ، فنكيل الاجر للعامل كيلاً ولا شك ان هذا لو عمل فسيكون الى مدى بسيط تتوقف بعده للصانع ، ولا يجد بعد ذلك قوت يومه . ولا يمكن مطلقاً ان نقفل اجر العامل الذي يمكن ان يعيش به ، مع مراعاة ظروف ذلك العامل وما يؤديه من خدمات ، مع مراعاة ظروف الصناعة ومدي استعدادها لتحمل اعبائها

ويجدر بنا ان نحدد اولاً انواع الصناعات التي يجب ان نهتم بها ، وقد جرت العادة من الناحية الفنية على تقسيم الصناعات الى ثلاثة اقسام : الاول الصناعات الاستخراجية وهي الصناعات المتعلقة باستخراج المواد ؛ ثم ثانياً : النقل ، وهذه تتضمن جميع وسائل النقل ، وكذلك انشاء الطرق ، وثالثاً : الصناعات التحويلية ، وهي تحويل المادة من شكل الى آخر

والذي اراه في هذا الصدد متموماً على المملكة العربية السعودية - اذا كان لا بد للصناعة ان تقوم فيها في هذه المرحلة - هو ان تركز اهتمامها اولاً بالصناعات



الاستخراجية ، وهي الصناعات الخاصة باستخراج المعادن ، وهذه الصناعات تحتاج الى اشياء اساسية ، كنظام خاص للتأمين ؛ ثم وسائل للنقل ، وهذه الشروط غير متوفرة في الوقت الحاضر - الى مدى كبير - في المملكة

وهذه الصناعات بطبيعتها لا تحتاج الى الخبرة الفنية الكبيرة ، بل يسهل على العمال في بدء دخولهم الصناعة ان يتعودوا عليها ، ويمهروا فيها بعد مران لا اظنه كبيراً . بعد ذلك يجب ان نركز جهودنا الصناعية في الصناعات التحويلية التي لا تحتاج الى دقة ومهارة كبيرة في المران .



# الفصل العاشر

## المسائل العمالية ووسائل الإصلاح

تدور مشكلات العمال حول امور تنحصر في عوامل جسمانية ، واخرى نفسية ، وثلاثة اجتماعية ، وهي امور ترتبط اشد الارتباط ، لا بانتاج العامل فحسب ، بل بالانتاج القومي عامة

انها ترتبط بالعامل في شخصه بوصفه مواطناً ، ثم ترتبط بالمشروع الذي يشغل فيه عن طريق ما يقدمه من جهد ، ويعتبر هذا الجهد عنصراً من عناصر الانتاج . فالعوامل الجسمانية - وفي مقدمتها ما ينبغي ان يكفل للعامل قسطاً من الراحة يمكن من اعادة المقدرة الطبيعية على العمل - لها اثرها البالغ في قدرة العامل الانتاجية من زاويتها الجسدية الصرفة والنفسية المحضة ، ولذلك فان هذا الامر جدير بالعناية والدرس حتى نصل الى تحديد الدرجة التي يصبح جهد العامل فيها ضائعاً ان لم يكن ضاراً

اما العوامل الاجتماعية - وهي تدور حول صلة صاحب العمل بعماله - فقد كانت العلاقة بين صاحب العمل والعامل من قبل النهضة الصناعية الكبرى تقوم على المودة وحسن التقدير المتبادل ، بسبب ارتباطهما برابط مشترك متين هو رباط الحرفة . غير ان الامر انقلب الى نقيضه بعد الانقلاب الصناعي ، ذلك ان رب العمل ، وهو الممول الرأسمالي ، اصبح لا يربطه بالعامل ذلك الرباط اذ صار يسعى الي تحقيق اكبر ربح ممكن ، وهي ظاهرة تثير كثيراً من المشكلات العمالية

لقد لجأت الدول الرأسمالية الغربية ، تفادياً لذلك ، الى حل هذه المشكلات عن طريق تشريعات متعاقبة او مجمعة ، تحدد ساعات العمل ، وتكفل للعامل الراحة ، فتضمن بذلك المحافظة على قواه الانتاجية ، وتضمن للعامل اجراً يكفل له حداً ادنى من المعيشة ، وتؤمنه في المرض والشيخوخة ، فتكفل له ولاسرته البقاء في حالتها ، وغير ذلك مما يضمن للعامل حالة جسمانية مرضية ، وحالة نفسية راضية ، فيزداد انتاجه وتهادأ نفسيته ، فلا يظل عرضة للتبرم



ولكن القوانين لم تكن في يوم ما هي الوسيلة الوحيدة للاصلاح ، بل لا بد من توفر حسن النية من جانب المكلفين بالتزامها - اي فيما نحن بشأنه لا بد من ان يبدي العامل ارادة طيبة وان يبدي صاحب العمل حسن استعداده - ولذلك اقترح :

(١) - ان تتألف هيئة عليا من فرق الاتحادات العمالية جميعاً تختص بالعمل لتنسيق جهود هذه الاتحادات ، وايجاد هيئة فنية تعيد النظر في القوانين العمالية القائمة على ضوء الواقع ، ويكون في طبيعة اختصاص هذه الهيئة العناية بالمقترحات المختلفة التي تتصل بالشؤون العمالية ، وتكون هذه الهيئة اكبر عون للمجلس الاعلى للعمل

٢ - ايجاد جهات قضاء عمالية ذات اجراءات مبسطة ميسرة ، تضم مندوبين يشاؤون العمال واصحاب الاعمال الى جانب القضاة الفنيين ، حتى تأتي احكامها مشبعة بروح الانصاف لا مقتصرة على تطبيق القانون بنصه

٣ - ايجاد لجنة دائمة من شأنها تنسيق اجر العامل ووضع مقاس معقول له ، بالنسبة لكل نوع من انواع العمل ، ولكل بيئة جغرافية على حسب ظروفها ، وتحديد الحد الاقصى للاجهاد ، ووضع قيود للساعات الاضافية

وعندي اننا بذلك نكفل للقانون الهادي روحاً يحمي في ظلها فلا يعيش حروفاً ميتة بعيدة عن تحقيق اهدافها العليا



# الفصل الحادي عشر

## توجيه الاقتصاد الزراعي

جلي ان المملكة العربية السعودية تعاني ضعفاً في الاستثمار الزراعي ، ولقد تدخلت الحكومة فيما مضى في شؤون الانتاج الزراعي من نواح فنية خاصة ، كما تشهد بذلك تجربة ( الحرج ) التي قضت بها ضرورة خاصة ، ولا شك في ان تنمية الثروة الزراعية ورفع مستواها تقتضي منها ان تترسم سياسة رشيدة ( موجبة ) شاملة ، رعاية للصالح العام ، وحفظاً للدخل القومي

ويتصل بهذا التوجيه حاجة الصناعات التي تنتهي اليها السياسة الصناعية ، وحاجة الصناعات الزراعية التي ينبغي ان يصبح لها كيان ملحوظ في اقتصادياتنا المقبلة . وصاحح التربة والضرورات الفنية المتعلقة باري والصرف ، والدورة الزراعية ، وغير ذلك من العوامل الاقتصادية المختلفة ، وتلك كلها امور يتطلب البت فيها الاقتران بسياسة اقتصادية عامة شاملة ، وهي السياسة التي تنظم كل توجيهاتنا وجهودنا ، ترعاها لجنة دائمة من خبراء الاقتصاد والزراعة والصناعة والري والكيمياء

### حسن توزيع الملكية

لقد حظى موضوع توزيع الملكية الزراعية في السنوات الاخيرة بأكبر قسط من عناية الباحثين ، ودعاة الاصلاح ، ولكن السمعة الغالبة على مباحث هؤلاء الباحث والمصلحين كانت غرضاً اجتماعياً يتصل بالعدالة وبال حقوق الانسانية ، وقد شغلنا في اللجنة الاقتصادية التابعة لهيئة الامم المتحدة جلسات طوالاً بهذا الموضوع وليس يعنيننا نحن في تعرضنا لموضوع الملكية وتوزيعها سوى الناحية الاقتصادية ، وهي ناحية تؤدي دائماً الى صالح اجتماعي ، بل الى صالح قومي عام والنظرية الاقتصادية الحديثة في تقسيم الملكية تذهب الى تقرير « الوحدة الانتاجية المثلى » التي تساعد على تحقيق « الانتاج الامثل » . ولقد اذت مباحث الاقتصاد في البلاد التي سبقتنا في هذا المخمار الى ان الوحدة الانتاجية الزراعية المنشودة لا تكون ملكية ممعنة في السعة ولا ممعنة في الضيق



ذلك ان طاقة الفرد على الانتاج الاقتصادي الصحيح - لا على الاستغلال التجاري المجرد - تنتهي عند حد لا تستطيع ان تتعدها ، وان سعة الارض المأوكة عن هذه الطاقة تؤدي باصحاب هذه الملكيات الكبيرة الى انقطاع الصلة بينهم وبين اراضيهم وتركيزها في نوع الصلة المالية المجردة ، كما تؤدي الى قلق يصيب التضامن الاجتماعي ويوسع النزوق بين الطبقات

اما الملكيات الممثلة في الصغر فانها تضر بالانتاج الزراعي ، وتعصف بالجمد البشري على غير طائل

وعلى هدى هذه الدراسات الاقتصادية اتجهت الجهود الحكومية في البلاد المتقدمة اجتماعياً الى التخلص من هذين النوعين ، من الملكية الزراعية ، واصطنعت الوسائل التشريعية والاقتصادية التي تقرب المساحات الزراعية من الوحدة الانتاجية المثلى اما سبيل تقرير هذه الوحدة المثلى وتحديدتها فيخضع للعوامل الاقتصادية والاجتماعية المختلفة في كل بلد من البلاد

فاذا ما انتهت بنا دراسات الفاحصة الى معرفة المساحة التي يتحقق بها الانتاج الامثل ، كانت الخطوة التالية ان نسعى بالملكيات الزراعية نحو الوحدة التي نقررها ، فلا نسمح بتعديدها - زيادة او نقصاً - في حدود تضر بانتاجنا الزراعي ، وتبعد به عن مقتضيات الاقتصاد

على هدى هذه الدراسات ايضاً ينبغي لنا ان نقيم سياسة التصرف في الاراضي الزراعية بين كبار الملاك وصغار الملاك ، وايجاد هيئة تعمل على تقريب الاهداف الواردة آنفاً . والى ان يتم وجود احصاءات عن مساحات الاراضي الصالحة للزراعة في المملكة فان كاتب هذه السطور ان يطمح في معالجته في نباهة

وما دامت المساحة المزروعة اضيق من طاقة الايدي العاملة ، فان لقانون العرض والطلب ان يعمل عمله هذا ، وان يعود بالارهاق المر على هذه الغالبية البائسة ولكن العوامل الاقتصادية المجردة - كقانون العرض والطلب - لا يصح ان يكون قوها الفصل ، اذا كان ذلك امراً مرتبطاً بحياة الغالبية الكبرى وكرامتها الانسانية ، فالى ان يقدر لنا ان نوسع المساحة المزروعة على وجه يساير حاجة السكان يظل واجباً علينا محتوم الاداء ان نضع للعلاقة بين الملاك والمستأجرين ضوابط وقيوداً . فبالنسبة للمستأجرين - فان للحكومة سلطانها في تحديد القيم الاجارية على ( ٦ - ) اهداف

اساس غلة الارض ، وان تقيمها على اساس الزراعة ( بالنسب ) على وجه عادل -  
يرعى الحاجات الاساسية لاسرة المستاجر وللعمال الزراعيين  
وبالنسبة للاجراء يجب ان تحدد الاجور على اساس حاجة العامل الى ضرورات  
العيش دون الاضرار بصالح الانتاج

ان صالح الاقتصاد القومي يقضي بضمان مستوى مقبول من العيش ، يمكن  
الطبقات العاملة من متابعة الانتاج المثمر ، وان التطور العالمي الحديث قد القى على  
عاتق الدولة عبء توفير العمل لكل قادر عليه ، وقد جعل هذا التطور مبدأ ( العمل  
الكامل ) من أسس السلام العالمي المنشود فجدير بنا ان نعني بهذه الطبقة العاملة  
الجاهدة التي تمثل غالبية محرومة في هذه البلاد ، وأن نؤمن حياتها ، وأن نستنبط لها  
من مجالات العمل ما يجعل جهدها موصولاً ، على مدار العام تكيئاً لها من  
العيش الكريم .

وهذا يوحى بالمبادئ التالية :

١ - وضع برنامج للتوسع في المساحات المزرعة سواء ما كان صالحاً للزراعة  
العادية ، وينقصه الاصلاح ، او توفير وسائل الري والصرف . وكذلك الانتفاع ببعض  
المساحات الصحراوية للزراعات التي تجود فيها كالغابات والنخيل وبعض انواع الفاكهة  
والزيتون وما اليها ، ويتطلب هذا ايجاد هيئة دائمة لدراسة السياسة المائية ، والانتفاع  
بماء المطر ، وتكرير مياه البحر ، وتوصيلها الى المناطق الصحراوية

٢ - توزيع اراضي الحكومة بعد استصلاحها على صغار المزارعين باقساط طويلة  
الاجل ، والاشراف الفني على وسائل استغلالها ، ومعاونتهم في الوصول الى اقصى  
حدود الانتاج باقل النفقات

٣ - قيام الحكومة بتشجيع صنع آلات الزراعة المستحدثة او استيرادها وتيسير  
توزيعها على المزارعين بشروط معتدلة

٤ - العمل على رفع مستوي الانتاج الزراعي - كما وصفنا - وذلك بتعميم  
الوحدات الزراعية ، وارشاد المزارعين الى احدث اساليب الانتاج ، ومدهم بالمعونة  
الفنية والمادية عن طريق الاقتراض او البيع ، بشروط سهلة ، للبذور والسهاد



٥ - قيام الحكومة بالتوجيه للمزارعين فيما يتعلق بتخصيص كل نوع من الارض للحاصلات التي تجود فيها ، وتحديد المساحات التي يزرع فيها كل نوع من الحاصلات ، وفق سياسة مرسومة لكفاية الاستهلاك المحلي ، والتصدير الى بقية اقطار المملكة

٦ - التوسع في زراعة الحُضْر والفواكه والزهور بانواعها ، لا وفاء لحاجة الاستهلاك المحلي وحده ، بل بحيث يكون تصدير الحُضْر والفواكه والزهور عنصراً هاماً من عناصر صادراتنا ، سواء طازجة او محفوظة ، ومراقبة هذه الصادرات مراقبة فنية فعالة ، لتكون في المستوى الذي يشجع على الاقبال عليها ، وفي بعض مناطق عسير والحجاز والاحساء مجال لهذا

٧ - التوسع في تربية الماشية والدواجن باحسن الاساليب العصرية ؛ واستيراد احسن الفصائل ، وتوزيعها على المزارعين بشروط ميسرة ، وتشجيع المربين منهم بشتى وسائل التشجيع

٨ - الاتجاه العاجل نحو التوسع في انتاج حاصلات متنوعة ، لتحل تدريجياً محل جزء من التمر الذي لم يعد من المصلحة الاعتماد عليه وحده كحصول يرتكز عليه انتاجنا الزراعي في كثير من المناطق

٩ - تنظيم العلاقات بين الملاك والمستأجرين ، والعمال الزراعيين ، وذلك امام تحديد القيمة لاي تجارية على اساس غلة الارض ، او على اساس الانصبه حتى تتحقق العدالة بين الملاك والمستأجرين

وبالنسبة للاجراء يجب ان تحدد فئات الاجور على اساس حاجة العامل الى ضرورات العيش ؛ دون الاضرار بصالح الانتاج

ان اهم عامل في اصلاح الاراضي البور ، واستغلال المناطق الصحراوية ، هو ايجاد الماء اللازم لها في كل وقت من اوقات السنة . فهل هذا متوفر ؟  
وقد تمكنت الولايات المتحدة من اصلاح حوالي مليوني فدان من الاراضي الجذب فتحوّلت الى جنات فيحاء .

هذه هي النقطة الاولى في اصلاح الاراضي البور والمناطق الصحراوية ، وهي ايجاد المياه الكافية .

اما النقطة الثانية فهي كيفية توصيل المياه الى المناطق الصحراوية ومعظمها عالية المناسيب ، وطريقة ذلك اقامة آلات رافعة على شواطئ البحر جلب الماء وتكريره ، ومدته في انابيب الى مسافات معقولة تروي الاراضي البور ( \* ) بالاضافة الى بناء السدود والاحواض في منخفضات الجبال والوديان في المناطق التي تؤكد الدراسة انها صالحة للزراع والاستيطان

امكانيات الثروة المائية

اخذ الناس في المملكة مؤخراً يفكرون في تنمية الثروة المائية ، التي ظل امرها مهملا فترة طويلة ، مع انها لا تقل اهمية عن اي ثروة اخرى ، وكثير من الناس ينهجونها على انها مجرد ثروة « سميكية » فقط . ولذا لوحظ ان جل التفكير ومعظم الجهود تبذل في الاعتناء بالاسماك ، وبالاخص ما يؤكل منها . بينما هناك كثير من الحيوانات المائية لا تقل اهميتها عن الاسماك من حيث قيمتها الغذائية والاقتصادية معاً

فالقشريات ( CRUSTACES ) لا يعرف الناس منها سوى ( الجمبري ) و ( الكابوريا ) بينما يقتصر العلم بـ ( الاستاكوزا ) على القليل او الخاصة حتى ظن البعض ان مرجع ذلك لندرتها ، مما جعل هذه النادرة مجالا للتندر ، في حين نراها في الحقيقة موجودة بكثرة كبيرة فوق شعاب المرجان بالبحر الاحمر وان ظلت مهملة رغم قيمتها الغذائية والمادية

وكذلك الرخويات ( NALIUCES ) تترخر مياه البحر بانواع عدة منها مثل ( ام الخلول ) و ( الجندوفي ) و ( بلح البحر ) و ( الملمخ ) و ( السرمباج ) و ( السريديا ) و ( البصر ) و كاهها غذاء جيد

وتعج هذه المياه ايضاً بما يعرف علمياً بالجلد شوكيات ( ECHINCDEINAT ) كـ ( الرتسة ) و ( الجبارة ) « السبيط » ، و ( رتسة ) البحر الاحمر تبلغ حجماً كبيراً مما يجعل استغلالها امراً واجباً

( \* ) سبق لكتاب هذه السطور ان استعرض تجربة الكويت في الاستفادة من مياه البحر للاسقاء والري والحاجات الاخرى في مقال نشرته جريدة « البلاد السعودية »



و ( خيار ) البحر رغم كثرة انتشاره في مياه البحر الاحمر فان احداً في الحجاز لم يحاول اختبار قيمته الغذائية وان كان في بعض جهات العالم كجزر الهند الشرقية يعتمد عليه كغذاء.

وليس امر هذه الثروات المهمة مقتصرأ على التغذية وما يدره الاتجار فيها من هذه الناحية اذ تولد هذه الثروات ثروات اخرى لما يقوم عليها من صناعات الى جانب ما يمكن ان يقوم في البلاد من صناعة تعبئة هذه الحيرات وتصديرها ، توجد صناعات عديدة اخرى تقوم على انتاج البحر ، كصناعة الصدف واللؤلؤ ، والاسفنج ، وكلها متوافرة خاماتها ، ولا تحتاج صناعتها الا الى دراسة منظمة مستفيضة ، فتدر على البلاد مبالغ وفيرة ، خصوصاً وان لدينا ارقى انواع الاسفنج في العالم . وكذلك يمكن خلق صناعات بحرية تطبيقية صغيرة كاستعمال القواقع في عمل التحف والتطعيم بالاصدف ، وتنمية هذه الثروة الصدفية من الاهمية بكان في كثير من الصناعات

وهناك الطحالب ومستخرجاتها وغير ذلك كثير وكثير . فاذا تكلمنا عن ثروة البلاد المائية يجب ان نضع نصب اعيننا كل الامور المتقدمة ، لا ان ينحصر همنا او قولنا في الاسماك وحدها ، وان كانت الاسماك نفسها لا تستغل الاستغلال الواجب اذ اننا نورد بعض اصنافها محفوظة ، في حين ان الاصناف نفسها موجودة في مصر ويمكننا توريدها لا استيرادها ، على ان استغلال هذه الموارد لا يتأتى اعتباطاً او ارتجالاً ، وانما هو يحتاج اولاً وقبل كل شيء الى عناية ودراسة سواء أكانت هذه الدراسة ( اكاديمية ) ، علمية بحتة ، ام تطبيقية

والبحث تفصيلاً في امر انماء الثروة المائية لا يتسع له مثل هذا المجال . ولهذا سنقتصر على ان نضع خطوطاً اولية للبحث . فاذا ما اردنا ان ننمي هذه الثروة فعلينا اولاً : ان نحصر الموضوعات التي يجب ان تعالج وتبحث ، ثم نعرضها على الاختصاصيين بعد ان تحدد جائزة او شيء من هذا القليل مما

يشجع على البحث الدقيق المنتج ، وهذا ما تلجأ اليه كثير من الدول حينما يعرض لها موضوع من الموضوعات التي تريد بحثها والافادة منها .

والمياه تنحصر في موردين : خليج البحر الشرقي ( بحر عمان والبصرة ) والبحر الاحمر ، وقد قام « معهد علوم البحار المصري بالغردقة » منذ انشائه الى اليوم = وخاصة في السنين الاخيرة - بمجهود محمود في البجائه عن ( جيولوجية ) مياه البحر الاحمر حتى اصبح هذا البحر مدروساً دراسة مستفيضة ، مما يجعل امر استغلال انتاجه ميسوراً وممهداً

والى جانب هذا يحسن الاستفادة من اجبات الخبراء الاجانب عن طريق الانتداب ، او ايفاد البعثات الى الخارج للتخصص على ايدي هؤلاء العلماء ، فاذا وضعنا هذه الخطوط وبدأنا في تنفيذها فاني مبشر بثروة تغلها الثروة المائية التي ظلت مهجورة حتى الان .





# الفصل الثاني عشر

## السياسة المالية العامة

السياسة المالية العامة هي التي ترسم القواعد الصحيحة لجمع المال وانفاقه ، ولحسن توزيع الاعباء على المواطنين وعلى الدولة لتحقيق العدالة الاجتماعية ، كما انها ترسم الخطوط الرئيسية لانفاق الاموال على المرافق العامة وعلى احتياجات الدولة

والسياسة المالية العامة هي بعبارة اخرى « ميزانية الدولة » ، والميزانية هي الاموال العامة المتوفرة من حصيلة ما يجبى من الضرائب والرسوم والايادات المتعددة المتنوعة التي يساهم كل مواطن في دفعها للدولة لكي تنفقها على المرافق العامة

وان من دواعي القبطة ان انشأ مجلس الوزراء لجنة مالية متفرعة عنه لمعالجة السياسة المالية للدولة على اساس سليم

والمسألة الجوهرية التي ستواجهها هذه الخطوة المباركة مرتبطة مع مقتضيات الظروف الاقتصادية والاحوال المالية للمملكة . والمهم في هذه المسألة الالتفات الى جعل ميزانية الدولة عاملاً من العوامل التي تهدف الى تحقيق التوازن في الاقتصاد القومي باسره ، وعدم الاكتفاء بتوازن الميزانية - من حيث الارقام - دخلاً ونفقات ، والحكومات الحديثة تعطي اهتماماً بالغاً لهذا العامل الاقتصادي الهام ، فتوازن الميزانية ( من حيث الارقام ) لم يعد قاعدة مالية مسلماً بها في جميع الظروف والاوقات ، بل أضحت مسألة معنوية تقتضي تقديراً كبيراً على اعمال الحكومة

وهناك مبدء ان قد يصح للمملكة العربية السعودية ان تختار احدهما - الاول يقوم على اساس الاعتراف بما آلت اليه الدخول والمرتبات ازاء ارتفاع مستوى المعيشة - وهذا يقتضي اتباع لون من التقشف ، كذلك الذي اتبعته الحكومة المصرية في اوائل العهد الجديد ، لسد العجز في الميزانية ، ومراعاة الاقتصاد العام ، وضغط مصروفات الدولة الثانوية ، والقضاء على سياسة الاسراف ، وسد العجز في الميزانية عن طريق ضغط النفقات هي اسهل الطرق ، ولكنها ليست افضلها ، لان الدخول والارباح والاسعار تنتهي فيها الى مزيد من التناقض فيما يسميه علماء المال سلسلة

حلزونية من سلاسل الانكماش ، ولان الدولة تعتمد الى موازنة ميزانيتها عن طريق ما تحدثه من خلل في ميزانيات الافراد

اما المبدأ الثاني فهو اتباع سياسة التوسع التي تهدف الى زيادة النفقات حتى عن طريق القروض لتمويل المشروعات الانتاجية العامة التي تبعث دماً جديداً في عروق الاقتصاد القومي بأسره . وهذا المبدأ يرمي الى تشجيع التجارة وانهاشها ، بما يضع في الافراد من قوة شرائية جديدة تزيد عن دخولهم وتجعلهم اكثر قدرة على دفع الضرائب . والقصد من هذا المبدأ هو موازنة الميزانية بطريقة غير مباشرة وان لم يتحقق التوازن المنشود الا بعد مضي فترة من الزمن

وتجسيد هذا المبدأ الثاني - وهو في الواقع اصلح لزيادة العمران والتنمية الاقتصادية في المملكة - لا يتم الا بالاتفات الى السياسة التجارية والجركية ، واصلاح الجهاز الضرائبي والاداري على النحو الذي شرحناه في اجزاء اخرى من هذا الكتاب .

ويجب ان لا ننسوا عن ان المسائل الاقتصادية تتغير بتغير الزمن والظروف والتقلبات ، وما قد يصلح في فترة قد لا يصلح في فترات اخرى . والمسألة مربوطة بمدى المشورة الفنية المجردة ، المتوفرة لدى الحكومة في دواوينها المالية والتجارية والاقتصادية ومبلغ المراقبة لتطورات الظروف الاقتصادية الداخلية والاقتصاد الدولي والحديث عن السياسة المالية العامة لا بد له من ان يلتفت الى الدور الذي تلعبه رؤوس الاموال الخارجية في الاقتصاد السعودي . واذا ذكرت ان مستهل النهضة العمرانية في المملكة - كان ولا يزال - الى حد كبير - مرتبط باستثمارات «الارامكو» وغيرها من الشركات الاجنبية في صناعة الزيت (البترول) ، فان من الواجب التدقيق في هذا الدور الهام الذي لعبه - ويتنظر ان يلعبه - رأس المال الخارجي في التنمية الاقتصادية للبلاد . ومشروع شركة النقل البحرية العربية السعودية بالتعاون مع الممول اليوناني اونسيس ومشروع استغلال الغاز الطبيعي والساد من مخلفات الزيت (البترول) ، امثلة اخرى لما زلفت النظر اليه .

وجدير بالملاحظة ان تنقل الاموال في العالم قد نشط في الاعوام الاخيرة ، اذ ان الدول المتقدمة صناعياً كادت تستكمل جهازها الصناعي وتسد حاجات اسواقها المحلية والتقليدية من الانتاج ، واصبحت تبحث عن اوجه جديدة للاستثمار في الخارج سواء لاجل قصير او طويل .



وظالما اننا اعتمدنا على المال الاجنبي لاستثمار الزيت (البترول) والمعادن والنقل البحري فان من الرشاد ان ندرس مسألة توظيف الاموال الاجنبية دراسة تربط بالمقتضيات الاقتصادية لمشاريع العمران في البلد .  
وتوظيف رؤوس الاموال الاجنبية تكون على نوعين من حيث الزمن ، وعلى انواع من حيث النشاط العمراني .

اما من حيث الزمن فهناك توظيف لامد قصير ، وآخر لامد طويل ، ولا ريب ان اصحاب رؤوس الاموال يجنون توظيفها في بلد ثابت الكيان ، سليم الروافع الاقتصادية كالمملكة العربية السعودية ، وهذا التجديد يميل الى جعل توظيف الاموال الى اجل بعيد ، الا اذا وجدوا من جهة تحويل الارباح والاطمئنان على ما لهم ما لا يتوافر للتوظيف لاجل قريب . وتجربة شركة « الارامكو » في المملكة قد خلقت للمملكة في الاوساط العالمية سمعة حسنة

وقد نستطيع ان نقبس عن سياسة العهد الجديد في مصر ازاء توظيف الاموال الاجنبية التي سجلتها القوانين المصرية الجديدة ( رقم ١٥٦ لسنة ١٩٥٣ ميلادية ورقم ٤٣٠ لسنة ١٩٥٣ م )

ويتضمن المشروع الجديد زيادة حصة الارباح الممكن تحويلها الى الخارج من ١٠ الى ٢٠ في المئة من رأس المال ، ولا ريب ان هذا الحد الجديد يسمح في معظم الاحوال بنقل جميع الارباح الى الخارج . ويلغى المشروع فترة الانتظار لنقل رأس المال نفسه ، وهي خمس سنوات

ولا يخفى ان تنقل الاموال في العالم قد نشط منذ عام او عامين ، اذ ان الدول الغنية التي كادت تستكمل جهازها الصناعي وفقاً للتقدم العلمي اصبحت تبحث عن اوجه جديدة للاستثمار في الخارج سواء لاجل قصير او طويل

وما دما قد اعتمدنا على المال الاجنبي في تمويل مثل هذا التوظيف في استثمار الزيت (البترول) فلا بأس من ان نتطلع الى الاموال الخارجية الى حين نحتاج الى رؤوس اموال توظف في مشروعات لاجل طويل واسعة التكاليف مرتبطة بالسوق العالمي . وهذا يختص بصورة مباشرة بالصناعات الاستخراجية التي قد توفرها امكانيات المملكة في الموارد الطبيعية التي اكتشف بعضها ولم يكشف البعض الاكبر .

ولا ريب ان اصحاب الاموال لا يرضون بتوظيفها في بلد ما لاجل بعيد الا اذا وجدوا من جهة التحويل والاطمئنان على مالهم ما يتوافر للتوظيف لاجل قريب ، فيطلبون الحق في استرداد مالهم اذا شاءوا ان يستردوه بعد زمن معقول . وهذه هي الصناعات التي يتضمنها المشروع الذي اذيع اخيراً لتعديل القانون الخاص بالاموال الاجنبية والهدف من هذا التعديل زيادة النيسير لاستثمار الاموال الاجنبية ، استثماراً طويلاً لاجل ، فالمعروف ان قانون الاموال الاجنبية الذي صدر في مصر في عام ١٩٥٣ ينول صاحب المال الاجنبي ان يحول ارباحه الى الخارج في حدود ١٠ بالمئة وان يبدأ بنقل رأس المال نفسه الى الخارج بعد خمس سنوات من توظيفه في المملكة في حدود ٢٠ بالمئة كل سنة هذه الخطوط العامة للمشروع المصري جاءت نتيجة لدراسة نبيهة ، وضعها اهل الاختصاص ، مراعين ظروف مصر الاقتصادية والسياسية ، وان كان الاقتباس والتقليد لا يصحان في صورة قاطعة الا ان الاسترشاد بهذه القوانين يعين المملكة في تقوية الفكرة التي كونتها لنفسها عن سياسة توظيف الاموال الاجنبية ، تبعاً لما تراه متمشياً مع المصلحة الخاصة للمملكة ، في اطار برامج العمران والتنمية الشاملة

وقد لفتنا النظر في مكان آخر من هذا البحث الى اهمية التنمية الصناعية في البلد . والثابت ان رؤوس الاموال الاجنبية قيل الى التوائف في الصناعات الاستخراجية التي تبحث عن المادة الخام للاستخراج والتصدير ، ومع اهمية هذه الصناعة الاستخراجية لبلد بكر كالمملكة فان مبادئ التنمية الاقتصادية تقتضي ان تجاري هذه الصناعة الاستخراجية صناعة انتاجية لسد حاجة السوق السعودي والاسواق المجاورة لبعض الصناعات التي يصلح استخدام المواد الخام المتوفرة في المملكة لانتاجها بايد سعودية . ومثال ذلك مسألة الساد المستخرج من مخلفات الزيت ( البترول ) ومسألة ( الاسمنت ) وغير ذلك من المشاريع الصناعية التي تحتويها تقارير الخبراء من امكانيات المملكة في هذا النوع من الانتاج الصناعي .

وفي امكان رؤوس الاموال الاجنبية — ضمن الشروط التي تراها الحكومة مناسبة ومتفقة مع اهدافها وسياساتها الاقتصادية — ان تساهم في عملية التصنيع ، وعدم الاقتصار على توظيف اموالها في الصناعات الاستخراجية

وفي هذا الالتفات الى توظيف رؤوس الاموال الاجنبية الخاصة في التنمية الاقتصادية للبلاد السعودية كفاية . ولتلتفت الان الى الدور الذي تلعبه الادارة المحلية في المراتب العليا وغير العليا في تطورات السياسة المالية العامة



والسياسة المالية الحكيمة تقتضي وجود اداة حكومية تتوفر فيها الكفاية وتساعد على انجاز الاعمال العامة في اسلوب يؤدي الى الشعب مصالحه الحقة ، ويجعله يقبل على دفع الضرائب بارتياح ، ولا يعتمد الى التهرب من دفعها بشتى المعاذير والوسائل .

وكما ان على الدولة التزامات معروفة ازاء المحافظة على الاموال العامة ، فان على الشعب التزامات مماثلة . ومن الضروري لبلد ناشئ وجهاز حكومي في طور النمو - كما هو الحال في المملكة العربية السعودية - ان يعمل على ايجاد «وعي مالي» عند الشعب . والوعي المالي لا يقتصر على النشاط التجاري والصناعي ، وانما يشمل ادراكاً صادقاً من المواطنين للاعباء الملقة على عاتق الدولة ، في انجاز الاعمال العامة ، ورعاية مرافق البلد واستقلاله وكيانه الاقتصادي ودعائه الاجتماعية

والوعي المالي لا ينمو ثوراً صادقاً الا اذا ابتدأ في المراحل الاولى من الحياة الشعبية في المدارس وفي السنة الرأي العام . وهذا يقتضي تزويد برامج الدراسة بمعلومات عن مبدأ الضرائب ، والحكمة في جبايتها ، وشروط الضريبة العادلة ، وعن نفقات الدولة واعبائها ، وعن احسن السبل لتوزيعها على المرافق العامة . ويجب ان تشارك الصحافة السعودية الناشئة في اذكاء هذا الوعي ، في اسلوب مبسط يسهل على القارئ الاعتيادي الامام به . وبذلك يكون من المستطاع تنمية عقيدة مدركة - في نفوس الشعب بمختلف طبقاته - ان اداء الضريبة للخزانة العامة مساهمة في خدمة الوطن ومرافقه العامة .

وان من بؤادر الحثير التوصية الاخيرة التي اقرها مجلس الوزراء في المملكة بانشاء (ديوان المحاسبة) وتقوية اداته حتى يتمكن من وضع القواعد والنظم التي تسير عليها شؤون جباية الاموال العامة وانفاقها ، ودراسة ممتلكات الدولة وحصر ما هو منها في حاجة الى حصر واشراف قديم .

وليس هناك من فائدة في نظام دستوري - ولو كان قائماً على احسن الاسس الديمقراطية - ولا فائدة من هيئة تشريعية - مهما بلغت من عظمة الكفاية - اذا اضطربت الاداة التي يوكل اليها التنفيذ او انحط مستوى الكفاية فيها .

والانتاج الاداري في المملكة العربية السعودية انتاج ناشئ ، وهو لذلك ضعيف ،

ولا بد له من زمن ليس بقصير حتى يصل الى حد الاجادة  
وهذه المرحلة من الوعي الاداري في المملكة تتطلب تبسيط الاجراءات الحكومية  
والجمع بين الوزارات والمصالح التي تعالج اموراً متشابهة او متواصلة ، حتى يكون  
التوجيه متناسقاً ، والانتاج الحكومي معجلاً ، وحتى يسهل على ديوان المحاسبة القيام  
بمهمته على الوجه الذي ارتضاه له مجلس الوزراء .

وهناك ايضاً مسألة المركزية ونظامها . والمركزية امر يناسب المملكة ويخدم  
مصالحها الداخلية خدمة جلي في مجالات تتصل بطبيعة التكوين الاجتماعي لسكان  
المملكة ، وطبائع اهلها ، وروافدهم الثقافية والعاطفية ، والارث التاريخي الذي  
لا يزال يهيمن على الجزء الواسع من السكان في البادية ومعظم المناطق الحضرية .  
ولكن التخفيف من نظام المركزية في بعض اوجه الحياة الادارية في المملكة  
قد يقال الضبط على الوزارات ويربي ملكة الابتكار والرغبة في تحمل المسؤولية عند  
طبقات الموظفين . وهذا كله من الزم الامور لانجاز الاعمال الحكومية على الوجه  
الصحيح ، لتنمية الجهاز الاداري التنفيذي في الدولة تنمية سليمة

ولا بد لصالح الاداة التنفيذية من التمييز بين حدود سلطان الوزير ( ومهمته  
توجيه السياسة العامة لوزارته والاشراف عليها ) ؛ وبين الاداة الحكومية الدائمة  
وما يتصل بعملها من تفاصيل هذه الاداة التي يجب ان لا تشغل الوزير عن التفريغ لمهمته  
الاساسية . ولا بد من وضع اختصاص دائم واضح لوكلاء الوزارات ؛ يجعلهم قادرين  
على احتضان المشروعات ؛ والسير بها ، نظراً لما تتطلبه تلك المشروعات من الوقت  
والجهد في دراستها واعدادها . والوكيل الدائم للادارة فني في مؤهلاته وهو المختص  
بتسيير دفتها في الناحيتين الفنية والادارية ؛ وبذلك لا تتأثر المشاريع الحيوية من جراء  
غياب الوزير او تنقلاته

وقد مرت جميع الدول الناشئة بهذه المشكلة في اول ادوار حياتها الادارية  
العصرية ؛ ولكنها عاجلتها بفصل التوظف وشؤون الموظفين عما قد يداخله من تشويش ،  
فلا يختار الموظف لعل مسؤول الالعمل الذي يصلح له . وبذلك يرتفع مستوي  
رجال الخدمة العامة في الدولة ؛ ويتكون جماعة من رجال الادارة لا سبيل الى الطعن  
في كفاءتها ونزاهتها وفي اخلاصها للمصلحة العامة .



ومن اسباب ضعف الانتاج الاداري قلة ساعات العمل في الدواوين ، وكثرة الاجازات ؛ بالقياس الى كثير من مثيلاتها في المصالح الاهلية ، كالشركات والاعمال الحرة ، ولعل هذا هو السبب في اجتذاب الدولة خيرة الشباب المتعلم ، والى حرمان ميدان الاعمال الحرة من كفايات يزج باغلبها في دواوين حكومية بدون اعمال تظهر فيها مواهبها . ومع ان الجهاز الاداري في المملكة العربية السعودية في حاجة الى كثير من الموظفين في مختلف فروعها ؛ الا انه يجب مع ذلك مراعاة المؤهلات ؛ واستعداد المرشح للتوظيف ، لكي لا يزج في عمل لا يصلح له . وكذلك يجب مراعاة عدم تضخم الموظفين في ديوان ؛ وندرتهم في ديوان آخر ، وحبدالوانشئت لجنة لتنسيق هذا الامر ؛ صيانة لمصلحة هؤلاء الشبان ومستقبلهم ، وحرصاً على تأهيل الجهاز الحكومي للوجه الذي يندم المصلحة العامة . وقد يحتاج الامر الى ايقاف التوظيف في بعض الدوائر لبضع سنين ؛حتى تستنفذ الدوائر الاخرى العدد الزائد عن الحاجة مع توفير العمل للشبان المتعلمين من ابناء البلد في الاعمال الحرة عن طريق التشريع الحكومي على الشركات والمؤسسات الاهلية والاجنبية .

وما دمنابصد الحديث عن التوظيف وعن الدواوين ، فلعل من المفيد لفت النظر الى ما يشاهد من مظاهر الاسراف التي تلازم بعض الوظائف الحكومية من مدنية وعسكرية ؛ كهذا العدد الضخم من الحجاب والسعاة وامثالهم ، الذين لا عمل لهم يستفيد منه الموظف المسؤول او المصلحة الشعبية العامة .

وطالما ان البلد قادرة على استيعاب مزيد من الايدي العاملة فن السهليجاد سبل للرزق لامثال هؤلاء ؛ وتوجيه الفائض منهم الى جهات اخرى يستطيعون فيها الانتاج ، والغرورف عن جعل انفسهم عالة على الديوان وعلى اصحاب المصالح العامة .

## الفصل الثالث عشر

### مسألة النقد

هذا موضوع دقيق ، والحديث عنه لذيذ وخطير في آن واحد ، فلننقود سحرها الاخاذ ؛ ولها خطورتها المتناهية . ودقة الحديث عن السياسة النقدية ترجع إلى أن النقد المتداول في البلد هو معيار القيم ، وأداة نقل الثروات بين الناس . ولهذين السببين يجب أن يكون النقد ثابتاً ، وهذا لا يعني ثباتاً مطلقاً ، وإنما يتعين ثبات النقد إلى أقصى حد ممكن خصوصاً في مثل هذه الظروف الاقتصادية القلقة التي تحيط بالعالم الآن والخطورة في موضوع السياسة النقدية مردها الى ضرورة الوقوف بالنقود عند الحد

الواجب لها أن تقف عنده ، من حيث كميته ، بالنسبة لما في البلاد من سلع وخدمات . هذه مبادئ جوهرية في علم الاقتصاد ، يتلقاها الطالب في السنة الاولى من دراسته الجامعية ومن دواعي الحمد لحكومة البلاد السعودية أن أولت مسألة النقد اهتماماً خاصاً تمثلها ويرمز اليها «مؤسسة النقد العربية السعودية» التي تم إنشاؤها بالتعاون مع الخبرة الفنية المتوفرة لدى صندوق النقد الدولي العالمي ، التابع لهيئة الامم المتحدة . وسنتناول في مكان آخر من هذا البحث الاسس التي تقوم عليها مؤسسة النقد ، مستعينين ببعض الملاحظات التي سجلها الخبير الامريكي الذي أسهم في الترتيب في إنشائها وإدارتها ، وملاحظات أخرى يوفرها للباحث علم السياسة المالية الذي هو جزء أصيل من الاداب الاقتصادية الحديثة .

والذي تجب ملاحظته في صدد الحديث عن السياسة النقدية في المملكة العربية السعودية أن من لطف الله تعالى بهذا البلد أن بقي بعيداً عن تيارات التضخم المالي ، الذي أصاب أكثر أقطار العالم في أعقاب الحرب العالمية الاخيرة ، وأكثر ما تكون معضلات النقد ظهوراً في تفاعلها عقب الحروب ، لان الحروب تقلب الاقتصاد رأساً على عقب ، وتؤثر على الانتاج وعلى الاستهلاك وعلى التوزيع ، ثم انها لا تترك النقود بدون أن تصيبها بفساد سواء في البلاد المحاربة أو في البلاد المحايدة .

والمملكة العربية السعودية كانت في الحرب العالمية الاخيرة بلداً «محيداً» في المعنى الاقتصادي - مع أن المملكة قد أعلنت الحرب على دول المحور في أواخر الحرب العالمية



الثانية ، واشتركت في مؤتمر «سان فرانسيسكو» ووقعت عليه ، كما اشتركت ووقعت على معاهدة الصلح مع اليابان عام ١٩٥٠ ولكن «حياد» المملكة لم يسل بينها وبين التأثير بنوع من التضخم ، خلال الحرب وبعد الحرب مباشرة ، الامر الذي منعها من التجارة الخارجية حين احتسبت فيها النقود التي كانت ترسل الى الخارج للحصول منه على وارداتها . وتراكت تلك النقود سنة بعد أخرى فزادت كميتها « بنسبة معتدلة بالقياس الى الدول العربية الاخرى التي رابطت فيها قوات أجنبية عسكرية » وكان لازدياد دخل المملكة من حصىلة الزيت ( البترول ) أثر على زيادة النقد المحتبس خلال الحرب وبعد الحرب مباشرة .

وكان من جراء ذلك أن شهدت المملكة لونا من التضخم أخذ الناس بطرق مختلفة فسعدت به قلة من المغامرين الذين عرفوا كيف يجمعون الثروات الواسعة في تلك الاوقات غير العادية ، ولم تسعد به الكثرة من أصحاب الايراد الثابت ، نظراً لارتفاع الاسعار وقلة السلع ، ونظراً للعامل الاقتصادي المحلي الذي أتى من ناحية رد الفعل الذي سببته الدورة الاقتصادية في المملكة عن الانتقال من يسر الى عسر .

وهناك عامل اقتصادي خارجي أسبابه ما حدث عقب الحرب العالمية الاخيرة من تقلب القيم النقدية ، في مختلف أقطار العالم وزيادة كميتها العددية ( مع نقصان قيمتها الفعلية ) كما يحدث عادة بعد كل الحروب . وهذا ينطبق على البلاد المنتصرة وعلى المهزومة معاً .

وقد تلمست الدول في الشرق والغرب حاولوا لمعالجة أزمات ما بعد الحرب العالمية الثانية في المؤتمرات الدولية التي سقت وعاصرت ميلاد هيئة الامم المتحدة والتي اشتركت الحكومة السعودية في بعضها ، ولم تشترك في البعض الاكثر .

وكان مؤتمر (برتون وودز) الذي انعقد في امريكا واشتركت فيه أكثرية دول العالم أبرز هذه المؤتمرات ، وقد أدى الى مشروع دولي ثابت ، كان نواة لصندوق النقد الدولي الحالي التابع لهيئة الامم الذي اشتركت فيه الحكومة السعودية بصفة «مراقب» لأول مرة عام ١٩٥٣ . وأهداف هذا الصندوق الدولي ترمي الى منع الدول من التسابق في تخفيض عملاتها ، والى تمكين الدول في حدود وأوضاع مرسومة للحصول على مقادير معينة من النقد لتسهيل التجارة الخارجية ، وربط العملات ببعضها في دباط محكم . وهذا

النظام قد يفيد العالم إذا حسنت النية واحترمه الجميع . ولنا حديث عن علاقة المملكة بهذا الصندوق بعد الفراغ من تسجيل ملاحظات عملية تتعلق بالنقد السعودي وحده ولنسجل أولاً أهداف السياسة النقدية السعودية كما يلخصها الباحث من زاوية علم الاقتصاد التطبيقي والنظري . وهذه الأهداف هي :

١ — ضمان استمرار الانتعاش الاقتصادي ، والوصول الى مستوى الاستغلال الكامل لموارد البلد .

٢ — الحيولة دون حدوث تقلبات حادة في المستوى العام للأسعار في المملكة . وذلك بتفادي حالات التضخم والتقاص للنقد السعودي .

٣ — المحافظة على استقرار قيمة الريال السعودي بالنسبة للعملة الأجنبية ، بالقدر الذي يتمشي مع المهدفين السابقين .

أما المهدفان الأوليان فترتبطان ببعض العوامل التجارية والاجتماعية التي عاجلتها في أجزاء أخرى من هذا البحث ( السياسة التجارية والحركية . الانعاش الزراعي والصناعي وزيادة الانتاج ورفع مستوى المعيشة ) أما المهدف الثالث وهو استقرار قيمة الريال بالنسبة الى النقد الاجنبي ، فرغم كونه مرتبطاً بالمهدفين الاولين الا أن الحكومة في إنشائها لمؤسسة النقد العربية السعودية قد عاجلته من زاوية خاصة

فقد نصح الخبراء المليون الذين استشيروا في مسألة النقد بالبدء في معالجة استقرار القيمة المعدنية للريال الفضي . فقد وجد هؤلاء أن المشكلة الرئيسية هي المحافظة على استقرار قيمة الريال بالنسبة الى النقد الاجنبي ، والسعي لربط الريال الفضي والجنية الذهبي ( السعودي ) بالنقد القديم المتداول في المملكة . فقد كان هناك تفاوت في القيمة المعدنية ( الفضة والذهب ) بين النقيدين المحليين ( القديم والحديث )

ولما نصح هؤلاء الخبراء الحكومة بأنه نظراً لتقلبات أسعار المادة الخام من الفضة والذهب في السوق العالمي ؛ فإن من المستحسن تحقيق هذا الاستقرار بتخفيض الكمية المعدنية من الفضة والذهب الموجودة في الريال والجنيه السعوديين ، ولكن الحكومة رفضت ذلك ، رغم الامر بتثبيت الكمية المعدنية للنقد السعودي لفترة طويلة من الزمن ، وتكليف مؤسسة النقد السعودية بالاحتفاظ بخزون كاف من النقد المحلي المعدني ،



ليصلح اصداره الى السوق عند الحاجة فيما لو استدعت ذلك عملية التمويل النقدي المحلي والخارجي .

وقد جاءت اوقات قام بعض المغامرين فيها بأرباح طيبة نتيجة لثبوت القيمة المعدنية ( الفضية ) للريال السعودي ، الذي كان يموي كمية من الفضة تنوق قيمته الشرائية في الاسواق الاجنبية - وهذا الحال انطبق على الجنيه السعودي الذهب - كان ذلك في عامي ١٩٤٩ و ١٩٥٠ - ولكن السياسة الرشيدة قد قضت على ذلك الان او كادت ، بفضل التشريعات والتعليمات الادارية التي شعرت رقابة اصدار النقد والتعامل الخارجي بضرورة فرضها على النحر الذي يعلمه المواطنون السعوديون . وكانت تواجه مؤسسة النقد السعودية صعوبات اخرى في اعوامها الاولى . ومن هذه الصعوبات عدم استطاعة السوق السعودي المالي هضم العملات الاجنبية ( غير الصعبة ) التي كان ينفقها الحجاج من البلدان العربية والاسيوية ، وكان هناك عامل آخر ناتج عن دفع قسم من حصيلة الزيت ( البترول ) بغير العملة الصعبة ، وتحويل البعض الى عملة سعودية ، الامر الذي كاد يؤدي بالريل السعودي الى اخطار التضخم والنقصان في قيمته الفعلية .

ولكن من دواعي الغبطة ان المشرفين على مؤسسة النقد قد عملوا - ولا يزالون يعملون - في حكمة ونباهة ندر ان تجد لها مثيلا في اكثر الدواوين الحكومية السعودية - لتغلب على هذه الصعوبات كلها . اما الوسائل الفعالة لتحقيق الاهداف الثلاثة الانفة الذكر جميعها متناسقة ، فعلم الاقتصاد يوحى بالتحليل التالي :

اما تحقيق الهدف الاول ( ضمان استمرار الانعاش الاقتصادي والوصول الى مستوى الاستغلال الكامل لموارد البلد ) فيقتضي مد البلاد بكمية النقد التي بدونها لا يكمل استغلال موارد البلد ، والوصول بالدخل الاهلي والثروة القومية الى مستواها الاقصى في حدود التهمة الاقتصادية السعودية ، وظروفها وملابساتها

وهذا يعني البحث عن اي مصدر جديد لزيادة الدخل الاهلي وتشجيع الاستثمار الاجنبي - الوطني المشترك . وخطوة الحكومة في انشاء اسطول النقل التجاري الجديد بالتعاون مع الممول المعروف « اونايسيس » ؛ وليدة الرغبة السامية في زيادة الدخل .

( ٧ - اهداف )

وهذا حدث جدير بالتسجيل .

وهناك مشروع استغلال الغاز الطبيعي من حقول الزيت ( البترول ) ومشروع تصنيع مستخرجات الزيت ( البترول ) — وكل ذلك مخصص للتصدير فالسوق السعودي لن يستطيع استهلاكه كله او جزءاً صالحاً منه . وفي هذا التصدير مورد من العملة الاجنبية تعزز النقد السعودي وتزيد من طاقة البلد على التعامل الخارجي في ثبات واستقرار كفيل بتحقيق افضل النتائج واكثر رخاء .

ويتوقف على تحقيق الهدف الثاني ( وهو منع حدوث التقلبات الحادة في مستوى الاسعار ومكافحة التضخم والانكماش النقدي ) ان لا يصاب توزيع الدخل والثروة بين افراد المجتمع وفئاته بالاضطراب والتغيير الجذري . ومن وسائل معالجة ذلك هو اصلاح الجهاز الضرائبي — وقد افردنا له جزءاً خاصاً من هذا الكتاب .

اما الهدف الثالث ( وهو المحافظة على استقرار الريال السعودي ) فهو في يد مؤسسة النقد السعودية وكل ما قامت به حتي الان يشر بالخير ويدعو الى الاطمئنان ومن علام هذه السياسة الرشيدة عدم الاتجاه الى ربط الريال السعودي بغيره من مناطق التكتل النقدي في العالم ( المنطقة الاسترلينية او منطقة الدولار ) .

ولكن من الواضح ان وجود سياسة نقدية مرسومة ، منوط بانشاء بنك مركزي سعودي يقوم بوضع هذه السياسة ، في نطاق اوسع من النطاق الفني الذي كلفت باتباعه مؤسسة النقد السعودية ، ومثل هذا البنك المركزي يستطيع ان يقوم بوضع هذه السياسة ويشرف على تنفيذها والمملكة العربية السعودية لا تزال منتظرة لمثل هذا البنك المركزي . فلهيئات المالية التي تقوم مقام مثل هذا البنك المركزي لا تتوفر فيها الخصائص التي تحملها المركز الرئيسي في سياسة المملكة المالية ، ومؤسسة النقد لا تفني بالقصد اذا اقتصر نشاطها على عملية اصدار النقد — وهي عملية آلية خالية من التوجيه — . فالمؤسسة ليست الا أداة منفذة لنظام العملة السعودية الذي يقضي بتغيير مقدارها تبعاً لتقلبات الميزان الحسابي ودون مراعاة شرطية للاعتبارات الخاصة بمستوى نشاط الاقتصاد الاهلي الشامل . والبنك المركزي يتطلب — لنجاح مهمته — ان تتوفر فيه عدة شروط ابرزها :

- ١ — ان تكون سيطرته كاملة على اصدار النقد .

- ٢ — ان يكون له من النفوذ ما يمكنه من الاشراف الكامل على سياسة البنوك



المحلية والاجنبية ، التي تعمل في المملكة ، وعلى اسواقها المالية ، حتى يتم للبنك المركزي السيطرة على حالة الائتمان .

٣ - ان تكون صلة البنك المركزي بالمؤسسات التي تقوم الانتاج الصناعي والزراعي في البلد قوية ، حتى يصبح عاملاً فعالاً في تحقيق التناسق في مختلف نواحي الاقتصاد الاهلي ، ويسهل اكمال استغلال المواد الطبيعية في البلد .

٤ - ان تكون علاقة البنك المركزي بالحكومة من القوة بحيث يكون ثمة انسجام تام بين سياسة الحكومة الاقتصادية المالية والسياسية النقدية .

٥ - ان يقدر البنك الحد الأدنى الذي يجوز ان ينقص عنه النقد المتداول في المملكة ، وان يجعل الجزء الاهم من غطاء هذا القدر من النقد السعودي مكوناً من سندات سعودية ، وهذا الشرط الثاني بعضه من الذهب والفضة ، وبعضه من مختلف العملات الاجنبية او من الاوراق المالية الاجنبية المضمونة مقدمة بتلك العملات ، وذلك بنسبة معاملات المملكة مع مختلف الدول

ومن حسن الحظ ان الدين الاهلي في المملكة العربية ضئيل ؛ بالقياس الى النشاط الاقتصادي ، وبالقياس الى ما هو عليه في البلدان الاخرى المتعادلة مع المملكة في الطاقة الاقتصادية والنشاط العمراني

وحين يتم ثبوته السياسة المالية العامة والسياسة النقدية على الاسس السليمة ، فان من السهل على الحكومة اللجوء الى سياسة الاقتراض القومي ، عن طريق السندات الحكومية لتمويل المشاريع دون اللجوء الى الاستدانة من الخارج . فشاريع العمران في المملكة طموحة ، وبعضها عاجل لا ينتظر حدود الميزانية السنوية ومعدل الدخل الحكومي الحالي . وعلى الشعب التزامات تفرض على القادرين منه الاقبال على المساهمة في الدين الاهلي ، وسياسة الاقتراض الاهلية ، التي تلجأ اليها جميع الحكومات في العالم وفي امريكا ( اغنى اقطار المعمورة ) يبلغ الدين الاهلي رقماً مرتفعاً ، ولا يزال الشعب يقبل على شراء سندات بدافع الاستفادة المادية من فوائد هذه السندات وبدافع الواجب الوطني .

والحديث عن سياستنا النقدية لا يتم الا بالتطرق الى مراعاة ما قد تقدم الحكومة على الارتباط به من التزامات دولية كصندوق النقد الدولي التابع للأمم المتحدة ؛ او هذه او تلك من الكتل النقدية الدولية .

اما صندوق النقد الدولي فان العالم منذ سنوات ينتظر ان يترعم الصندوق الدولي اصلاح الانظمة النقدية المختلفة ؛ وتعديل اسسها ، وفقاً للظروف الاقتصادية الطارئة . ولا ريب ان مؤسسة النقد العربية السعودية قد استفادت من المعونة الفنية التي وفرتها الصندوق الدولي لها . ولكن المعونة الفنية شيء والارتباط الدولي شيء آخر . والمعونة الفنية تشتري من كل مكان دون ان يصاحبها التزام . وقد عمدت الحكومة في معظم مشاريعها الناجحة الى مراعاة هذه التفرقة .

ولقد اثبتت الدراسة المجردة لاعمال صندوق النقد الدولي ازاء الدول الاعضاء المرتبطة به ان نشاطه كاديقتصر على تسجيل القرارات التي اتخذتها عدة دول بهذا الشأن ، بدلا من ان يقود التطور النقدي . فقد حفظت بعض الدول قيمة عملتها ، او عدلتها تعديلاً مباشراً او غير مباشر دون ان تتفق مقدماً على هذا الاجراء مع صندوق النقد .

بل ان الصندوق يتأثر بالظروف السائدة في اسواق الصرف ، وبالقرارات الحكومية الموجهة لهذه الاسواق ، فيتخذ هو ما يلزم من القرارات ، لمسايرة القرارات التي اتخذتها الدول الاعضاء ، وقد شاع اخيراً ان الصندوق ينوي توسيع المدى الذي يسمح بأن يتقلب فيه سعر الجنية الاسترليني ، بعد ان ادى قرار الحكومة البريطانية بتحرير الجنية الى تمسك قيمته ، وشدة الاقبال عليه . والمعروف ان السعر الرسمي للاسترليني هو ٢٠٨٠ دولاراً ، وان نظام الصندوق يسمح بتقلب السعر في حدود ٠١ في المئة من قيمته الرسمية اي في حدود ٢٠٨ ( سنتيا ) صعوداً ونزولاً .

وخلاصة القول ان الدول اعضاء الصندوق لا تتخذ قرارات تعسفية ، بل تتخذها لمسايرة ظروفها الاقتصادية ، وان معظم هذه القرارات تهدف الى التقرب من حرية تحويل النقد « وهو الهدف الرئيسي للصندوق » ولا شك ان من الحكمة وحسن التدبير ان يدخل الصندوق هذه القرارات في الحساب ، وان يتخذ بدوره ما يلزم من اجراءات لمسايرة الاوضاع الجديدة ، ولكن هذا كله لا يمنع القول بأن الصندوق قد تحلى عن مهمته الرئيسية ، وهي ترعم التطور النقدي الى اطلاق حرية التحويل .

لا ريب ان السياسة النقدية السليمة تهدف الى حرية التحويل ، وترتبن بتوازن



ميزان المدفوعات وتحسن الحال المالية ، والمرجع في وضع السياسة النقدية الى السياسة العامة للدولة ، اما المرجع في توازن ميزان المدفوعات وتحسن حالنا المالية فالى الوقائع والارقام ولا شك ان ميزان المدفوعات في تحسين مطرد ، والدليل على ذلك زيادة احتياطينا من العملات الاجنبية ؛ مع مواصلةنا استيراد ما يلزمنا من وسائل الانتاج ، وحالنا المالية مرضية ؛ فان كمية النقد المتداول سليمة ، والعملات الاجنبية المتينة ، وجملة الدين العام منخفضة نسبياً ؛ والانتاج الصناعي آخذ في ازدياد

وقد ادى هذا المركز الى تمسك الريال السعودي في الاسواق الحرة في باريس وزوريخ وبيروت ، والى خفض العلاوات المطلوبة في نظام حق الاستيراد مما يدل على استقرار الريال وهكذا تقوم عندنا القاعدة التي يمكننا ان نبني عليها سياسة نقدية موفقة من شأنها مساعدة النهضة الاقتصادية القومية وتقريننا من حرية التحويل . ومثل هذه السياسة النقدية تعيننا اذ انهبناها على الوصول الى توازن ميزان المدفوعات وقوامها عقد الاتفاقات الثنائية ، وتطبيق بعض النظم الصرفية مثل حساب التصدير وحساب حق الاستيراد . وازاء التطورات الخطيرة التي بدأت تظهر في الانظمة النقدية الاوروبية يجب علينا ان نشدد في التدقيق على نظامنا النقدي ، خشية ان تكون قواعد الامس غير صالحة في الظروف السائدة اليوم

ونحن لا نرفض الانضمام الى اية كتلة نقدية ، سواء كانت الكتلة الاسترلينية او الدولارية ، ولكن لا ننسى ان بلادنا ذات وضع خاص بالنسبة لعجلة الاقتصاد الامريكي فهل يحسن بنا ان نمضي في السير على سياسة الاتفاقات الثنائية ، وان نحفظ بنظام حق الاستيراد او اية انظمة اخرى مستنبطة

هي اسئلة يلزمنا الاستعداد للرد عليها ، واستلهم الرد من تطورات العملات الاوروبية لا من توجيهات صندوق النقد الدولي

\*\*\*

وبعد فقد اولينا المسألة النقدية صفحات طوال ، تسرب اليها جفاف الكتابة عن المواضيع الفنية البحتة ، والعدر ان للمساائل النقدية وللسياسة المالية اجمالاً اهمية بالغة في الآداب الاقتصادية ، وعلى الاخص في بلد حديث العهد بها كالوطن السعودي

## الفصل الرابع عشر

### تنظيم الجهاز الضرائبي

المعلوم في الاوساط الاقتصادية ان موضوع الضرائب هو من اعقد المواضيع الاقتصادية والمالية ، بل لعله اعقدها جميعاً ، وذلك لاتساع نطاقه ، وتنوع عناصره ، واختلاف وجهات النظر في كل منها متصلاً بغيره ومستقلاً عن غيره .

واذا كانت الضرائب هي اهم مورد واغزره في تغذية مصروفات الدولة ، فهي ايضاً المركز الرئيسي في الاقتصاد القومي ، والرائد الصحيح عند واضعي الميزانية في الدول الواعية هو مراعاة دافعي الضرائب اولاً ، ثم مراعاة برامج العمران والتنمية للدولة ذنباً ، على ان يدخل في نطاق ذلك كله مصلحة الاقتصاد القومي في إطاره الشامل .

والواقع ان مفتاح الحل لكثير من المشكلات الضرائبية هو روح التفاهم والتعاون بين رجال الضرائب ودافعيها ، فتتفهم المواطن ان الضريبة التي يدفعها لخزانة الدولة ستعود عليه وعلى الوطن بالفائدة ارتاح الى دفعها ، ومتى شعر موظف الضرائب بقيمة رسالته ، وانه شريك للممول لا عدوا له ، ويهيم نموه وازدهاره فانه لا يشتط في تقديراته ولا يتعسف في اجراءاته .

واذا حدث وساءت العلاقة بين موظف الضريبة ودافعها فان السبب الاكبر في فساد العلاقة بين الممول ومصلحة الضرائب يرجع الى الجهاز الاداري للدولة نفسه .

والعهد الجديد في المملكة العربية يحيد نفسه امام فراغ ملموس في مسألة الوعي الضرائبي في البلد . ومن نعم الله ان التشريع الضرائبي في المملكة في صورته الحالية مشبع بروح سليمة ، ولكنه لا بد وان يقطع زمناً غير قصير ليضع الروح السليمة في اطارها المنظم

وعقدة الاشكال في سياسة الضرائب ان الامر فوق ارتباطه بالتشريع الحكومي نفسه فانه مرتبط باعتبارات نفسية ، لا تحل عن طريق القانون وحده مباشرة ، واما



عن طريق تربية الوعي الضرائبي في البلد ، بحيث يشعر الممول ان ثمة مساواة بدأت تتحقق بين الممولين ، وان اتفاق حصيلة الضرائب أصحى يتخذ طريقه نحو صالح الجميع - حكومة وشعباً - فيقدم على اداء الضريبة بنفس راضية

ولقد ذهبنا - مع علم الاقتصاد - بان سياسة الضرائب هي من اعقد موضوعات الاقتصاد والمال . لهذا نجد ان اختلاف نظام الضرائب في بلد عن آخر يزيد دائماً عن الاختلاف في سائر نواحي الحياة والنظم . فالتشابه والتوافق بين النظريات والاتجاهات المدنية والجنائية يزيدان كثيراً عنها في الاسس والقواعد الضرائبية .

وهذه الملاحظة تستدعي الاشارة الى صواب حسن اختيار المشورة في تنظيم سياسة الضرائب في المملكة ، ومراعاة المام الخبراء ( من عرب البلدان الشقيقة ومن الاجانب ) بدقائق الاسس الاقتصادية والاجتماعية ، والنفسية للمجتمع السعودي

والنظام الضرائبي الحديث عندنا في المملكة ( كما هو الحال في معظم البلدان العربية ) يقوم على اساس الضرائب النوعية وليس على اساس النظام الموحد المتبع في بريطانيا او اميركا مثلاً المعروف باسم ( ضريبة الدخل ) . ولهذا النظام ( الاجلو سكسوني ) فوائده ومزاياه . والملاحظ في التشريعات الضرائبية الجديدة في مصر وباكستان والهند مثلاً انها اخذت تتجه نحوه ، وتقتبس عنه الصالح المفيد.

وفي المملكة لون من عدم الانسجام بين الضرائب النوعية التي تختلف عن بعضها اختلافاً واضحاً في عدة نواح - من حيث الاعفاء او عدم الاعفاء ، من حيث المقدار او النوع ، من حيث السعر ومن حيث وعاء الضريبة ؟ فاحياناً نجد الايراد الصافي ، واحياناً نجد ايراداً افتراضياً او تقديرياً ، وبشيء من الدراسة والتنظيم نستطيع ازالة هذه العيوب التي لا مفر لها في مستهل الوعي الضرائبي الحديث في البلد ، وترقية النظام باجمعه والضريبة فويضة من المال تفرضها الدولة او احدى سلطاتها المحلية ، على رعيتهما ؛ والقائمين في ديارها ، تتمكينها من القيام بالمرافق العامة التي تضطلع بها . ويشترط علماء المالية في النظام الضرائبي - لكي يعد صالحاً - شروطاً عديدة مثل العدالة ، والملازمة ، والنظرة الاقتصادية الشاملة للبلد باجمعه

وجلي ان العدالة لا تنصرف المساواة في الضريبة على المواطنين جميعاً ، بل الى المساواة في التضحية . ان الضريبة اذا تساوت على الفقير والغني كانت جائرة ، ويرى بعض علماء المال انها قد تعد جائرة حتى لو اقتصرت المساواة على ان تكون نسبية ، ولهذا يصار الى النسبة التصاعدية كي تتحقق - الى اقصى حد - المساواة في التضحية التي تتحمل اداء الضريبة

ولكن العدالة وان اتفق الناس عليها فكرة الا ان الرأي يختلف دائماً بشأن تطبيقها .  
فيرى البعض انه يجب التمييز بين مصادر الدخل ، فما كان مصدره رأس المال وحده  
كانت الضريبة عليه اعلى مما مصدره العمل وحده ، فان كان مصدره منها معاً كانت  
الضريبة وسطاً بينهما . ويفضل الآخرون انه اذا كان عنصر المال هو الراجح كما في  
الارباح التجارية والصناعية كانت الضريبة اقرب الى ضريبة دخل رؤوس الاموال ،  
اما اذا كان عنصر العمل هو الراجح - كالحال في ارباح المهن غير التجارية - كانت  
الضريبة اقرب الى ضريبة الدخل الذي مصدره العمل وحده .

ويعلمون هذا التفاوت بأن رأس المال أبقي من العمل ، بل هو شبه مستديم ، يورث  
ويتكاثر ، بينما العمل ينقص مع التقدم في السن ، ومع الاحلال والامراض وما  
يترب عليها من عدم المقدرة على الكسب ، ولهذا يقضي العمل - في نظرهم - بان يرتفع  
سعر الضريبة كلما ازداد عنصر المال ، ويقل كلما قل المال ، وزاد عنصر العمل  
والمنطق الاقتصادي - في بلاد كالمملكة العربية السعودية - يفترض ان المعقول ان  
ان تكون المقدرة على دفع الضرائب هي وحدها مقياس العبء ، فان تساوت الدخول  
تساوت الاعباء ، وان اختلفت هذه اختلفت تلك .

فانظمة الضرائب في بلدان ( اسكندنافيا ) - وهي من ارقى انظمة الضرائب  
في العالم باسره - ، وانظمة الضرائب ( السويسرية ) و ( الانجلاوسكسونية ) تجدها  
قائمة على قدم المساواة في السعر بين جميع انواع الدخل - من التجارة او الوظيفة او  
المهنة الحرة - الطب والمحاماة - من الاطيان او الاسهم او السندات - مضافاً الى ذلك  
تقديرات مدروسة لمصادر الدخل الاخرى تدفع الضريبة عليها في مصدر الانتاج . وفي  
هذه الانظمة السالفة الذكر نجد كذلك حد الاعفاء من دفع الضريبة واحداً وان  
كان مقصوداً على الدخول المكتسبة دون الدخول غير المكتسبة . والنظام الضرائبي في  
انجلترا مثلاً - وقد ادخلت عليه تعديلات همة في سنوات الحرت وما بعد الحرب - لا  
يعرف الا ضريبة واحدة هي ضريبة اليراد ( INCOM TAX ) وتقسيمها الى فروع  
لا اهمية لها الا من حيث اجراءات التحصيل ، حيث انها تحصل جميعها في المنبع .  
وفروع ضريبة الدخل الانجليزية تقسم الى خمسة جداول - واعتقد انها تصلح لان تكون



مغذجاً يمكن الاسترشاد به في ترتيب الجهاز الضرائبي عندنا في المملكة مع مراعاة الظروف الخاصة التي يتميز بها المجتمع السعودي العربي الاسلامي - وهذه الجداول الانجليزية الخمسة هي :

أ - جدول يشمل الاراضي الزراعية والمباني . ووعاء هذه الضريبة اما الايراد الفعلي الذي يدفعه المستأجر او القيمة التجارية اذا كانت اعلى من الاجرة المتعاقدعليها او اذا كان المالك شاغراً عقاره ، ويُنضم من هذه القيمة مصاريف صيانة بواقع الثمن للاراضي ، والسدس للمباني ، ويسمح بمنضم مصاريف اخرى وتحصيل الضريبة من الحائز للعقار .

ب - جدول خاص بارباح الاستغلال الزراعي ، وتقدر على اساس قرينة قانونية ، وهي افتراض انها مساوية للقيمة التجارية ، ولكن هذه الضريبة ليست قاطعة بل تقبل الدليل العكسي في نهاية العام

ج - جدول خاص بالاوراق المالية الحكومية

د - جدول عام غير حصري ويشمل ارباح التجارة والصناعة والمهن والعقارات الكائنة خارج ( بريطانيا ) والايادات العرضية وكل ايراد لم يرد في الجداول الاخرى هـ - جدول يشمل الرواتب والاجور والمكافآت والمعاشات الحكومية وغير الحكومية وتحصيل جميع هذه .

اما الايرادات المكتسبة التي يسمح فيها باعفاء فتشمل المرتبات والاجور والتعويضات والمعاشات وأرباح التجارة والصناعة التي يزاوئها الشخص نفسه ، وحد الاعفاء - تحت هذا النظام الاجازي - هو الحد الأدنى للمعيشة .

وهناك عدة تخفيضات وخصوم معقولة يسمح بها نظام الضرائب الانجليزي - في اعتبارات معينة ، منها الاعانة للمتزوجين ، واصحاب العائلات والبنين ؛ ونفقات المعالجة الطبية ، وما الى ذلك مما لا مجال لاستعراضه هنا

والمهم من لفت النظر الى هذا النظام الضرائبي الانجليزي هو تبيان مراعاته لاساس المساواة في الضريبة بين انواع الدخل وفروعه - وجلي اننا حين نطالب المواطن بان يدفع نصيبه في اعباء الدولة انما ننظر الى مقدرته ، او الى صافي ايراده الفعلي ( من داخل البلد ومن خارجه ) .

اما سعر الضريبة فليس هدفاً قومياً في حد ذاته وانما مرجعه حاجة الدول الى المال لتغطية حاجات الميزانية العامة ، وهذا السعر يرتفع في سنوات الشدة وساعات الحرب ، ويتفاوت بتفاوت الاهداف الاصلاحية والعمرانية التي تطمح الدولة لتحقيقها في البلاد وتنمية مرافقها الاقتصادية ، ورفع مستوى المعيشة بين الكثرة الكبيرة من المواطنين وجدير بالذكر ان سعر الضريبة يجب ان لا يكون ثابتاً ، بل يتعين ان يكون تصاعدياً كلما سمحت الضريبة بذلك

وهناك مبدأ حد الاعفاء الأدنى للمعيشة من الضريبة . وهذه مسألة تختلف عليها ، اي ان بعض علماء السياسة المالية يري ان هذا الاعفاء يناقض مبدأ عمومية الضريبة ؛ ذلك المبدأ الذي يقضي بأن يساهم كل مواطن او مستوطن بلا استثناء في اعباء الدولة ، ولكن هذا الرأي متطرف بالنسبة الى المملكة العربية السعودية ، لان الطبقة الفقيرة التي نزلت عن حد الكفاف لا يمكن مطالبتها بل هي في حاجة الى معونات كثيرة تبذل لها في صور مختلفة ، كالجانية في التعليم ، والعلاج ، والاحسانات ؛ والخدمات العامة ، على النحو الذي تقوم به الحكومة الان في كثير من اوجه هذه الخدمات

واعفاء هذه الطبقة الصغيرة من ضريبة الدخل لا يعني انها لا تسهم في اعباء الدولة لان هذه الطبقة تتحمل نصيبها من الضرائب غير المباشرة في شراء الحاجات اليومية وما الى ذلك — وهذا فيه الكفاية بالنسبة لهذه الطبقة

اما مقدار ما يكون حداً للاعفاء من ضريبة الدخل لغير هذه الطبقة ( التي نزلت عن حد الكفاف ) فمسألة تقديرية تقررها الدولة على ضوء الدراسة الاستيعابية لمستوى المعيشة في البلد .

والحديث عن النظام الضرائبي يستدعي الحديث عن اداة التنفيذ ويعتقد خبراء المال بأن الاداة خير من التشريع . فالاداة الطيبة تصلح قدراً غير يسير من تشريع قد يداخله بعض التعقيد فيصيبه بعض النقص . اما خلل الاداة فانه يفسد كل تشريع مهما كان سليماً قوياً .

والاداة التنفيذية في مسألة الضرائب تتطلب ادارات متنوعة الاختصاصات ، فمهما ما يكون للحصر ، ومنها ما يكون للربط ، ومنها ما يكون للتحويل



ويحق بكل هؤلاء فنيون متخصصون في انواع النشاط المختلفة ، وتكون بها اداة قانونية مالية ناجحة ، تبحث مشكلات الضرائب ، وتفسر قوانينها بنشورات علمية واضحة تكفي لتكوين فقه اداري واسع ، ويجب ان تنشر هذه البحوث في مجلة دورية ، كي يطلع عليها جمهور الممولين ، وخبراء المالية ، في داخل البلد وخارجه . وتوالي هذه اللجان نواحي القانون الضعيفة بالعمل على تعديلها تشريعياً ، حتى تستقر الامور . ويجب ان يكون في ( المصالحة ) سجلات وافية مفصلة ، تبين حالة جميع الممولين ، ومقدار الربط عليهم في مختلف السنين ، ومقدار ما حصل منهم وما لم يحصل وتساعد على ايجاز الاعمال ، بحيث لا تتراكم الضرائب عدة سنين ، وبحيث يقدم الالهم على ما دونه اهمية ؟ وهكذا .

## الفصل الخامس عشر

### التعليم الفني وأهداف التنمية الاقتصادية

العمل بلا علم لا خير فيه ، ومصباح خافت النور قد يؤدي بك إلى التهلكة ، اذ يدعوك الى الاطمئنان اليه في حين أن نوره لا يستطيع أن يضيء الظلمة الحالكه .

وكاتب هذه السطور اذ يعالج التعليم لا يرغب التطرق الا الى تلك الناحية منه ، الكاشفة للاهتمام الى أقوم الطرق للبرقي باقتصادنا القومي ، زراعة وصناعة وتجارة ومالا وأعمالا ؛ مؤثرين قانون الحياة .

وهذا الجزء من البحث هو استعراض لكيفية إعداد الطبقة العامة من الامة التي تقوم بالخدمات الجملة ؛ بالانتاج والتحويل ، والاستبدال والنقل ، وضروب الاستثمار في ألوان المعاش والارزاق .

والحديث عن هذا النوع أو الانواع من التعليم الفني في البلاد العربية السعودية مبتدىء من لاشيء . وقد أشرنا الى دور التعليم في أهداف التنمية الاقتصادية عند الحديث عن مختلف المقاصد والسمات في أجزاء عديدة من هذا البحث . ولكن أهمية التعليم الفني في أهداف العمران في المملكة يقتضي تخصيص باب مستقل له . وهذا مانحن هنا فاعلون .

\*\*\*

ولنقارن المملكة العربية السعودية في موضوع التعليم الفني الان بما كان عليه القطر الشقيق «مصر» في عهد محمد علي باشا إبان نهضتها الاولى مع مراعاة اخطاء التعيم في هذه المقارنة .

فقد استهل محمد علي نهضته في ناحيتها التعليمية الفنية بالاصرار على التعليم الصناعي ، وأنشأ معهد ( المهندسخانة ) ومدارس الكيمياء والمعادن والفنون والصناعات ببولاق ، الى جانب تخصيص أماكن في المصانع الحكومية العسكرية والمدنية لاعداد الصناع اللازمين وتدريبهم على مختلف الصناعات ، والاضطلاع بأعباء الاستعداد العسكري



والاقتصادي للدولة التي كانت محتكرة لكل أنواع الانتاج . وأنشأ محمد على إلى جانب ذلك مدرسة زراعية في العباسية ملحقة بمدرسة الطب البيطري . وكانت كلها تابعة للمدارس الحربية ، وكان هذا التعليم كله موجهاً توجيهاً إجبارياً لسد حاجة المصانع الحكومية .

وقد عمرت بعض هذه المدارس والمعاهد ، وتناول التعديل والتبديل معظمها ، لأنها أنشئت لتحقيق أغراض عاجلة ، وانتهى عهد محمد على وجاء بعده من لم يحمل أمانة النهضة فعمت آثار تلك المدارس الا من واحدة أو اثنتين .

ولكن النواة التي وضعها محمد على لم تمت ، فقام أبناء مصر والصالحون من أولياء الامر فيهم بإنشاء ادارة للتعليم الزراعي والصناعي في آخر عام ١٩٠٦ ميلادية ، وكانت هذه الادارة مستقلة تمام الاستقلال بنص الامر الصادر بإنشائها ، ودخل ضمن اختصاصها التعلم التجاري . وأنشأت الى جانب ذلك فصول ليلية في المدن المصرية الكبرى للتعليم التجاري أدت الى ميلاد مدرسة التجارة والصناعة المتوسطة والعليا في عام ١٩١١ كما أدت في نفس العام الى إنشاء مدرسة الزراعة العليا بالجيزة والزراعة المتوسطة بـ « مشهر »

وأخذت المدارس الفنية — الصناعية والزراعية والتجارية — تتسع ويزداد عدد طلبتها لاستقبال العدد المتزايد من الناجحين في امتحانات الابتدائية والمتوسطة ( البكالوريا ) وظلت هذه المدارس دون أهداف معينة ، ودون برامج مدروسة ، تعمل وتنتج ؛ من غير مراعاة لحاجة السوق المصري ، ولا متابعة للتطور الاقتصادي الذي مرت به مصر في أوائل هذا القرن . وكانت النتيجة أن ظلت الحياة التجارية والصناعية والزراعية « إلى حد ما » في يد الاجانب ( من طليان ويونان وفرنسيين ) إلى أن ازداد وعي أبناء مصر العاملين فرأوا من الواجب عند بحث شؤون التعليم الفني في مصر أن تحدد أهدافه ووسائل تحقيق هذه الاهداف .

ونحن الان في المملكة العربية السعودية قادرون على تفادي الاخطاء التي وقعت فيها سياسة التعليم الفني في مصر فنستن للبلد أهدافا واضحة ووسائل مدروسة ، تحقق تلك الاهداف مراعية الظروف الخاصة بالوضع الاجتماعي والكيان الاقتصادي ، وسمات وأهداف العمران ، والتنمية الاقتصادية ؛ والوعي الاجتماعي في المملكة .

و نبدأ بأهداف هذا التعليم الفني على ضوء الدراسات الطبية التي وضعها عدد من

الخبراء المصريين في عهد الوزارات الصالحة ، وفي العهد الجديد كذلك ، وعلى ضوء ما توفر لكاتب هذه السطور من مادة حول هذا الموضوع .

أ - التعليم الصناعي : يشمل هذا النوع الصناعات والحرف اليدوية والصناعات ( الميكانيكية ) والكهربائية والهندسية والكيمائية وما يتفرع من كل منها . ويجب ان تكون اهداف التعليم فيه ما يلي :

اولا - في مراحله الاولى في المكاتب الصناعية والمدارس الصناعية الاولى ، والورش الصناعية ، يجب ان يتسع بالاولوية لابناء الصناع المشتغلين بالهن اليدوية البسيطة ، على ان تنشأ هذه المكاتب والمدارس والورش وسط بيئاتها المختلفة ، وحيث تتم المناطق التي تقوم او تغلب فيها صناعات معينة بالصنعة والعمال الفنيين ، الذين يمكنهم الانتاج بتحسين في صناعاتهم .

ثانياً - في مراحله الوسطى - وهي مدارس الفنون والصناعات يجب ان تعد طابقتها للاضطلاع بمهمة رؤساء العمال في المصانع والورش ، بعد مدة التمرين الكافية ، على نحو ما تقوم به شركة ( الارامكو ) الان في نطاق محدود ، وكذلك تكون الحال بالنسبة للمدارس الصناعية الاخرى التي يجب ان يحدد الغرض من وجودها ، وميدان فائدتها . ويجب ان ياحق بها فصول ليلية ليتلقى فيها الصناع من خريجي الورش الصناعية دروسا وارشادات لزيادة ثقافتهم .

ثالثاً - في مراحله الراقية والعالية - يجب ان يتجه التعليم فيها وجهة الابتكار والاختراع ، ومتابعة التطور الفني الحديث ، وان ترسل منها بعثات خارجية ، لتعرف مدى التقدم الواضح في الصناعات المختلفة ، وبعثات داخلية لمعامل الابحاث والمعاهد النموذجية والمصانع القائمة فعلاً في منطقة الزيت ( البترول ) وصناعته وفي اقسامها الفنية البحتة ، حتى يصبح خريجوها - مع مرور الزمن - قادة صناع ذوي دراية علمية وعملية معاً . وان يكون تكوين الطلبة واعدادهم في المعاهد العليا للصناعة والهندسة والكيمياء ، متمشياً مع حاجة الاسواق ، ونظورات الانتاج القومي الحديثة ، حتى لا تعجز دوائر الاعمال عن ايجاد حاجتها من الفنيين النافعين ، او يتعطل فريق من الخريجين عن العمل لعدم توافره في ناحيه مع توافر انواع اخرى من العمل الحر ، دون



العشور على الاخصائيين اللازمين له من السعوديين ، ولا يتأتى هذا التنسيق بين حاجات العمل واعداد الطلبة الا بايجاد نوع من التعاون الوثيق الدائم بين القائمين بالاشراف على الناحيتين ، وتمكينهم من تعديل البرامج وفق حاجات العمل

ب - التعليم الزراعي : اولاً - في مراحلہ الاولى - يجب ان يكون ضمن برامج التعليم الاولى - تدريس بعض الاصول الزراعيہ علماً وعملاً - واعداد التلاميذ ليكونوا فلاحين متبنورين ، ملهين بالاساليب الحديثة لتحسين انتاج الارض وخفض النفقات .  
ثانياً - في مراحلہ الوسطى - يتجه الى تخريج طبقة من الشبان ملهين بالزراعة السعودية التقليدية ، وطرقها الحديثة ، وممارسة الصناعات الزراعية ، على ان يحال بين خريجها وبين وظائف الحكومة ، خصوصاً في الوظائف التي لا تمت لدراستهم بصلة او نسب . وهذا يستدعي ان يكون تعليمهم في مدارسهم تعليمياً عملياً في اوسع نطاق ، فيكون منهم بعثات لنشر الوعي الزراعي باساليبه الحديثة بين طبقات الفلاحين ، حتى يمكن الحاق بعض المستنيرين من بينهم بدراسات عملية بالمعاهد المتوسطة ، وذلك لتخريج اكبر عدد ممكن من الطائفة التي يصلح الواحد منها ان يكون فلاحاً او ناظر زراعة .

ثالثاً - في مراحلہ العليا - تخريج طبقة مختارة من الشبان للعمل في الدوائر الزراعية الكبرى ، وفي الاقسام الفنية بوزارة الزراعة ، والقيام بالابحاث المؤدية لتنويع المحصولات وتحسين وسائل زراعتها ، واكثار غلتها ، واستنباط انواع جديدة منها ، ومكافحة آفاتھا ، ونشر الدعوة لكل ذلك بانشاء الزارع النموذجية في كل مركز من المراكز الزراعية في البلد ؛ وعمل المسابقات الدورية ومنح الجوائز المشجعة ... الخ ... ويجب تحريم استخدام هؤلاء المتخرجين في وظائف الحكومة التي لا علاقة لها بنوع دراستهم بما هو شائع في الوقت الحاضر في الدواوين .

ج - التعليم التجاري : نظراً لان هذا التعليم يعتبر عاملاً مشتركاً مع انواع التعليم الفني الاخرى لانه بطبيعته من ناحيتي المحاسبة وادارة الاعمال له علاقة وطيدة بالصناعة والزراعة والتجارة ، ومن صالح الاقتصاد السعودي القومي ان يتسع التعليم التجاري فلا يظل النشاط التجاري السعودي عالة على العناصر المهاجرة الى البلد وراء الربح السريع ،

ويجب ان تكون اهدافه ما يلي :

اولا - اعداد طائفة من صغار الموظفين للعمل في المكاتب والمتاجر في اعمال القيود والتصنيف ؛ والحفظ ؛ والكتابة على الالة الكاتبة ، ويراعي قصر برامجهم على هذه النواحي ، في مرحلة من التعليم تعادل مرحلة التعليم الابتدائي .

ثانياً - اعداد طبقة الكتاب ، وماسكي الدفاتر ، ومحركى المستندات علي غرار ما تخرجه في الوقت الحالي مدارس التجارة المتوسطة في مصر ، بشرط ان يدخل في برامجها قسط اوفر من الثقافة العامة التي تدرس في المدارس الثانوية في التعليم العام

ثالثاً - اعداد طبقة تلم باعمال هؤلاء وهؤلاء ؛ ولكنها تعد اعداداً خاصاً لتخريج طائفة مختارة تكون نواة الرؤساء والمديرين الفنيين ؛ وهذا يتم في مرحلة التعليم التجاري العالي ، وفي هذه المرحلة يجب ان لا تغطي الصبغة النظرية على العملية في البرامج ، او طريقة التدريس تمسكاً بنظرية الثقافة والطرق الجامعية ؛ بل على العكس من ذلك يكون الخير كل الخير في ان تكون الثقافة والمواد النظرية بطانة للثقافة والمواد العملية التي يتطلبها ميدان العمل الحر .

السياسة الحالية للتعليم الفني وهذه الاهداف : ويمكن القول ان السياسة المتبعة

- حالياً بالنسبة للتعليم الفني بانواعه في اكثر البلدان العربية - لم تؤد الى تحقيق الاهداف الواجب ان ننشدها في كل نوع من انواع التعليم ، لانها كانت عرضة للتغير والتبديل ، اثناء ربع القرن الاخير ، ولانها في اكثر الحالات كانت نتيجة خدمة الشركات الاجنبية ، فانقضى ذلك الوقت الطويل في سلسلة التجارب ؛ وكان يحجب بعضها نتائج البعض الاخر ، كما حدث في لبنان . فكانت مراحل التعليم الفني بانواعه تتطور تارة الى الاطالة ، وتارة الى القصر ، وما تبع هذا من تغير في البرامج ، وتبديل في النظم حتى صارت طوائف المتعلمين في النوع الواحد متنوعة في المؤهلات متغايرة في الثقافة ، ومتباينة في التقدير ، في نظر الحكومة والمنشآت والافراد ، حتى قام التضارب والتشاحن بين فئات المتعلمين انفسهم ؛ تحاول كل فئة ان تجعل شهادتها او مؤهلها مساوياً لمؤهل الطائفة الاخرى - ان لم يكن ارقى منها - واثنا ذلك استمرت شكوي رجال المال ورجال الصناعة من انهم لا يجدون في السوق النوع الذي



يحقق اغراضهم وطلباتهم . ولعل السبب الحقيقي في ذلك عدم وجود التناسق بين حاجات السوق وبين برامج التعليم في شتى مراحلہ . ولكننا في المملكة العربية السعودية حين نبتدىء من الاساس نستطيع تلافي اكثر هذه الامور .

أ - ضرورة مسايرة سياسة التعليم الفني للتطور الاقتصادي : من الواجب اذن ان نعمل على وضع سياسة للتعليم الفني بانواعه ، تسير على هدى التطورات الحديثة ؛ ووضع حدود فاصلة لمراحل كل نوع من انواع التعليم ؛ وذلك لان التطور الصناعي والتجاري والزراعي في المملكة يستلزم هذا التحديد ؛ حتى تجد المصانع والتاجر والدوائر الزراعية حاجتها من الشبان ، للقيام بمختلف الاعمال فيها ؛ الادنى منها والاوسط والارقى ، وبذلك يمكن القول بان سياسة التعليم الفني يجب ان ترمي الى مسايرة تلك السياسة للتطور الاقتصادي في ميادينه المختلفة .

ب - الحاجة الى ربط سياسة التعليم الفني والهيئات للشرفه عليه بدوائر الاعمال الصناعية والمالية والزراعية : ان سياسة التعليم الفني تقتضي وجود صلة بين هيئات التعليم الفني والهيئات الفنية ، اى بين الناحيتين العلمية والعملية ، حيث ان المشاهد ان هذه الصلة ، ان وجدت في السياسة الحالية ، فهي صلة ضعيفة واهية ؛ مقصورة على تمثيل بعض رجال الاعمال في لجان استشارية . واغلب ما يلاحظ في هذا التمثيل بروز الاسماء المختارة لشخصيات كبيرة دون مراعاة التخصص الفني ، والمشاهد انه اما عدم اتساع وقت هذه الشخصيات الكبيرة للاشتراك الفعلي في اللجان الاستشارية لاحكام التوجيه والرقابة ، واما ان يكون اشتراكهم غير منتج لانهم غير متخصصين فنياً في نوع الدراسات التي تبني على اساسها البرامج .

وحتى مع مراعاة حسن الاختيار نرى ان هذا لا يكفي لصبغ سياسة التعليم بالصبغة العملية . ولا سبيل لذلك الا باحكام التعاون بين هيئات التدريس في المعاهد الفنية ، وخصوصاً العليا منها ، وبين دوائر الاعمال التجارية والصناعية والزراعية ، وذلك بان يكون واضحاً لاصحاب المصانع ومديري المصارف والشركات والدوائر الزراعية وكذلك للحكومة - ان هذه الصلة يجب ان تعتبر ضرورة قومية ، لازمة لنجاح سياسة التعليم الفني ، فقد ثبتت فائدة هذا الارتباط والاتصال بين المعاهد الفنية العليا وبين دوائر الاعمال في ( امريكا ) ، واخذت به ( إنجلترا ) وغيرها من الممالك الاوروبية .

وانه لا بد - والحالة هذه - من تبادل المعلومات والاستفادة من التجارب العملية ، وذلك باحكام الصلة بين ميادين العمل ومعاهد التعليم ، والسماح لاعضاء هيئات التدريس بمزاولة اعمال خارجية ، مما له علاقة بهم ، ولا يتعارض مع اوقات عملهم . فان عملهم بعض الوقت خارج معاهد التدريس مما له علاقة بفهم وسيلة فعالة في تقويتهم على تأدية رسالتهم العلمية ، وبث معلوماتهم المستقاة من بيئتها العملية في نفوس طلبتهم ، ويضاف الى الاجراء المتقدم انتداب بعض الشخصيات البارزة في عالم الصناعة والتجارة والزراعة والمال في الميادين العملية ، لالقاء محاضرات على طلبة المعاهد الفنية حتى ينقلوا اليهم ثمرات تجاربهم وخبرتهم .

ج - العناية بأمر خريجي معاهد التعليم الفني : كما يجب ان ترمي سياسة التعليم الفني الى اهتمم مستمر بأمر خريجها ، وتوجيههم ، بحيث لا نرى عدداً كبيراً منهم يعملون فيما لم يؤهلوا له ، ويتجهون اتجاهاً غير ما خصصوا له في دراستهم ، ولا علاج لهذه الحالة الا بتشريع يمنع توظيف خريجي المعاهد الفنية الا في وظائف تمكنهم من اداء خدمات من نوع تعليمهم وخبرتهم ، كما انه من السهل معالجة العيب الحالي عن طريق ما ذكر من احكام الصلة بين المعاهد الفنية ودوائر الاعمال والمصانع ، بأن يجري تمرين الطلبة اثناء المراحل النهائية من دراستهم ، وان يطبق ما هو متبع في ( اميركا ) وما اشير الى اتباعه في ( انكلترا ) بأن تتخلل مرحلة التعليم فترات من العمل ، في المصانع او المتاجر او المزارع ، او هيئات الابحاث الفنية ، وعندما ينتهي الطالب من مرحلة تعليمية يلتحق بالجهة التي تمرن فيها او بثلاثها .

د - توجيه البعثات : هذا ويجب اخيراً ان تشمل سياسة التعليم الفني تعديل نظام البعثات العلمية ، التي توجهها الحكومة لهذا الغرض ، حيث تكون بعثات عملية يستفيد المبعوث فيها من خبرة البلاد التي سبقتنا في مضار الصناعة والتجارة والزراعة ومن تجاربها - فتكون هذه البعثات وسيلة لنقل الطرق الحديثة في الصناعة والتجارة والزراعة الى المصانع والمتاجر والمزارع في الوطن - وبذلك يضمن استمرار التقدم والتطور في هذه الميادين .



هذا ما اردت عرضه عن التعليم الفني ، وفيما يجب ان تكون سياسته ، وفيما يجب ان تكون الاهداف التي نضعها نصب اعيننا ، والوسائل التي اوردها هي - في رأيي - كفيلة بتحقيق هذه الاهداف .

\* \* \*

وبعد فهذا ختام البحث ، والله ولي الامر والتدبير ! .

نيويورك ٢٠ يناير ١٩٥٥



# المحتويات

الصفحة		الفصل
١	مقدمة	
٩	المبادئ العامة للتنمية الاقتصادية	الاول
١٢	المال	الثاني
٢٠	الايدي العاملة واهداف التنمية الاقتصادية	الثالث
٢٥	الموارد الطبيعية	الرابع
٣٤	العادات والتقاليد	الخامس
٤٣	المجتمع العشائري	السادس
٥٤	امكانيات الانعاش في القرية والبادية	السابع
٦٢	السياسة التجارية	الثامن
٧٠	السياسة الصناعية	التاسع
٧٨	المسائل العمالية	العاشر
٨٠	توجيه الاقتصاد الزراعي	الحادي عشر
٨٧	السياسة المالية العامة	الثاني عشر
٩٤	مسألة النقد	الثالث عشر
١٠٢	تنظيم الجهاز الضرائي	الرابع عشر
١٠٨	التعليم الفني واهداف التنمية الاقتصادية	الخامس عشر

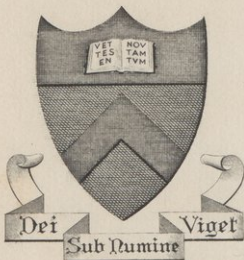








# Library of



Princeton University.

Presented by

Bayly Winder

(NEC)  
HC415  
.33  
.H355  
1955

## هذا الكتاب



هو الحلقة الأولى من سلسلة كتب تتعلق ببلادنا في مختلف نواحيها التاريخية والجغرافية والادبية والاقتصادية. نرجو «دار الطباعة والنشر في الرياض» أن تتمكن من إصدارها متتابعة وأن يجد فيها العلماء والباحثون ما ينير لهم السبل، ويوضح المعالم، للاهتمام إلى ما لا يزال مجهولاً من أحوال هذه البلاد. وأن نجد من عونهم ومشاركتهم ما يأخذ بأيدينا للسير قدماً نحو تلك الغاية.

ولئن خرج هذا الكتاب بغير الصورة التي توخيناها له — من حيث الطبع والاخراج — فإن عذرنا في ذلك كونه (التجربة الأولى) وقل أن تبلغ أولى التجارب درجة الحسن والرضا. إلا أننا سنتخذ هذه التجربة وسيلة إلى ما هو خير منها بقدر وسعنا، وفي حدود طاقتنا.